

Outubro
2023

**Centro Hospitalar Universitário
de Lisboa Norte, E.P.E**

Relatório Analítico

Atividade Assistencial e Desempenho Económico-Financeiro



Índice

Sumário executivo	4
1. Evolução da atividade assistencial.....	6
1.1. Internamento.....	6
1.2. Hospitalização domiciliária	7
1.3. Bloco de partos.....	8
1.4. Consulta externa.....	8
1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH.....	10
1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH	11
1.5. Atividade cirúrgica	13
1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)	14
1.6. Urgência.....	16
1.7. Hospital de dia	18
1.8. Serviço domiciliário	18
1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos	19
1.10. Outras linhas de atividade	19
1.10.1. Programas de gestão da doença crónica.....	19
1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)	20
1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)	21
1.10.4. Radioncologia	21
2. Incentivos institucionais	22
3. Recursos humanos.....	23
3.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional.....	23
4. Consumo de produtos farmacêuticos	27
5. Materiais de consumo	38



6.	Transportes de doentes não urgentes	45
7.	Evolução económico-financeira	49
7.1.	Análise económica.....	49
7.1.1.	Análise das rubricas de gastos (custos e perdas)	49
7.1.2.	Análise das rubricas de rendimentos (proveitos e ganhos)	51
7.2.	Análise financeira	52
7.3.	Execução orçamental - contrato programa.....	54
7.4.	Investimento.....	55
7.5.	Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)	56
ANEXOS.....		57
	Anexo 1 – Demonstração de Resultados.....	58
	Anexo 2 – Balanço Sintético	59



Sumário executivo

O presente relatório constitui um documento técnico que pretende dar a conhecer a atividade assistencial e o desempenho económico-financeiro do Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Norte, EPE (CHULN), no período compreendido entre os dias 1 janeiro e 31 de outubro de 2023.

No ano 2021 o CHULN iniciou a recuperação pós pandemia, e em 2022 superou o volume de atividade dos últimos 5 anos, apresentando uma melhoria generalizada dos indicadores de acesso, qualidade e eficiência.

O período em análise (janeiro a outubro de 2023) reforça a tendência de crescimento da produtividade do CHULN, que se tem vindo a verificar desde meados do ano 2021, registando acréscimos sucessivos de produção nas principais linhas de atividade.

Assim, quanto à atividade assistencial desenvolvida, os resultados obtidos neste período, face ao homólogo de 2022 e face ao Contrato Programa (CP) de 2023 foram:

- O aumento do número de doentes saídos em cerca de **+0,6% (+175 doentes saídos)** face a 2022 e **-2,5%** face ao CP 2023;
- O aumento do número total de consultas externas em cerca de **+5,0% (+31.268 consultas)**, comparativamente com 2022 e de **+2,7%** face ao contratualizado;
- O aumento do número de cirurgias programadas em **+15,3% (+3.110 cirurgias)** face a 2022 e **+2,1%** face ao CP 2023;
- A diminuição do número de atendimentos em serviço de urgência em cerca de **-5,2% (-8.999 atendimentos)** face a 2022 e **-11,8%** comparativamente com o CP 2023.

No que respeita ao acesso, observou-se face ao período homólogo:

- **Lista de Espera para 1.ª Consulta via CTH¹ (LEC):** aumento de **+6,7% (+1.710 pedidos)** do número de pedidos em espera para primeira consulta e aumento do tempo médio de espera em **+27,1% (+45,9 dias)**.
- **Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC):** aumento de **+9,7%** no número de inscritos **(+863)**, e com uma ligeira diminuição do tempo médio de espera em **+11,8% (26,0 dias)**.

As linhas de produção relacionadas com o acesso a cuidados de saúde programados apresentam aumentos de procura substanciais que não estão a ser compensados pelo relevante aumento da oferta.

¹ Consulta a Tempo e Horas



Revela-se necessário ajustar ainda mais a capacidade instalada para responder à procura expressa em termos de LEC e LIC, em tempo útil.

No que respeita aos recursos humanos, observa-se um acréscimo de **28** profissionais **(+0,4%)** no CHULN face ao período homólogo de 2022. Referencia-se um decréscimo do absentismo em **9,5%**, comum a vários grupos profissionais, explicado até outubro de 2022 pelo efeito base das baixas COVID-19 automáticas e pagas a 100%

Na área financeira observa-se um acréscimo face ao período homólogo em ganhos operacionais registando-se um aumento de +3,3% (+13,6 MEUR), face a um aumento de +9,0% (+43,3 MEUR) no total dos gastos operacionais relevantes para o EBITDA. Quando comparado ao duodécimo do CP, os ganhos operacionais registam uma ligeira diminuição de -1,7% (-7,4MEUR) e os gastos operacionais um aumento de +0,7% (+3,7MEUR).

De notar as seguintes variações face a igual período de 2022:

Nos rendimentos e ganhos, regista-se um aumento da prestação de serviços e concessões em +8,8% que correspondem a +28,7 MEUR. Expurgando o efeito dos custos de contexto, os 19 MEUR resultam do efeito do aumento dos preços do CP 2023 face ao CP 2022 no valor de 12 MEUR e da execução dos proveitos do CP, que passou de 101,8% em outubro de 2022 para 98,7% em outubro de 2023

O aumento de consumos em +6,1% (+12,7 MEUR), mas com especial destaque para o aumento da rubrica de medicamentos (+8,6%, ou seja, +12,9 MEUR) e o aumento no material de consumo clínico (+4,3%, ou seja, +1,9 MEUR), quando comparado ao duodécimo do CP, os aumentos não são significativos, pois na rubrica dos medicamentos o aumento é de +2,5% (+3,9 MEUR) ficando esta linha (consumos) apenas -0,9% (- 1,9 MEUR) abaixo do estimado, pois as restantes rubricas conseguem absorver grande parte do aumento verificado nos medicamentos.

O aumento dos subcontratos em +8,5% (+1,5 MEUR), decorrente do aumento de algumas rubricas de peso tais como Internamento (psiquiatria) e produção solicitada ao exterior. A rubrica fornecimento e serviços externos (FSE) é a das poucas que conseguem estar a diminuir face ao duodécimo do CP (-5,9%, ou seja, -1,0 MEUR).

Um aumento de gastos com pessoal em +15,2% (+29,3 MEUR), em especial nos gastos com remunerações base (+10,3%, ou seja, +10,2 MEUR) e suplementos remuneratórios (+31,6%, ou seja, +12,0 MEUR), quando comparado ao duodécimo do CP regista um aumento de +5,5% (+11,5 MEUR).



1. Evolução da atividade assistencial

1.1. Internamento

A linha de produção do internamento regista uma melhoria generalizada dos indicadores de desempenho, quer comparativamente com os anos anteriores de 2019 (pré pandemia) e 2022, quer quando comparado com o contratualizado (2023).

Face ao período homólogo, observou-se um aumento de +0,6% nos doentes saídos e uma ligeira diminuição da demora média situando-se nos 8,7dias. A taxa de ocupação situa-se atualmente nos 87,8%.

Comparativamente com o contratualizado, os doentes saídos ficam aquém em -2,5% o volume contratado no CP de 2023. O CHULN regista um agravamento de +2,1% no indicador da demora media, face à estimativa do CP de 2023.

Internamento	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Lotação média praticada	1.046	996	959	-3,7%	n.a	-
Doentes saídos *	31.220	29.287	29.462	0,6%	30.219	-2,5%
Berçário	1.994	2.082	1.371	-34,1%	n.a	-
Dias de internamento	284.613	255.039	255.992	0,4%	257.188	-0,5%
Demora média (dias)	9,1	8,7	8,7	-0,2%	8,5	2,1%
Taxa de ocupação	89,5	84,2	87,8	4,2%	86,7	1,3%
Taxa de mortalidade	6,4	6,5	6,6	0,3%	n.a	-

(*) Não inclui o Berçário

O quadro seguinte apresenta o detalhe do número de doentes saídos por especialidade, no período acumulado a outubro de 2023, comparativamente com os períodos homólogos e com o contratualizado nos Planos de Ação (PA) de cada serviço.

Internamento	acumulado a outubro											
	Doentes saídos						Demora média					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Departamento de Cirurgia	2.586	1.814	1.831	0,9%	1.997	-8,3%	7,3	6,1	6,1	-0,6%	6,0	0,6%
Cardiologia	1.919	1.602	1.422	-11,2%	1.612	-11,8%	6,1	6,4	6,3	-0,6%	7,2	-11,5%
Cirurgia Cardiorrástica	733	807	845	4,7%	865	-2,3%	8,0	7,9	7,9	0,3%	7,4	7,2%
Cirurgia Pediátrica	719	683	763	11,7%	703	8,5%	4,8	4,2	3,8	-8,6%	4,0	-5,5%
Cirurgia Plástica	700	716	738	3,1%	728	1,4%	6,4	6,2	6,1	-1,0%	6,6	-7,1%
Unidade de Queimados	10	10	19	90,0%	10	90,0%	24,8	23,6	26,6	12,6%	24,8	7,3%
Cirurgia Torácica	523	508	573	12,8%	577	-0,7%	5,8	5,5	5,7	3,7%	5,6	1,7%
Cirurgia Vascular	774	932	906	-2,8%	932	-2,8%	9,7	7,4	7,8	5,2%	7,4	5,3%
Dermatologia	352	381	395	3,7%	398	-0,8%	9,6	8,7	8,4	-3,7%	8,7	-3,2%
Doenças Infeciosas	283	344	398	15,7%	368	8,2%	23,9	17,2	16,9	-1,8%	16,8	0,2%
Gastroenterologia e Hepatologia	1.093	722	665	-7,9%	732	-9,2%	7,5	7,6	8,8	15,8%	7,9	11,2%
Ginecologia	710	740	709	-4,2%	838	-15,4%	2,9	2,8	2,9	3,6%	2,6	7,9%



Internamento	acumulado a outubro											
	Doentes saídos						Demora média					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Hematologia e Transplantação de Medula	343	271	355	31,0%	271	31,0%	27,7	25,2	20,3	-19,6%	26,6	-23,8%
Medicina Interna	7.709	5.387	5.378	-0,2%	5.548	-3,1%	8,2	11,7	12,5	6,9%	11,2	11,5%
Medicina Intensiva	278	343	409	19,2%	332	23,2%	5,9	5,6	5,5	-2,7%	5,2	5,4%
Nefrologia e Transplantação Renal	368	490	508	3,7%	545	-6,8%	8,7	10,6	10,9	3,2%	10,2	7,0%
Neonatologia	145	144	108	-25,0%	155	-30,3%	25,4	25,8	26,9	4,1%	26,9	0,0%
Neurocirurgia	771	792	858	8,3%	871	-1,5%	9,1	5,4	4,8	-10,9%	5,4	-11,0%
Neurologia	749	765	753	-1,6%	875	-13,9%	8,7	8,3	8,6	4,6%	8,3	4,6%
Obstetrícia	2.460	2.538	1.750	-31,0%	2.428	-27,9%	3,5	2,8	2,7	-3,8%	3,1	-12,6%
Oftalmologia	491	198	229	15,7%	200	14,5%	2,2	3,8	3,2	-15,2%	4,0	-18,8%
Ortopedia	1.053	1.085	1.085	0,0%	1.163	-6,7%	11,0	9,8	10,0	2,0%	9,7	2,4%
Otorrinolaringologia	514	504	549	8,9%	548	0,2%	5,0	3,9	4,5	16,1%	3,9	15,8%
Pediatria Médica	1.287	1.272	1.395	9,7%	1.327	5,1%	6,9	6,2	6,4	4,0%	6,5	-1,2%
Pneumologia	1.205	758	739	-2,5%	811	-8,9%	16,0	16,8	15,5	-7,7%	15,4	1,0%
Psiquiatria e Saúde Mental	473	504	422	-16,3%	524	-19,5%	30,7	23,2	30,0	29,6%	22,5	33,3%
Reumatologia	64	25	24	-4,0%	25	-4,0%	10,6	8,5	12,7	49,3%	8,5	49,3%
Unidade de Curta Duração	1.401	3.604	4.098	13,7%	3.416	20,0%	1,4	1,7	1,9	11,7%	1,7	10,6%
Urologia	1.318	1.348	1.538	14,1%	1.420	8,3%	4,4	4,2	3,5	-15,8%	4,3	-18,6%
Total	31.220	29.287	29.462	0,6%	30.219	-2,5%	9,1	8,7	8,7	-0,2%	8,5	2,1%

Apesar do crescimento do total de doentes saídos em outubro de 2023 comparativamente com o desempenho dos anos anteriores e face ao contratualizado, verifica-se potencial para melhoria do desempenho nas especialidades de cardiologia, medicina interna, pneumologia, neurologia, gastroenterologia, ortopedia, cirurgia geral, psiquiatria e saúde mental, nefrologia e ginecologia.

A demora média acumulada a outubro de 2023 apresenta os maiores desvios face a 2022 nas especialidades de unidade de queimados, psiquiatria e saúde mental, reumatologia, gastroenterologia, medicina interna e otorrinolaringologia.

1.2. Hospitalização domiciliária

A implementação da unidade tem sido gradual, tendo iniciado funções em fevereiro 2020 com uma capacidade de 6 camas, tendo agora capacidade de 10 camas. No período acumulado a outubro de 2023 tratou 174 doentes com altas de HD, correspondendo a um crescimento de +30,8%. O tempo médio de estada foi de 11,2 dias, o que representa uma redução de -7,1% face ao período homólogo. Face ao contratualizado, regista-se um aumento de +15,2% nos doentes com alta (+23 doentes).

Hospitalização domiciliária	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Capacidade em HD	n.a	10	10	-3,3%	n.a	-
Nº de doentes com alta de HD	n.a	133	174	30,8%	151	15,2%
Nº de dias de estada dos doentes com alta	n.a	1.610	1.957	21,6%	1.814	7,9%
Tempo médio de estada em HD (dias)	n.a	12,1	11,2	-7,1%	12,0	-6,4%

1.3. Bloco de partos

Relativamente à atividade desenvolvida no bloco de partos, não podemos fazer comparativos com períodos homólogos, visto o mesmo ter encerrado a sua atividade no mês de agosto para realização de obras de requalificação do seu espaço.

1.4. Consulta externa

Face ao período homólogo, verifica-se um aumento de +5,0% no total de consultas médicas, traduzido na realização de +31.268 consultas médicas. O referido aumento resulta do incremento de +16.034 primeiras consultas, e +15.234 consultas subsequentes realizadas;

Comparativamente com o contratualizado regista-se uma variação positiva de +2,7% no total de consultas médicas.

Realça-se o aumento de primeiras consultas face a 2019 e 2022, demonstrando o claro esforço de melhoria da acessibilidade nas especialidades que apresentam maiores listas de espera e tempo de espera mais elevado.

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Primeiras consultas	162.660	172.842	188.876	9,3%	179.258	5,4%
Consultas subsequentes	459.913	448.652	463.886	3,4%	456.111	1,7%
Total de consultas médicas	622.573	621.494	652.762	5,0%	635.369	2,7%
% Consultas não presenciais	5,0	12,8	12,8	0,0%	n.a	-
% 1 ^{as} Consultas médicas	25,8	27,8	28,9	4,0%	28,2	2,6%
% Consultas não realizadas da responsabilidade do utente	15,1	13,8	12,5	-9,4%	n.a	-

Em termos de produtividade comparada, no período acumulado a outubro 2023, realizaram-se em média 3.123 consultas médicas por dia útil, o que se traduz num aumento de cerca de +150 consultas/dia comparativamente com o mesmo período de 2022.

No que concerne ao total de consultas não médicas, observou-se um decréscimo de -26,2% face a 2022.

Consulta externa (Consultas não médicas)	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Consultas de Psicologia	23.419	24.568	23.689	-3,6%	n.a	-
Consultas de Nutrição	12.927	13.343	13.405	0,5%	n.a	-
Outras consultas não médicas	66.878	113.085	74.351	-34,3%	n.a	-
Total consultas não médicas	103.224	150.996	111.445	-26,2%	n.a	-
% Consultas não presenciais	7,7	20,8	23,5	12,7%	n.a	-

De referir o aumento do peso relativo das consultas não presenciais face a 2022 em +12,7%.



No quadro seguinte, apresenta-se o número de consultas médicas realizadas por especialidade, comparativamente com 2019 e 2022 e com o PA contratualizado.

Consulta externa (Consultas médicas)	acumulado a outubro											
	1ª Consultas						Total de consultas					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Departamento de Cirurgia	5.924	6.713	6.410	-4,5%	6.743	-4,9%	18.593	20.852	20.630	-1,1%	21.064	-2,1%
Anestesiologia	5.127	3.801	3.928	3,3%	3.833	2,5%	7.158	5.828	6.200	6,4%	5.713	8,5%
Cardiologia	5.103	4.772	5.189	8,7%	4.782	8,5%	25.038	24.262	25.676	5,8%	24.873	3,2%
Cirurgia Cardiorádica	1.092	1.054	1.155	9,6%	1.083	6,6%	2.506	2.806	2.680	-4,5%	2.491	7,6%
Cirurgia Pediátrica	2.576	2.296	2.392	4,2%	2.359	1,4%	5.220	4.879	4.842	-0,8%	4.940	-2,0%
Cirurgia Plástica	2.566	2.410	2.782	15,4%	2.400	15,9%	11.726	12.169	12.904	6,0%	12.087	6,8%
Cirurgia Torácica	680	864	921	6,6%	896	2,8%	2.539	2.806	2.936	4,6%	2.832	3,7%
Cirurgia Vasculard	4.809	5.718	5.190	-9,2%	5.302	-2,1%	12.849	12.767	12.003	-6,0%	12.199	-1,6%
Dermatologia	13.075	15.370	18.208	18,5%	14.808	23,0%	28.790	30.049	33.349	11,0%	29.804	11,9%
Doenças Infecciosas	2.247	2.881	3.978	38,1%	3.398	17,1%	12.052	13.503	14.271	5,7%	13.866	2,9%
Endocrinologia, Diab. e Metabolismo	3.423	4.225	4.657	10,2%	4.083	14,1%	18.276	16.322	15.292	-6,3%	16.333	-6,4%
Estomatologia	4.310	4.354	4.762	9,4%	4.521	5,3%	12.387	12.405	11.244	-9,4%	12.714	-11,6%
Gastroenterologia e Hepatologia	3.517	4.927	4.368	-11,3%	5.351	-18,4%	20.175	20.647	21.448	3,9%	21.838	-1,8%
Genética	2.664	4.179	4.629	10,8%	4.260	8,7%	4.303	6.398	7.235	13,1%	6.523	10,9%
Ginecologia	7.550	6.290	6.585	4,7%	7.607	-13,4%	26.134	21.474	19.846	-7,6%	23.664	-16,1%
Hematologia e T. de Medula	2.215	2.719	3.117	14,6%	2.659	17,2%	23.084	25.952	27.253	5,0%	25.542	6,7%
Imagiologia Geral	1.424	830	1.774	113,7%	886	100,2%	2.448	1.740	3.428	97,0%	1.541	122,5%
Imagiologia Neurológica	66	57	48	-15,8%	56	-14,3%	154	102	130	27,5%	94	38,3%
Imuno-Alergologia	3.685	4.161	4.597	10,5%	4.138	11,1%	19.037	16.422	18.644	13,5%	16.341	14,1%
Imuno-Hemoterapia	2.431	2.279	3.052	33,9%	2.472	23,5%	23.781	23.984	22.995	-4,1%	25.368	-9,4%
Medicina Física e de Reabilitação	2.720	2.605	3.159	21,3%	2.605	21,3%	11.159	10.230	11.965	17,0%	10.553	13,4%
Medicina Interna	3.202	3.021	3.489	15,5%	3.523	-1,0%	14.504	12.164	13.489	10,9%	14.125	-4,5%
Nefrologia e Transplantação Renal	1.880	2.401	2.802	16,7%	2.317	20,9%	13.526	14.532	15.895	9,4%	14.038	13,2%
Neonatalogia	250	251	266	6,0%	251	6,0%	973	826	890	7,7%	826	7,7%
Neurocirurgia	5.763	6.316	7.298	15,5%	6.418	13,7%	14.859	14.926	16.769	12,3%	15.203	10,3%
Neurologia	5.923	4.835	5.026	4,0%	5.125	-1,9%	23.951	22.593	23.697	4,9%	22.952	3,2%
Obstetrícia	4.061	4.056	2.683	-33,9%	4.281	-37,3%	12.966	11.508	7.903	-31,3%	12.051	-34,4%
Oftalmologia	7.447	11.428	12.603	10,3%	12.124	4,0%	27.745	32.887	35.395	7,6%	33.716	5,0%
Oncologia Médica	3.939	4.309	4.019	-6,7%	4.472	-10,1%	26.699	28.546	31.387	10,0%	28.965	8,4%
Ortopedia	4.924	5.476	5.774	5,4%	5.517	4,7%	15.420	15.870	15.830	-0,3%	15.986	-1,0%
Otorrinolaringologia	11.672	8.906	10.592	18,9%	11.635	-9,0%	27.304	20.633	26.657	29,2%	26.362	1,1%
Pediatria Médica	6.767	6.684	7.469	11,7%	6.791	10,0%	31.539	31.103	32.912	5,8%	31.677	3,9%
Pneumologia	8.228	7.654	10.935	42,9%	7.842	39,4%	35.565	31.378	37.092	18,2%	32.665	13,6%
Psiquiatria e Saúde Mental	4.394	4.817	4.458	-7,5%	4.888	-8,8%	25.811	25.203	24.053	-4,6%	25.550	-5,9%
Psiquiatria e Saúde M. da Inf. e Adol.	603	781	790	1,2%	781	1,2%	4.212	5.470	5.809	6,2%	5.503	5,6%
Radioterapia	3.883	5.395	5.234	-3,0%	5.195	0,8%	12.236	16.945	16.747	-1,2%	16.523	1,4%
Reumatologia	7.373	7.437	8.496	14,2%	7.096	19,7%	25.261	25.896	28.278	9,2%	25.863	9,3%
Saúde Ocupacional	1.295	2.408	1.783	-26,0%	2.696	-33,9%	5.659	7.037	6.515	-7,4%	4.981	30,8%
Urologia	2.677	2.265	2.178	-3,8%	2.265	-3,8%	12.666	11.501	10.985	-4,5%	11.987	-8,4%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Ped.	645	1.211	1.326	9,5%	1.317	0,7%	1.180	2.536	2.742	8,1%	2.682	2,2%
Unidade de Cuidados Paliativos	424	420	367	-12,6%	306	19,9%	2.434	3.406	2.986	-12,3%	2.665	12,0%
Outros	106	266	387	45,5%	176	119,9%	654	937	1.760	87,8%	669	163,1%
Total	162.660	175.863	188.876	7,4%	182.781	3,3%	622.573	633.658	652.762	3,0%	649.494	0,5%

Face ao período homólogo, verifica-se uma tendência de crescimento da atividade total de consultas realizadas na maioria das especialidades. No entanto, persistem ainda alguns desvios com maior impacto ao nível das primeiras consultas nas especialidades de obstetrícia, gastroenterologia, cirurgia geral, cirurgia vascular, psiquiatria e urologia.

Comparativamente com o PA contratualizado, os serviços com maiores desvios na linha de produção de primeiras consultas são a obstetrícia, otorrinolaringologia, ginecologia, gastroenterologia, cirurgia geral, psiquiatria e oncologia médica.



1.4.1. Lista de espera para 1.ª consulta via CTH

Relativamente ao número de pedidos em lista de espera para consulta (LEC) via consulta a tempo e horas (CTH) provenientes dos cuidados de saúde primários, observou-se um aumento de +6,7%, registando-se mais 1.710 pedidos em espera, comparativamente com o mesmo período de 2022. Do ponto de vista da procura, registou-se uma diminuição de -1,0% no número de novos pedidos recebidos (-687 novos pedidos). O tempo médio de espera para 1.ª consulta passou de 169,2 dias para 215,1 dias, registando uma deterioração de 27,1%.

As 1as consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta CTH representam 22,6% do total de 1as consultas realizadas no CHULN.

Apesar do aumento de +14,5% do número de primeiras consultas realizadas via CTH, face a 2022, o mesmo não é suficiente para responder ao relevante aumento da procura, resultando na deterioração dos indicadores relacionados com as primeiras consultas CTH. O tempo médio de resposta para 1.ª Consulta, passou dos 97,1 dias para 127,4 dias (+30,3 dias face ao mesmo período de 2022). A percentagem de 1.ª Consultas realizadas em tempo adequado foi de 55,2%, -17,4 p.p. face ao período homólogo de 2022.

Comparativamente com o contratualizado, as primeiras consultas CTH realizadas apresentam um assinalável **desvio de -24,8%**, pelo que se estima que o esforço adicional necessário nesta linha de produção permitia simultaneamente responder ao aumento da procura sem degradação dos indicadores de acesso e cumprir os objetivos estabelecidos no CP 2023.

Lista espera para 1ª consulta via CTH	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Pedidos de 1ª Consulta via CTH						
Número de pedidos em espera	27.036	25.613	27.323	6,7%	n.a	-
Tempo médio de triagem	10,8	10,1	26,2	160,4%	n.a	-
Tempo médio de espera para 1ª consulta	270,7	169,2	215,1	27,1%	119,3	80,2%
Número de novos pedidos	55.946	65.485	64.798	-1,0%	n.a	-
Realização de 1ª Consultas via CTH						
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	34.060	37.255	42.644	14,5%	56.676	-24,8%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	140,7	97,1	127,4	31,3%	n.a	-
% Consultas realizadas em tempo adequado	57,9	66,9	55,2	-17,4%	78,1	-29,3%

No quadro que se segue são apresentados os principais resultados da atividade desenvolvida para dar resposta à lista de espera para consulta das diferentes especialidades do CHULN.

Consulta externa	acumulado a outubro									
	1ª Consultas via CTH (realizadas)					Tempo médio de resposta (dias)				
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Departamento de Cirurgia	1.396	1.627	1.549	-4,8%	2.220	-30,2%	96,6	124,3	145,5	17,0%
Anestesiologia	46	77	136	76,6%	186	-26,9%	146,9	116,6	145,9	25,1%
Cardiologia	800	717	862	20,2%	1.116	-22,8%	191,4	109,1	122,9	12,6%
Cirurgia Cardiorácica	131	156	177	13,5%	226	-21,7%	43,5	49,6	48,2	-2,8%
Cirurgia Pediátrica	799	748	762	1,9%	850	-10,4%	84,6	158,1	172,6	9,1%
Cirurgia Plástica	450	440	527	19,8%	706	-25,4%	33,8	33,7	32,6	-3,2%
Cirurgia Torácica	n.a	8	12	50,0%	20	-40,0%	n.a	31,8	39,6	24,7%
Cirurgia Vascular	1.959	2.213	2.037	-8,0%	2.902	-29,8%	120,0	117,4	130,1	10,8%
Dermatologia	5.206	6.384	7.202	12,8%	7.492	-3,9%	136,0	41,8	56,0	34,0%
Doenças Infeciosas	65	80	77	-3,8%	195	-60,5%	42,4	46,6	68,0	45,9%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	780	1.363	1.355	-0,6%	2.031	-33,3%	23,6	124,3	192,0	54,5%
Estomatologia	910	875	1.024	17,0%	1.373	-25,4%	66,3	124,6	109,0	-12,5%
Gastroenterologia e Hepatologia	786	1.131	1.037	-8,3%	1.595	-35,0%	131,7	79,1	110,2	39,3%
Genética	304	375	436	16,3%	722	-39,6%	195,8	160,8	216,9	34,9%
Ginecologia	1.698	903	1.086	20,3%	3.449	-68,5%	165,9	198,0	275,5	39,2%
Hematologia e Transplantação de Medula	824	726	848	16,8%	1.115	-23,9%	89,1	70,2	107,1	52,6%
Imuno-Alergologia	777	834	991	18,8%	1.401	-29,3%	139,6	93,6	101,1	8,0%
Imuno-Hemoterapia	153	106	225	112,3%	403	-44,2%	53,2	73,3	180,0	145,7%
Medicina Física e de Reabilitação	154	171	277	62,0%	221	25,3%	58,7	61,2	57,1	-6,6%
Medicina Interna	231	296	302	2,0%	528	-42,8%	43,3	46,2	70,1	51,6%
Nefrologia e Transplantação Renal	376	343	379	10,5%	430	-11,9%	92,6	80,8	70,6	-12,7%
Neonatologia	3	2	1	-50,0%	5	-80,0%	29,3	35,5	48,0	35,2%
Neurocirurgia	2.988	2.941	3.656	24,3%	5.110	-28,5%	213,7	216,1	279,4	29,3%
Neurologia	1.127	916	1.099	20,0%	1.729	-36,4%	183,3	176,2	218,5	24,0%
Obstetrícia	1.224	1.179	655	-44,4%	1.587	-58,7%	15,0	16,6	17,4	4,8%
Oftalmologia	2.088	3.801	4.865	28,0%	5.266	-7,6%	411,4	75,4	122,5	62,5%
Oncologia Médica	37	70	114	62,9%	121	-5,8%	24,9	21,3	22,2	4,3%
Ortopedia	934	1.296	1.445	11,5%	2.302	-37,2%	318,0	145,5	209,0	43,6%
Otorrinolaringologia	2.355	2.625	3.030	15,4%	3.653	-17,1%	77,5	28,8	22,6	-21,4%
Pediatria Médica	745	899	976	8,6%	1.422	-31,4%	117,2	103,6	137,9	33,1%
Pneumologia	1.726	699	2.242	220,7%	1.423	57,6%	70,5	99,2	132,2	33,3%
Psiquiatria e Saúde Mental	592	760	669	-12,0%	1.090	-38,6%	61,9	73,0	100,9	38,3%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	242	263	299	13,7%	448	-33,3%	52,2	75,1	88,1	17,3%
Radioterapia	n.a	2	0	-100,0%	3	-100,0%	n.a	14,5	0,0	-100,0%
Reumatologia	1.585	1.796	1.759	-2,1%	2.293	-23,3%	99,6	105,6	113,5	7,5%
Urologia	516	398	466	17,1%	938	-50,3%	117,2	144,9	197,7	36,5%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	53	35	67	91,4%	105	-36,2%	285,0	145,7	244,3	67,7%
Total	34.060	37.255	42.644	14,5%	57.204	-25,5%	140,7	97,1	127,4	31,3%

Comparando os volumes realizados com os contratualizados, apenas os serviços de medicina física e reabilitação e pneumologia superaram as metas propostas.

1.4.2. Lista de espera para 1.ª consulta não CTH

A partir de outubro de 2022 o CHULN passou a disponibilizar a lista de espera para 1.ª consulta não CTH.



Tratam-se de pedidos de 1.ª consulta de especialidade tipificados da seguinte forma:

Pedidos internos

- 1) Médicos do CHULN de outra especialidade no âmbito de consulta/hospital de dia ou internamento;
- 2) No decurso de um episódio de urgência no CHULN.

Pedidos Externos exceto cuidados de saúde primários/CTH

- 3) Hospitais públicos e privados e clínicas privadas;
- 4) Tribunais;
- 5) Estabelecimentos prisionais;
- 6) IPSS, nomeadamente Santa Casa da Misericórdia;
- 7) Embaixadas/PALOPS.

Verifica-se que as 1.ª consultas de especialidade com origem em pedidos de 1.ª consulta não CTH correspondem a cerca de 22,4% do total de 1as consultas realizadas no CHULN no período em análise, pelo que ainda se regista uma maioria de 1as consultas realizadas sem pedido associado pois é de **extrema importância assegurar que todas as consultas tenham um pedido associado**.

O tempo médio de resposta para primeira consulta não CTH foi de 104,3 dias (-23,1 dias comparativamente com o tempo médio de resposta CTH). A percentagem de consultas realizadas em tempo adequado foi de 64,7%, correspondendo a +17,1p.p. face ao observado para as 1as consultas CTH.

Lista Espera Para 1ª Consulta Não CTH	Acumulado a outubro			
	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Pedidos de 1ª Consulta Não CTH				
Número de pedidos em espera	n.d	14.993	17.992	20,0%
Tempo médio de triagem	n.d	15,45	21,2	37,3%
Tempo médio de espera para 1ª consulta	n.d	213,11	242,5	13,8%
Número de novos pedidos	n.d	56.264	66.117	17,5%
Realização de 1ª Consultas Não CTH				
Número de pedidos de 1ª consultas realizados	n.d	33.073	42.266	27,8%
Tempo médio de resposta para 1ª consulta	n.d	91,1	104,3	14,5%
% Consultas realizadas em tempo adequado	n.d	70,1	64,7	-7,7%

A tabela infra reflete a atividade desenvolvida distribuída pelas diversas especialidades do CHULN para dar resposta à lista de espera para consulta não CTH.

Consulta externa	acumulado a outubro							
	1ª Consultas não CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Departamento de Cirurgia	n.d	1.050	1.171	11,5%	n.d	114,8	113,6	-1,0%



Consulta externa	acumulado a outubro							
	1ª Consultas não CTH (realizadas)				Tempo médio de resposta (dias)			
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Anestesiologia	n.d	1.805	2.185	21,1%	n.d	47,1	44,3	-6,0%
Cardiologia	n.d	1.035	1.582	52,9%	n.d	124,6	129,8	4,2%
Cirurgia Cardiotórácica	n.d	63	73	15,9%	n.d	40,8	110,5	170,6%
Cirurgia Pediátrica	n.d	496	540	8,9%	n.d	115,9	118,2	1,9%
Cirurgia Plástica	n.d	371	476	28,3%	n.d	31,2	28,9	-7,4%
Cirurgia Torácica	n.d	77	77	0,0%	n.d	33,8	23,5	-30,5%
Cirurgia Vascular	n.d	612	725	18,5%	n.d	76,5	84,6	10,7%
Dermatologia	n.d	992	1.787	80,1%	n.d	133,4	179,9	34,9%
Doenças Infeciosas	n.d	573	1.170	104,2%	n.d	44,8	56,3	25,7%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	n.d	807	1.170	45,0%	n.d	99,2	135,8	37,0%
Estomatologia	n.d	799	952	19,1%	n.d	100,3	110,9	10,6%
Gastroenterologia e Hepatologia	n.d	883	919	4,1%	n.d	83,1	104,6	25,9%
Genética	n.d	1.419	1.377	-3,0%	n.d	144,4	170,8	18,3%
Ginecologia	n.d	1.462	1.298	-11,2%	n.d	118,8	155,4	30,8%
Hematologia e Transplantação de Medula	n.d	692	714	3,2%	n.d	42,2	49,9	18,2%
Imuno-Alergologia	n.d	781	978	25,2%	n.d	92,4	90,5	-2,1%
Imuno-Hemoterapia	n.d	498	955	91,8%	n.d	31,7	103,0	224,4%
Medicina II	n.d	85	147	72,9%	n.d	67,7	59,4	-12,3%
Medicina III	n.d	86	119	38,4%	n.d	49,0	64,2	31,1%
Nefrologia e Transplantação Renal	n.d	435	584	34,3%	n.d	77,1	67,0	-13,1%
Neonatologia	n.d	9	9	0,0%	n.d	44,7	47,0	5,2%
Neurocirurgia	n.d	825	985	19,4%	n.d	148,2	162,8	9,8%
Neurologia	n.d	527	685	30,0%	n.d	166,4	204,8	23,1%
Obstetrícia	n.d	1.273	1.625	27,7%	n.d	10,5	9,9	-6,4%
Oftalmologia	n.d	3.343	3.781	13,1%	n.d	150,7	158,3	5,1%
Oncologia Médica	n.d	312	210	-32,7%	n.d	14,3	19,8	38,6%
Ortopedia	n.d	1.800	2.150	19,4%	n.d	103,2	112,1	8,7%
Otorrinolaringologia	n.d	1.816	2.482	36,7%	n.d	53,2	50,5	-5,2%
Pediatria Médica	n.d	2.312	2.966	28,3%	n.d	79,6	88,4	11,1%
Pneumologia	n.d	1.286	2.772	115,6%	n.d	76,2	116,8	53,3%
Psiquiatria e Saúde Mental	n.d	1.212	1.075	-11,3%	n.d	61,5	90,6	47,3%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e Adol.	n.d	190	201	5,8%	n.d	64,8	93,0	43,5%
Radioterapia	n.d	236	809	242,8%	n.d	7,0	11,0	57,7%
Reumatologia	n.d	979	984	0,5%	n.d	98,8	112,4	13,8%
Urologia	n.d	307	442	44,0%	n.d	108,8	143,9	32,2%
S. Médico Cirúrgico de Cardiologia Pediátrica	n.d	255	412	61,6%	n.d	168,4	234,8	39,5%
Total	n.d	33.073	42.266	27,8%	n.d	91,1	104,3	14,5%

1.5. Atividade cirúrgica

A atividade cirúrgica no período acumulado a outubro de 2023 ultrapassa o desempenho dos anos anteriores, verificando-se um aumento de +12,4% (+3.069 cirurgias), face ao total de cirurgias realizadas no período homólogo e +1,9% comparativamente com o contratualizado.

Foi obtida uma taxa de ambulatorização de 70,9%, representando um incremento de +5,9% face a 2022 e +4,5% face ao contratualizado.

O aumento da atividade cirúrgica no CHULN deve-se ao Plano de recuperação da atividade cirúrgica, e que está a ter grande impacto, essencialmente, na cirurgia de ambulatório que regista um acréscimo de +22,1% comparativamente com 2022 e +56,9% face a 2019. Os valores propostos nos PA são atingidos na generalidade das linhas, à exceção da cirurgia convencional que regista um desvio de -7,6%.

Atividade cirúrgica	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Cirurgia programada	16.949	20.357	23.467	15,3%	22.983	2,1%
Convencional	6.350	6.741	6.837	1,4%	7.397	-7,6%
Ambulatório	10.599	13.616	16.630	22,1%	15.586	6,7%
Cirurgia urgente	4.167	4.315	4.274	-1,0%	4.228	1,1%
Total de cirurgias	21.116	24.672	27.741	12,4%	27.211	1,9%
Taxa de ambulatorização (%)	62,5	66,9	70,9	5,9%	67,8	4,5%

O quadro seguinte apresenta a atividade cirúrgica programada realizada pelas diferentes especialidades do CHULN no período em análise.

Atividade cirúrgica programada	acumulado a outubro											
	Cirurgia convencional						Cirurgia ambulatório					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Departamento de Cirurgia	1.097	1.044	1.047	0,3%	1.103	-5,1%	1.110	1.417	1.832	29,3%	1.262	45,2%
Anestesiologia	0	0	1	-	-	-	0	0	40	-	-	-
Cirurgia Cardiotorácica	603	584	520	-11,0%	654	-20,5%	91	63	74	17,5%	35	111,4%
Cirurgia Pediátrica	180	197	192	-2,5%	197	-2,5%	437	328	349	6,4%	446	-21,7%
Cirurgia Plástica	465	515	626	21,6%	525	19,2%	1.149	1.058	1.248	18,0%	1.084	15,1%
Cirurgia Torácica	421	477	519	8,8%	546	-4,9%	1	1	1	0,0%	0	-
Cirurgia Vascular	476	777	773	-0,5%	738	4,7%	495	737	823	11,7%	919	-10,4%
Dermatologia	0	0	0	-	n.a	-	0	873	1.633	87,1%	958	70,5%
Estomatologia	38	21	31	47,6%	21	47,6%	1.215	1.155	1.409	22,0%	1.283	9,8%
Ginecologia	491	477	455	-4,6%	595	-23,5%	510	392	374	-4,6%	540	-30,7%
Neurocirurgia	504	656	640	-2,4%	844	-24,2%	261	302	347	14,9%	350	-0,9%
Obstetria	127	1	1	0,0%	0	-	0	0	0	-	0	-
Oftalmologia	164	90	108	20,0%	75	44,0%	3.606	5.466	6.264	14,6%	6.507	-3,7%
Ortopedia	810	882	909	3,1%	953	-4,6%	222	276	311	12,7%	308	1,0%
Otorrinolaringologia	238	168	179	6,5%	294	-39,1%	952	798	1.020	27,8%	1.033	-1,3%
Urologia	736	852	836	-1,9%	852	-1,9%	550	750	905	20,7%	861	5,1%
Total	6.350	6.741	6.837	1,4%	7.397	-7,6%	10.599	13.616	16.630	22,1%	15.586	6,7%

Os serviços que concentram os maiores desvios face aos volumes propostos para a cirurgia convencional são a neurocirurgia, cirurgia cardiotorácica, otorrinolaringologia, ginecologia, cirurgia geral e ortopedia, para a cirurgia ambulatório são a oftalmologia, ginecologia, cirurgia pediátrica, neurocirurgia e cirurgia vascular.

1.5.1. Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC)

No período em análise aferiu-se um número total de inscritos para cirurgia no CHULN de 9.773, representando um aumento de 9,7% (+863 inscritos), comparativamente com o mesmo período de 2022. Comparando o número de novos inscritos até 31 outubro de 2023, com o valor obtido no mesmo período de 2022, verifica-se um aumento de 17,9% (representando mais 4.465 novos inscritos). Verifica-se uma diminuição do tempo médio de espera (TME) de 26 dias, face a 2022, situando-se agora nos 190,8 dias.



Lista de inscritos para cirurgia (LIC)	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Número de inscritos em cirurgia	10.764	8.910	9.773	9,7%	n.a	-
Tempo médio de espera (em dias)	224,5	216,4	190,8	-11,8%	114,3	67,0%
% Doentes cirúrgicos operados em tempo adequado	76,7	87,2	87,1	-0,1%	84,5	3,1%
% Doentes oncológicos em LIC> TMRG	37,6	30,0	25,2	-16,2%	20,0	25,8%
N.º novas entradas em LIC	21.281	24.894	29.359	17,9%	n.a	-

O quadro infra detalha o número de inscritos para cirurgia nas diferentes especialidades, assim como o respetivo tempo médio de espera (em dias) em outubro de 2023, comparativamente com o mesmo período de 2019 e 2022 e com o PA contratualizado:

Atividade cirúrgica programada	acumulado a outubro									
	Lista de inscritos para cirurgia				Tempo médio de espera (dias)					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Departamento de Cirurgia	1.087	846	682	-19,4%	207,3	129,6	128,0	-1,2%	106,2	20,5%
Anestesiologia	0	0	117	-	0,0	0,0	78,9	-	na	-
Cirurgia Cardiorádica	569	183	317	73,2%	283,1	77,5	116,3	50,2%	80,0	45,4%
Cirurgia Pediátrica	315	371	407	9,7%	96,1	100,6	110,9	10,2%	108,4	2,3%
Cirurgia Plástica	545	504	657	30,4%	185,5	145,1	151,5	4,4%	114,9	31,8%
Cirurgia Torácica	109	139	117	-15,8%	119,9	74,4	103,6	39,4%	70,0	48,1%
Cirurgia Vascular	1.065	625	523	-16,3%	183,3	109,1	93,2	-14,5%	56,0	66,5%
Dermatologia	0	41	59	43,9%	0,0	8,7	7,0	-19,4%	16,2	-56,7%
Estomatologia	380	551	544	-1,3%	91,8	101,6	94,5	-7,0%	106,9	-11,6%
Ginecologia	277	470	497	5,7%	134,7	258,8	187,5	-27,6%	120,0	56,2%
Neurocirurgia	1.072	1.485	1.445	-2,7%	343,0	571,9	535,8	-6,3%	300,0	78,6%
Obstetria	3	0	0	-	8,0	0,0	0,0	-	n.a	-
Oftalmologia	1.960	1.192	1.419	19,0%	171,5	65,9	47,2	-28,3%	70,8	-33,2%
Ortopedia	1.656	1.423	1.446	1,6%	343,4	245,9	246,3	0,2%	250,0	-1,5%
Otorrinolaringologia	1.025	626	1.061	69,5%	216,6	153,8	134,6	-12,5%	111,0	21,2%
Urologia	701	454	482	6,2%	177,2	138,8	83,6	-39,8%	89,5	-6,5%
Total	10.764	8.910	9.773	9,7%	224,5	216,4	190,8	-11,8%	114,3	67,0%

Tendo por base os dados apresentados referentes ao período acumulado a outubro de 2023, e comparativamente com o período homólogo, constata-se que o número de inscritos para cirurgia aumentou para nas especialidades de cirurgia cardiorádica, cirurgia pediátrica, cirurgia plástica, otorrinolaringologia, dermatologia, oftalmologia ortopedia e urologia. No que se refere ao tempo médio de espera para cirurgia, as especialidades de cirurgia cardiorádica, cirurgia pediátrica, cirurgia plástica, cirurgia torácica e ortopedia apresentam um incremento do tempo de espera. À exceção da cirurgia cardiorádica, cirurgia geral, cirurgia plástica, ginecologia, neurocirurgia, ortopedia e da otorrinolaringologia, as restantes especialidades não constituem situações problemáticas uma vez que registam um TME dentro do intervalo do Tempo Máximo de Resposta Garantido (TMRG) definidos pela Portaria nº 153/2017, de 4 de maio.

Apenas a dermatologia, estomatologia, oftalmologia, ortopedia e urologia cumprem o objetivo de TME proposto no Plano de Ação contratualizado.



Os tempos de espera variam entre os 7,02 dias na especialidade de dermatologia e os 535,82 dias na especialidade de neurocirurgia.

1.6. Urgência

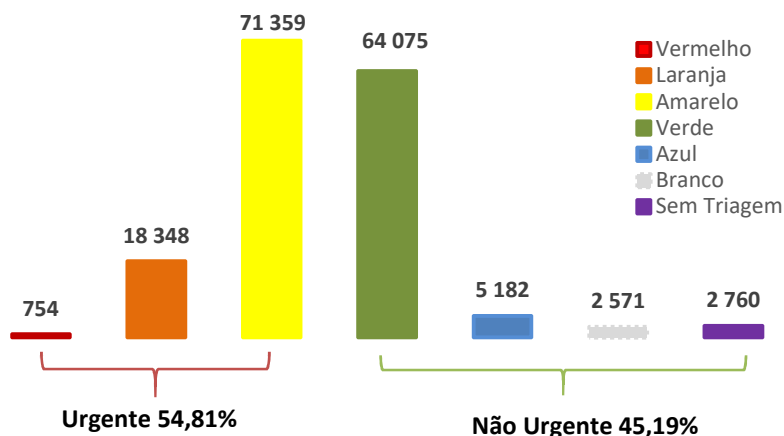
No período acumulado a outubro de 2023 a atividade em Serviço de Urgência registou uma diminuição relativamente ao mesmo período de referência de 2022, com decréscimo do número de atendimentos em -5,2%, traduzindo-se numa média de 543 atendimentos diários.

Relativamente ao volume contratualizado, regista-se um desvio de -11,8%, não previsto na contratualização de 2023. Efetivamente, o CHULN estimava que o ano 2023 prosseguisse a convergência com o n.º de atendimentos efetuados em 2019, período pré pandemia, embora projetasse -10,0% face ao realizado 2019 (187.144 episódios PA comparativamente com 208.420 realizado 2019).

Urgência	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
N.º Atendimentos	208.420	174.048	165.049	-5,2%	187.144	-11,8%
Urgência geral	155.709	125.518	117.393	-6,5%	139.946	-16,1%
Urgência obstétrica/ginecologia	15.875	14.866	10.319	-30,6%	13.961	-26,1%
Urgência pediátrica	36.836	33.664	37.337	10,9%	33.237	12,3%
Média diária de atendimentos	686	573	543	-5,2%	616	-11,8%
Total de altas para internamento	20.364	16.525	15.579	-5,7%	20.470	-23,9%
% Utilizadores do SU com mais de 4 episódios	2,8	2,1	1,8	-10,1%	2,0	-9,3%
% Atendimentos com prioridade verde/azul/branca	50,9	47,3	43,5	-7,9%	49,1	-11,4%

Tendo por base a classificação de Triagem de Manchester, observou-se que, no Serviço de Urgência cerca de 43,5% dos episódios foram categorizados como não urgentes (cor verde, azul ou branca). Os episódios que deram origem a internamento representaram 9,4% do total de episódios de urgência, percentagem ligeiramente inferior ao mesmo período de 2022 (9,5%).

Triagem de Manchester- acumulado a outubro

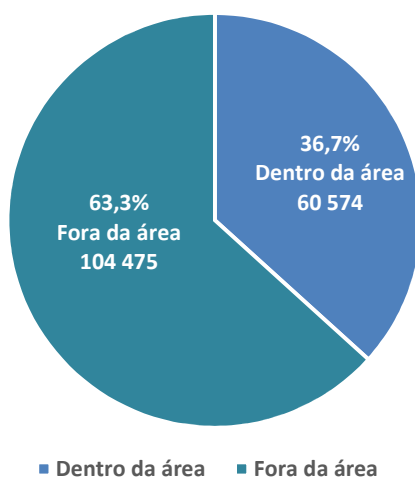


No âmbito dos utilizadores frequentes do Serviço de Urgência, constata-se que a percentagem de utilizadores com mais de 4 episódios no período em análise sofreu uma diminuição de -10,1% face ao período homólogo, passando de 2.533 em outubro 2022 para 2.200 em outubro 2023.

Observando os valores propostos nos PA para esta linha de atividade, verifica-se que os objetivos foram atingidos, ressalva apenas efetuada no que concerne ao n.º de atendimentos na urgência pediátrica e que é superior ao proposto. Este desempenho é determinado pela resposta à contingência de outros hospitais da ARSLVT que o CHULN tem assegurado.

Ao analisar o número de atendimentos por área de influência, continua a verificar-se um acréscimo gradual de atendimentos no Serviço de Urgência (63,3%) de doentes que não pertencem à área de influência direta do CHULN (conforme se pode observar na representação gráfica que se segue).

Nº Atendimentos por Área de Influência



1.7. Hospital de dia

No período acumulado a outubro de 2023 o hospital de dia registou um acréscimo de +6,2% (+5.240 sessões) comparativamente com 2022. Este aumento do número de sessões realizadas apresenta-se com maior expressão nas especialidades de pneumologia, oncologia, hematologia, gastroenterologia, nefrologia, cardiologia, pediatria médica cirurgia vascular e neurologia.

No que se refere ao número total de doentes tratados, registou-se um aumento de +10,5% relativamente a 2022, traduzindo-se em mais 1.812 doentes com acesso a sessões de hospital de dia no CHULN. No período em análise, a média de sessões realizadas por doente é de 4 sessões.

Hospital de Dia	acumulado a outubro											
	Sessões						Doentes					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23	2019	2022	2023	Δ% 23/22	PA 2023	Δ% 23/PA23
Cardiologia	3.376	3.992	4.782	19,8%	4.016	19,1%	575	1.020	1.230	20,6%	1.276	-3,6%
Cirurgia Pediátrica	358	310	364	17,4%	310	17,4%	183	180	213	18,3%	181	17,7%
Cirurgia Vascular	352	1.234	1.859	50,6%	1.243	49,6%	63	137	166	21,2%	144	15,3%
Dermatologia	0	331	301	-9,1%	359	-16,2%	0	68	64	-5,9%	69	-7,2%
Doenças Infeciosas	398	315	483	53,3%	405	19,3%	246	207	312	50,7%	286	9,1%
Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	142	193	188	-2,6%	202	-6,9%	108	109	105	-3,7%	112	-6,3%
Gastroenterologia e Hepatologia	2.482	4.109	5.117	24,5%	4.244	20,6%	438	803	996	24,0%	864	15,3%
Hematologia e Transplantação de Medula	7.550	10.175	11.088	9,0%	10.175	9,0%	1.094	1.089	1.208	10,9%	1.089	10,9%
Imuno-Alergologia	3.578	3.167	3.335	5,3%	3.401	-1,9%	768	615	690	12,2%	670	3,0%
Imuno-Hemoterapia	10.655	10.960	9.867	-10,0%	11.861	-16,8%	3.745	4.027	4.121	2,3%	4.245	-2,9%
Medicina Interna	857	1.052	1.160	10,3%	1.062	9,2%	299	320	383	19,7%	319	20,1%
Nefrologia e Transplantação Renal	3.998	4.569	4.639	1,5%	4.723	-1,8%	269	644	687	6,7%	760	-9,6%
Neurologia	4.930	5.893	6.078	3,1%	6.273	-3,1%	1.052	1.243	1.309	5,3%	1.366	-4,2%
Oftalmologia	59	38	34	-10,5%	55	-38,2%	14	10	5	-50,0%	10	-50,0%
Oncologia Médica	15.318	16.179	17.132	5,9%	16.999	0,8%	2.083	2.351	2.518	7,1%	2.427	3,7%
Pediatria Médica	4.697	4.542	5.300	16,7%	4.648	14,0%	1.588	1.567	1.867	19,1%	1.603	16,5%
Pneumologia	9.191	7.491	9.665	29,0%	7.815	23,7%	2.006	1.817	2.113	16,3%	1.926	9,7%
Psiquiatria e Saúde Mental	5.293	5.184	4.497	-13,3%	3.855	16,7%	105	96	87	-9,4%	112	-22,3%
Psiquiatria e Saúde Mental da Infância e da Adol.	0	570	524	-8,1%	581	-9,8%	0	69	66	-4,3%	74	-10,8%
Radioterapia	185	230	216	-6,1%	240	-10,0%	93	100	110	10,0%	103	6,8%
Reumatologia	1.716	1.640	1.836	12,0%	1.782	3,0%	579	776	800	3,1%	793	0,9%
Urologia	711	633	634	0,2%	652	-2,8%	110	87	97	11,5%	92	5,4%
Total	75.846	83.859	89.099	6,2%	85.963	3,6%	15.418	17.335	19.147	10,5%	18.840	1,6%

O número de sessões realizadas está em linha com o contratualizado no CP 2023.

1.8. Serviço domiciliário

O serviço domiciliário destina-se à prestação de cuidados de saúde no domicílio, a utentes com incapacidade de se deslocarem ao CHULN para cumprimento de atividades preventivas a estes vinculados.



Tendo por base os resultados obtidos nesta linha de produção no período em análise, observa-se que foi registado um acréscimo da atividade de +5,1% (correspondendo a +66 visitas realizadas) comparativamente com o período homólogo 2022. O volume de visitas realizadas está em linha com o contratualizado no CP 2023.

Serviço domiciliário	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
N.º Visitas	1.042	1.298	1.364	5,1%	1.334	2,2%

1.9. Colheita e transplantação de órgãos e tecidos

O Gabinete Coordenador de Colheita e Transplantação (GCCT) é responsável pela coordenação de toda a atividade relacionada com a colheita de órgãos e tecidos e transplantação. Nos quadros seguintes apresenta-se a atividade desenvolvida a nível das colheitas e dos transplantes realizados:

Colheita de órgãos e tecidos	acumulado a outubro			
	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Total de Colheitas Realizadas	105	77	86	11,7%
Órgãos/Tecidos Colhidos				
Coração	3	2	3	50,0%
Fígado	18	16	12	-25,0%
Rim	57	60	46	-23,3%
Pâncreas	1	1	1	0,0%
Pulmão	8	6	2	-66,7%
Córneas	86	98	138	40,8%
Vasos	18	16	12	-25,0%
Válvulas	1	0	0	-

Transplantação de órgãos e tecidos	acumulado a outubro			
	2019	2022	2023	Δ% 23/22
Rim (Adultos)	69	62	53	-14,5%
Rim (Pediátricos)	6	5	3	-40,0%
Córnea	47	64	72	12,5%
Medula Óssea	70	63	70	11,1%
Total de Transplantes Realizados	192	194	198	2,1%

1.10. Outras linhas de atividade

1.10.1. Programas de gestão da doença crónica

Os programas de saúde para a gestão e prevenção da doença crónica preveem que os cuidados de saúde sejam prestados de forma integrada, com garantias de acesso atempado, com qualidade e efetividade. Para

impulsionar esta metodologia, foram definidas modalidades de financiamento do tratamento de algumas patologias, e evoluiu-se para um modelo baseado na unidade "doente em tratamento".

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos doentes em tratamento e a atividade dos programas de saúde no âmbito de doenças crónicas e raras.

Programas de gestão da doença crónica	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
VIH/Sida - Total de doentes equivalentes/ano	2.710,7	2.690,7	3.133,8	16,5%	2.567,8	22,0%
Esclerose múltipla - Total de doentes equivalentes/ano	704,6	832,4	855,0	2,7%	903,5	-5,4%
Hepatite C - Total doentes tratados	303	188	133	-29,3%	134	-0,7%
Programas de gestão da doença crónica	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Hipertensão pulmonar - Total de doentes equivalentes/ano	163,6	144,6	155,0	7,2%	208,7	-25,7%
PAF1 - Nº doentes em tratamento	59,6	116,6	115,0	-1,4%	113,7	1,1%
Doenças Lisossomais Doentes de Centros de Referência acompanhados exclusivamente em CRE						
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento	22,1	25,0	25,5	2,0%	23,9	6,7%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento	8,3	15,0	15,8	5,0%	19,2	-17,8%
Doença de Hurler - N.º doentes em tratamento	0,0	0,8	0,8	0,0%	0,8	0,0%
Doença de Hunter - N.º doentes em tratamento	0,8	0,0	0,0	-	0,0	-
Doença de Maroteaux-Lamy - N.º doentes em tratamento	0,8	0,8	0,8	0,0%	0,8	0,0%
Doença de Niemann-Pick - N.º doentes em tratamento	0,8	0,2	0,0	-100,0%	1,0	-100,0%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento	7,5	8,8	8,6	-2,8%	9,6	-10,2%
Doenças Lisossomais Doentes de CTP quando acompanhados em CRE						
Doença de Gaucher - N.º doentes em tratamento CTP (CRE)	6,7	6,7	6,4	-3,8%	7,5	-14,4%
Doença de Fabry - N.º doentes em tratamento CTP (CRE)	4,2	4,2	3,8	-8,0%	5,8	-34,3%
Doença de Pompe - N.º doentes em tratamento CTP (CRE)	0,8	1,1	0,8	-23,1%	2,3	-63,7%
Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)						
PTCO - Outras técnicas Modelo 1	0,0	258,0	224,0	-13,2%	255,0	-12,2%
Rastreios - Nº de Rastreios						
Rastreio do cancro do colo do útero	15.646	23.563	24.964	5,9%	33.560	-25,6%
Rastreio do cancro do cólon e reto	768	1.105	1.327	20,1%	2.089	-36,5%

1.10.2. Procriação Medicamente Assistida (PMA)

A infertilidade, reconhecida como uma doença, tem vindo a ganhar importância crescente enquanto problema social e de saúde na nossa sociedade.

Desde 2009 existe um programa de saúde específico para acesso e tratamento da PMA.

Procriação medicamente assistida	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
N.º Consultas de apoio à fertilidade	653	904	1460	61,5%	1063	37,3%
N.º Induções ováricas	35	59	31	-47,5%	64	-51,6%
N.º Inseminações Intra-Uterinas	168	140	163	16,4%	146	11,6%
N.º Fertilizações in vitro	227	155	183	18,1%	158	15,8%
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de espermatozoides	171	155	180	16,1%	155	16,1%
N.º Injeções Intra-Citoplasmáticas de espermatozoides recolhidos cirurgicamente	9	6	9	50,0%	11	-18,2%



Preservação do potencial reprodutivo por motivo de doença grave n.a 0 12 - 40 -70,0%

1.10.3. Interrupção Voluntária da Gravidez (IVG)

O quadro infra apresenta os dados da IVG até às 10 semanas, verificando-se um aumento dos procedimentos face ao período homólogo.

Interrupção voluntária da gravidez	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
N.º IG medicamentosa	618	530	523	-1,3%	549	-4,7%
N.º IG cirúrgica	0	81	347	328,4%	82	323,2%

1.10.4. Radioncologia

No período acumulado a outubro de 2023 os tratamentos de radioncologia diminuíram -14,2%, face ao período homólogo. Observando os valores dos PA e os atingidos por esta linha, verifica-se que estão muito abaixo, sendo a variação de -18,1%.

Radioncologia	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Tratamentos simples	15.130	5.334	4.535	-15,0%	6.418	-29,3%
Tratamentos complexos	14.236	28.815	24.763	-14,1%	29.359	-15,7%
Total de tratamentos de radioncologia	29.366	34.149	29.298	-14,2%	35.777	-18,1%

Até junho de 2021, foi externalizado um significativo volume de tratamentos de radioterapia externa, por falta de capacidade interna. Nos primeiros meses do ano passado foram realizadas muitas regularizações de pagamentos de tratamentos de radioterapia realizados no exterior, relativos aos anos de 2018, 2019, 2020 e 2021. Houve então um incremento (por regularizações) nos MCDT registados como realizados no exterior, que foi acompanhado pelo incremento (real) do que o Serviço realizou internamente. O que consta no nosso contrato programa inclui os MCDT de radioncologia realizados interna e externamente, e daí registar-se esta diferença.



2. Incentivos institucionais

O contrato programa contempla 25,2 MEUR de Incentivos Institucionais, indexados ao cumprimento de objetivos nacionais de acesso, qualidade e eficiência. O quadro abaixo apresenta o grau de cumprimento das metas do Contrato Programa de 2023:

Indicadores		Peso	Objetivo 2023	Realizado 2023	Grau de Cumprimento
OBJETIVOS NACIONAIS					
Acesso 60%	Percentagem de utentes em Lista de Espera para a Consulta (LEC) dentro do TMRG	10%	60,0%	30,4%	51%
	Percentagem de consultas realizadas dentro dos tempos máximos de resposta garantidos (TMRG)	10%	80,0%	55,2%	69%
	Percentagem utente em Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC) dentro do TMRG	10%	70%	68,3%	98%
	Percentagem de doentes operados dentro dos TMRG	10%	86,0%	87,1%	101%
	Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	10%	99,6%	99,6%	100%
	Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA em tempo adequado (até 2 dias úteis), no total doentes referenciados para a RNCCI	10%	56,0%	47%	83%
Qualidade 20%	Percentagem de reinternamentos em 30 dias, na mesma Grande Categoria Diagnóstico	3%	3,0%	3,4%	88,5%
	Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3%	28,0%	29%	105%
	Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	3%	70,0%	68,2%	97%
	Índice de mortalidade ajustada	4%	0,85	0,92	92%
	Índice de demora média ajustada	4%	0,95	0,99	96%
	Demora média antes da cirurgia	3%	0,95	0,90	105,6%
Eficiência 20%	Gastos operacionais por doente padrão	5%	Valor do melhor do grupo	4.536,1	-
	Doente padrão por médico ETC	5%	80	76,6	95,8%
	Doente padrão por enfermeiro ETC	5%	65,00	64,8	99,6%
	Percentagem de gastos com horas extraordinárias, suplementos e fornecimentos de serviços externos (selecionados) no total de gastos com pessoal	5%	19,0%	22,5%	84,4%

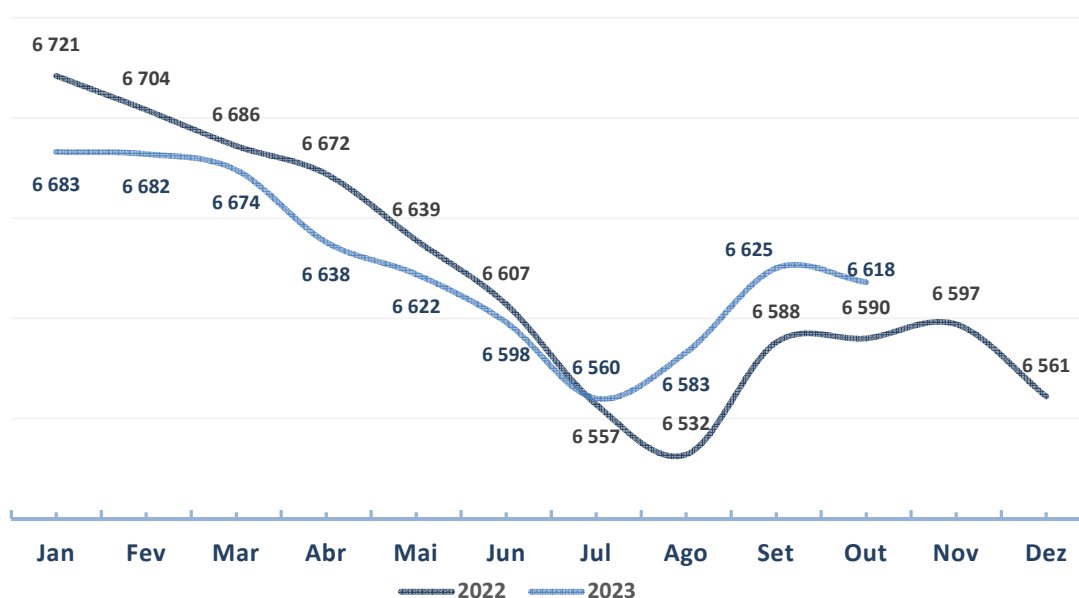
Nota: RNCCI dados apurados a maio 2023, indicadores de qualidade - dados apurados em outubro 2023 e ETC – dados de referência a setembro 2023

3. Recursos humanos

3.1. Evolução dos recursos humanos por grupo profissional

Verificou-se um ligeiro decréscimo de -0,1% do número global de trabalhadores (-7 efetivos), em outubro 2023 face a setembro de 2023, como é possível observar no gráfico que se segue.

Evolução do n.º Efetivos 2022/2023



Em relação ao mês homólogo de 2022, verifica um crescimento de +0,4% do número de efetivos (+28 efetivos), com particular expressão no grupo profissional de enfermagem (+26 efetivos).

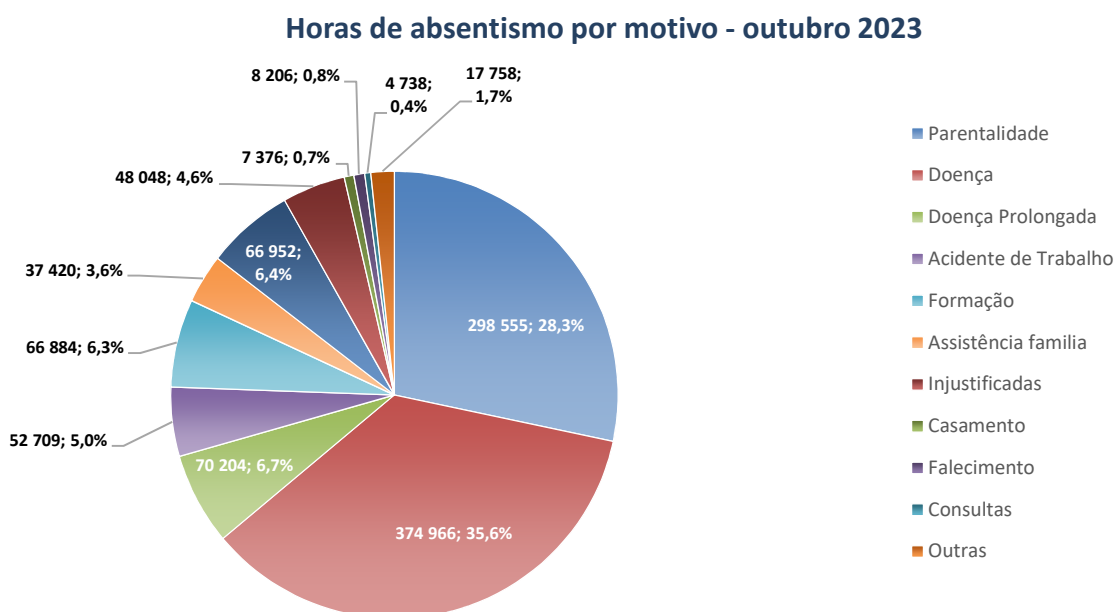
Grupo profissional	outubro				
	2022	2023	Δ% 23/22	Mapa pessoal previsto 2023	Δ 23/P23
Médico	1474	1.492	1,2%	1.544	-52
Especialistas/Outros	885	908	2,6%	940	-32
Internos	589	584	-0,8%	604	-20
Enfermagem	2.062	2.088	1,3%	2.121	-33
Farmacêutico	48	53	10,4%	41	12
Técnico Superior Saúde	25	25	0,0%	25	0
Técnico de Diagnóstico e Terapêutico	530	526	-0,8%	545	-19
Assistente Técnico	612	622	1,6%	619	3
Assistente Operacional	1.563	1.532	-2,0%	1.540	-8
Outro Pessoal	276	280	1,4%	304	-24
Total	6.590	6.618	0,4%	6.739	-173

No que se refere ao absentismo, verifica-se um decréscimo de 9,5%. Importa ter presente para o impacto do efeito base que pode explicar esta quebra homologa, uma vez que desde outubro 2022 Portugal deixou de estar em estado de alerta para a COVID-19, passando as baixas médicas por COVID-19 a ser pagas como nas situações de outras doenças e não a 100% e com atribuição de forma imediata e automática.

Os grupos profissionais que mais contribuem para o decréscimo são os enfermeiros (menos 52.720 horas), assistentes operacionais (menos 18.200 horas), técnicos de diagnóstico e terapêutica (menos 20.197 horas), e os assistentes técnicos (menos 18.045 horas).

Grupo Profissional	Nº Horas de absentismo			
	out-22	out-23	Δ 23/22	Δ% 23/22
Médico	252.691	249.874	-2.817	-1,1%
Especialistas/Outros	141.505	140.882	-623	-0,4%
Internos	111.186	108.993	-2.193	-2,0%
Enfermagem	360.090	307.370	-52.720	-14,6%
Farmacêutico	6.726	10.150	3.424	50,9%
Técnico Superior Saúde	1.513	2.019	505	33,4%
TDT	97.296	77.099	-20.197	-20,8%
Assistente Técnico	83.457	65.412	-18.045	-21,6%
Assistente Operacional	333.615	315.415	-18.200	-5,5%
Outro Pessoal	28.944	26.477	-2.467	-8,5%
Total	1.164.331	1.053.815	-110.516	-9,5%

As causas do absentismo distribuem-se com fundamento na doença (35,6%), na parentalidade (28,3%), na doença prolongada (6,7%), na formação (6,3%) e nos acidentes de trabalho (5,0%) como é possível observar no gráfico seguinte:



No quadro seguinte apresenta-se a evolução do n.º horas e respetivo pagamento do trabalho extraordinário realizado no período em análise.

Serviços	acumulado a outubro					
	N.º Horas extraordinárias			Valor € Horas extraordinárias		
	2022	2023	Δ% 23/22	2022	2023	Δ% 23/22
Cirurgia	36.348	36.356	0,0%	1.231.716 €	1.670.602 €	35,6%
Transplantação	0	0	-	0 €	158 €	-
Cardiologia	20.490	18.603	-9,2%	361.904 €	400.028 €	10,5%
Cirurgia Cardiotorácica	9.397	9.420	0,2%	265.715 €	338.699 €	27,5%
Cirurgia Vascular	12.796	10.530	-17,7%	230.167 €	226.978 €	-1,4%
Cirurgia Plástica	27.009	28.152	4,2%	804.242 €	1.220.166 €	51,7%
Estomatologia	3.473	3.125	-10,0%	70.857 €	87.471 €	23,4%
Oftalmologia	1.855	2.701	45,6%	28.422 €	42.735 €	50,4%
Ortopedia	18.471	17.584	-4,8%	512.253 €	798.348 €	55,9%
Otorrinolaringologia	4.748	4.260	-10,3%	93.524 €	104.727 €	12,0%
Urologia	8.897	8.384	-5,8%	188.782 €	231.233 €	22,5%
Anatomia Patológica	725	368	-49,3%	13.517 €	6.808 €	-49,6%
Imagiologia Geral	14.645	14.185	-3,1%	209.292 €	246.596 €	17,8%
Imagiologia Neurológica	6.343	6.173	-2,7%	135.556 €	164.917 €	21,7%
Imuno-Hemoterapia	19.698	19.876	0,9%	731.212 €	878.665 €	20,2%
Medicina Física e Reabilitação	1.911	1.941	1,5%	36.723 €	40.563 €	10,5%
Patologia Clínica	20.924	17.020	-18,7%	396.253 €	449.892 €	13,5%
Dermatologia	6.957	7.173	3,1%	142.073 €	177.677 €	25,1%
Doenças Infeciosas	12.017	11.816	-1,7%	295.875 €	361.227 €	22,1%
Endocrinologia	3.117	3.032	-2,7%	101.430 €	131.626 €	29,8%
Gastroenterologia	7.955	6.889	-13,4%	169.990 €	175.269 €	3,1%
Imuno-Alergologia	1.300	1.215	-6,6%	29.829 €	33.995 €	14,0%
Medicina F	3.136	2.509	-20,0%	42.529 €	34.002 €	-20,1%
Medicina I	36.906	29.067	-21,2%	833.539 €	959.558 €	15,1%
Medicina II	29.761	30.371	2,1%	613.145 €	886.858 €	44,6%
Medicina III	15.663	13.485	-13,9%	467.692 €	631.998 €	35,1%
Nefrologia	6.506	5.475	-15,8%	110.176 €	112.544 €	2,1%
Reumatologia	4.199	4.046	-3,6%	87.684 €	109.569 €	25,0%
Unidade Cuidados Paliativos	39	40	3,3%	428 €	349 €	-18,5%
Unidade Hospitalização Domiciliária	1.434	1.642	14,5%	63.942 €	112.746 €	76,3%
Neurocirurgia	12.930	10.606	-18,0%	327.227 €	410.372 €	25,4%
Neurologia	9.621	9.672	0,5%	186.000 €	258.585 €	39,0%
Psiquiatria	7.994	10.068	25,9%	136.050 €	275.100 €	102,2%
Obstetrícia/Ginecologia	29.263	24.020	-17,9%	795.558 €	981.235 €	23,3%
Hematologia	17.566	17.026	-3,1%	441.546 €	481.337 €	9,0%
Oncologia	1.861	2.063	10,8%	36.898 €	54.998 €	49,1%
Radioterapia	3.653	3.438	-5,9%	81.545 €	75.188 €	-7,8%
Anestesiologia	49.622	46.448	-6,4%	1.766.455 €	2.158.317 €	22,2%
Bloco Operatório Central	4.217	3.009	-28,6%	53.651 €	38.223 €	-28,8%
Central Esterilização	2.280	2.591	13,6%	19.563 €	24.180 €	23,6%
Centro Ambulatório	1.173	1.023	-12,8%	13.796 €	13.447 €	-2,5%
Cardiologia Pediátrica	156	237	51,9%	2.948 €	4.527 €	53,5%
Cirurgia Pediátrica	8.066	8.682	7,6%	275.079 €	377.512 €	37,2%
Genética	276	309	11,9%	2.045 €	2.772 €	35,6%
Neonatologia	4.477	5.052	12,9%	150.960 €	223.964 €	48,4%
Pediatria	37.971	36.171	-4,7%	1.073.666 €	1.403.657 €	30,7%
Cirurgia Torácica	6.014	7.021	16,7%	209.341 €	318.150 €	52,0%
Pneumologia	30.961	23.556	-23,9%	923.736 €	842.459 €	-8,8%
Medicina Intensiva	28.614	33.795	18,1%	997.733 €	1.600.045 €	60,4%
Urgência Central	32.815	36.041	9,8%	481.139 €	681.752 €	41,7%
Dietética	4.202	4.231	0,7%	49.700 €	54.455 €	9,6%
Gestão Técnica Farmacêutica	21.303	21.036	-1,3%	346.544 €	350.208 €	1,1%
Serviço Social	1.104	1.803	63,3%	20.335 €	30.628 €	50,6%
Auditor Interno	0	41	-	0 €	434 €	-
Comissões	116	3	-97,4%	1.896 €	269 €	-85,8%
Conselho Administração	846	1.112	31,4%	6.904 €	10.652 €	54,3%
Direção Enfermagem	528	753	42,5%	5.247 €	6.773 €	29,1%



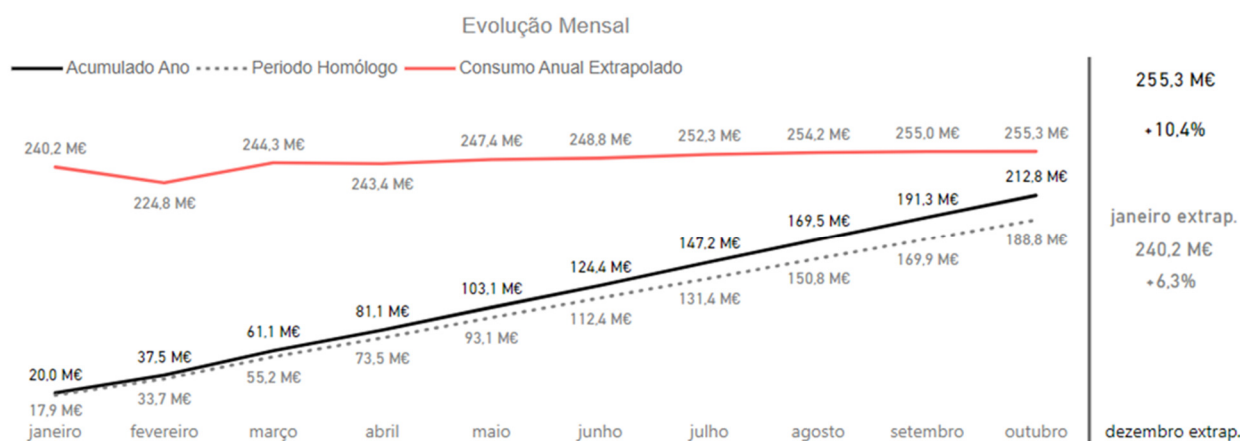
Serviços	acumulado a outubro					
	N.º Horas extraordinárias			Valor € Horas extraordinárias		
	2022	2023	Δ% 23/22	2022	2023	Δ% 23/22
Direção Internato Médico	4.893	10.533	115,2%	100.872 €	291.908 €	189,4%
Gabinete Estudos e Planeamento	77	224	193,3%	822 €	2.528 €	207,5%
Gabinete Jurídico	0	238	-	0 €	3.044 €	-
Gabinete Planeamento Informação Gestão	711	20	-97,2%	6.770 €	607 €	-91,0%
Gabinete Relações Públicas	273	316	15,9%	2.718 €	3.501 €	28,8%
Gestão de Compras	5.903	5.343	-9,5%	54.847 €	55.027 €	0,3%
Gestão Financeira	2.810	3.762	33,9%	28.840 €	43.334 €	50,3%
Gestão Hospitalar	4.922	6.216	26,3%	41.041 €	60.980 €	48,6%
Instalações e Equipamentos	12.854	12.066	-6,1%	100.684 €	102.873 €	2,2%
Logística e Stocks	4.305	5.134	19,2%	37.674 €	47.144 €	25,1%
Recursos Humanos	699	1.643	135,0%	6.086 €	17.443 €	186,6%
Saúde Ocupacional	334	889	166,4%	7.085 €	25.065 €	253,8%
Sistemas de Informação	3.597	3.504	-2,6%	47.427 €	50.256 €	6,0%
Total	695.726	675.131	-3,0%	17.108.895 €	22.018.949 €	28,7%

4. Consumo de produtos farmacêuticos

O quadro abaixo apresenta o consumo de produtos farmacêuticos, acumulado a outubro de 2023. Neste período o consumo total de medicamentos, reagentes e gases foi de 222,9 MEUR, +10,9% (+22,0 MEUR) do que no período homólogo e +25,6% face a 2021 (+45,4 MEUR). Os reagentes registam uma quebra de consumo face a 2021 e 2022, o que está associado em grande parte ao fato de as restrições COVID terem terminado em outubro de 2022 e ter-se vindo a assistir a um crescente alívio das medidas preventivas.

Produtos farmacêuticos	Acumulado a outubro				
	2021	2022	Δ% 22/21	2023	Δ% 23/22
Medicamentos	166.693.951 €	188.843.995 €	13,3%	212.750.781 €	12,7%
Reagentes	10.729.718 €	12.006.545 €	11,9%	10.047.334 €	-16,3%
Gases	72.508 €	76.710 €	5,8%	79.642 €	3,8%
Total	177.496.178 €	200.927.250 €	13,2%	222.877.756 €	10,9%

Especificamente em relação ao consumo de medicamentos verifica-se uma projeção para final de ano de 255,3 MEUR, a que corresponde um crescimento de 6,3% face à primeira projeção do início do ano (240,2 MEUR), o que representa uma correção mensal em alta da projeção de final e ano de +1,3 MEUR/mês. O gráfico abaixo apresenta a evolução mensal e em termos ao mês homólogo para o consumo de medicamentos:



O quadro seguinte apresenta a evolução do consumo de medicamentos, acumulado a outubro, por grupo farmacoterapêutico. Destaca-se a desaceleração acentuada do grupo IV-Sangue, cuja taxa de crescimento



passou de +31,3% em 2022 para +5,7% atualmente. Destaque-se, ainda, o grupo XX – Material de penso, Hemostáticos Locais, Gases Medicinais, que registou um decréscimo de -2,3%.

Grupo farmacoterapêutico	acumulado a outubro						
	2021	2022	Δ% 22/21	2023	Δ% 23/22	Δ 2023/2022	Peso relativo
XVI - MEDICAMENTOS ANTINEOPLÁSICOS E IMUNOMODULADORES	71.557.509 €	73.733.043 €	3,0%	87.639.980 €	18,9%	13.906.937 €	41,2%
II - SISTEMA NERVOSO CENTRAL	22.171.596 €	27.019.247 €	21,9%	31.349.861 €	16,0%	4.330.614 €	14,7%
I - MEDICAMENTOS ANTI-INFECCIOSOS	22.629.225 €	23.416.931 €	3,5%	23.807.913 €	1,7%	390.982 €	11,2%
IV - SANGUE	12.602.984 €	16.543.459 €	31,3%	17.488.660 €	5,7%	945.201 €	8,2%
V - APARELHO RESPIRATÓRIO	4.957.410 €	11.909.485 €	140,2%	13.429.452 €	12,8%	1.519.967 €	6,3%
XI - NUTRIÇÃO	7.419.238 €	8.381.770 €	13,0%	9.482.120 €	13,1%	1.100.350 €	4,5%
XVIII - VACINAS E IMUNOGLOBULINAS	7.275.711 €	8.405.286 €	15,5%	9.132.075 €	8,6%	726.789 €	4,3%
III - APARELHO CARDIOVASCULAR	7.225.779 €	7.568.904 €	4,7%	7.726.189 €	2,1%	157.285 €	3,6%
XX - MATERIAL DE PENSO, HEMOSTÁTICOS LOCAIS, GASES MEDICINAIS	3.031.971 €	3.006.313 €	-0,8%	2.936.296 €	-2,3%	-70.017 €	1,4%
XV - MEDICAMENTOS USADOS EM AFECÇÕES OCULARES	2.086.103 €	2.423.070 €	16,2%	2.613.094 €	7,8%	190.024 €	1,2%
XII - CORRECTIVOS DA VOLÉMIA E DAS ALTERAÇÕES ELECTROLÍTICAS	1.041.702 €	1.351.973 €	29,8%	1.868.315 €	38,2%	516.342 €	0,9%
Outros Grupos Terapêuticos	4.694.725 €	5.084.514 €	8,3%	5.276.826 €	3,8%	192.312 €	2,5%
Total	166.693.951 €	188.843.995 €	13,3%	212.750.781 €	12,7%	23.906.786 €	100,0%

O crescimento expressivo na área respiratória, devido à despesa com a fibrose quística, tem vindo a desacelerar fortemente em relação ao ano transato, passando de 140,2% para 12,8%. Em valor absoluto, o grupo terapêutico com maior crescimento continua a ser o XVI-Medicamentos Antineoplásicos e Imunomoduladores com +13,9 MEUR (+18,9%) face ao período homólogo.

Relativamente ao consumo de medicamentos por grandes áreas de prestação de cuidados, a subida verificada em termos homólogos fica a dever-se, maioritariamente, à subida nas áreas do Hospital de Dia (+13,6%) e da Consulta Externa (+11,0%), representando estas um contributo para o crescimento de +14,6 MEUR e +5,8 MEUR, respetivamente.

Área de produção	Acumulado a outubro						
	2021	2022	Δ% 22/21	2023	Δ% 23/22	Δ 2023/2022	Peso relativo
Hospital de Dia	94.156.216 €	106.791.935 €	13,4%	121.344.367 €	13,6%	14.552.432 €	57,0%
Consulta externa	45.737.937 €	52.587.024 €	15,0%	58.360.553 €	11,0%	5.773.529 €	27,4%
Internamento	14.299.291 €	13.732.292 €	-4,0%	17.323.671 €	26,2%	3.591.379 €	8,1%
Outros	5.310.478 €	6.090.613 €	14,7%	7.337.217 €	20,5%	1.246.604 €	3,4%
Bloco	3.944.513 €	4.381.977 €	11,1%	4.702.714 €	7,3%	320.737 €	2,2%
MCDT	2.156.940 €	3.881.320 €	79,9%	2.188.711 €	-43,6%	-1.692.609 €	1,0%
Urgência	884.703 €	1.115.185 €	26,1%	1.226.309 €	10,0%	111.124 €	0,6%
Doentes dialise peritoneal	160.709 €	219.200 €	36,4%	212.639 €	-3,0%	-6.561 €	0,1%
Cirurgia ambulatório	43.164 €	44.449 €	3,0%	54.600 €	22,8%	10.151 €	0,0%
Total	166.693.951 €	188.843.995 €	13,3%	212.750.781 €	12,7%	23.906.786 €	-



No top das 25 unidades com o maior consumo em medicamentos, em valor, as quatro primeiras posições são ocupadas por hospitais de dia. No que respeita à variação homóloga, destacam-se o internamento de Hematologia e Transplantação de Medula, com um acréscimo de +5,3 MEUR (+219,2%), e a consulta externa de Cardiologia I, com uma variação de +3,2 MEUR (+125,6%).

Consumo de medicamentos por serviço	acumulado a outubro					
	2022	2023	Peso Relativo 2023	Δ 23/22		Peso Δ 23/22
				€	%	
Hematologia e Trans. de Medula - Hospital de Dia	21.311.590€	25.315.271€	11,9%	4.003.681€	18,8%	16,7%
Neurologia - Hospital de Dia	16.014.409€	19.098.010€	9,0%	3.083.601€	19,3%	12,9%
Oncologia Médica - Hospital de Dia	17.097.024€	18.629.763€	8,8%	1.532.739€	9,0%	6,4%
Pneumologia - Hospital de Dia	13.527.994€	16.215.776€	7,6%	2.687.782€	19,9%	11,2%
Doenças Infeciosas - Hospital de Dia	14.482.759€	14.483.424€	6,8%	665€	0,0%	0,0%
Neurologia - Consulta Externa	14.805.819€	14.114.425€	6,6%	-691.394€	-4,7%	-2,9%
Imuno-Hemoterapia - Hospital de Dia	10.103.161€	11.920.325€	5,6%	1.817.164€	18,0%	7,6%
Não Imputáveis - Sub-Regiões de Saúde	8.202.382€	8.197.475€	3,9%	-4.907€	-0,1%	0,0%
Pediatria Médica - Consulta Externa	7.044.769€	8.184.153€	3,8%	1.139.384€	16,2%	4,8%
Hematologia e Trans.de Medula - Internamento	2.410.110€	7.693.893€	3,6%	5.283.783€	219,2%	22,1%
Pneumologia - Consulta Externa	6.128.131€	5.713.179€	2,7%	-414.952€	-6,8%	-1,7%
Cardiologia I - Consulta Externa	2.492.396€	5.622.342€	2,6%	3.129.946€	125,6%	13,1%
Imuno-Alergologia - Hospital de Dia	4.269.698€	5.095.031€	2,4%	825.333€	19,3%	3,5%
Reumatologia - Hospital de Dia	3.672.810€	4.153.579€	2,0%	480.769€	13,1%	2,0%
Gastreenterologia e Hepatologia - Consulta Externa	3.507.119€	3.988.159€	1,9%	481.040€	13,7%	2,0%
Gestão Técnico Farmacêutica	3.973.087€	3.671.381€	1,7%	-301.706€	-7,6%	-1,3%
Gastreenterologia e Hepatologia - Hospital de Dia	3.419.913€	3.372.188€	1,6%	-47.725€	-1,4%	-0,2%
Medicina I - Hospital de Dia	2.122.344€	2.743.547€	1,3%	621.203€	29,3%	2,6%
Imuno-Alergologia - Consulta Externa	1.486.325€	2.216.333€	1,0%	730.008€	49,1%	3,1%
Pediatria Médica - Hospital de Dia	1.663.584€	2.213.696€	1,0%	550.112€	33,1%	2,3%
Oftalmologia - Bloco Operatório	1.871.031€	2.101.633€	1,0%	230.602€	12,3%	1,0%
Dermatologia - Consulta Externa	1.485.630€	1.950.175€	0,9%	464.545€	31,3%	1,9%
Medicina I - Consulta Externa	1.903.376€	1.771.338€	0,8%	-132.038€	-6,9%	-0,6%
Medicina Intensiva - Internamento	1.191.434€	1.718.054€	0,8%	526.620€	44,2%	2,2%
Cardiologia II - Consulta Externa	1.205.375€	1.450.631€	0,7%	245.256€	20,3%	1,0%
Total Top 25	165.392.270€	191.633.781€	90,1%	26.241.511€	15,9%	109,8%
Total	188.843.995€	212.750.781€	100,0%	23.906.786€	12,7%	100,0%

No top 25 das patologias com maior consumo verifica-se que a infeção VIH é a que apresenta maior valor, seguida das doenças Lisossomais e da Paramiloidose. Os acréscimos mais significativos são o “Linfomas Não-Hodgkin/Hodgkin”, com uma variação de +4,0 MEUR (+112,7%), a “Amiloidose Cardíaca (ATTR-CM)”, com +3,4 MEUR (+143,0%) e o “Mieloma Múltiplo”, com +2,9 MEUR (+61,2%).

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a outubro							
	2022	2023	Peso Relativo 2023	Δ 23/22		Peso Δ 23/22	Peso do Custo medio	Peso da Quantidade
				€	%			
INFEÇÃO VIH	18.318.540€	18.429.854€	8,7%	111.314€	0,61%	0,5%	2.122.638€	-2.011.233€
D. LISSOMAIS	13.840.038€	14.744.226€	6,9%	904.188€	6,5%	3,8%	18.223€	885.966€
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	11.868.106€	13.454.088€	6,3%	1.585.982€	13,4%	6,6%	2.675.422€	-1.089.438€
HEMOFILIA	8.899.991€	11.028.190€	5,2%	2.128.199€	23,9%	8,9%	2.101.539€	26.661€
FIBROSE QUÍSTICA	9.393.485€	10.688.348€	5,0%	1.294.863€	13,8%	5,4%	1.386.216€	-91.353€
ESCLEROSE MÚLTIPLA	9.721.787€	9.318.443€	4,4%	-403.344€	-4,1%	-1,7%	74.006€	-477.355€
C. PULMÃO	7.619.406€	8.893.789€	4,2%	1.274.383€	16,7%	5,3%	248.805€	1.025.579€
IMUNOG. INESP.	7.337.027€	7.998.811€	3,8%	661.784€	9,0%	2,8%	804.349€	-142.567€
MIELOMA MÚLTIPLA	4.810.245€	7.755.629€	3,6%	2.945.384€	61,2%	12,3%	2.789.392€	155.991€
PSORÍASE	7.370.750€	7.567.721€	3,6%	196.971€	2,7%	0,8%	-861.080€	1.058.050€
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	3.536.595€	7.523.556€	3,5%	3.986.961€	112,7%	16,7%	4.412.803€	-425.842€
C. MAMA	5.798.352€	6.309.877€	3,0%	511.525€	8,8%	2,1%	131.338€	380.198€
D. INFLAM. INTEST.	5.244.420€	6.001.844€	2,8%	757.424€	14,4%	3,2%	-987.897€	1.745.319€
PROD. NÃO CLASSIF.	5.218.064€	5.870.073€	2,8%	652.009€	12,5%	2,7%	534.886€	117.134€
DISTROF. MUSC/LEMS	7.052.583€	5.854.283€	2,8%	-1.198.300€	-17,0%	-5,0%	-3.973.681€	2.775.381€
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	2.388.498€	5.804.560€	2,7%	3.416.062€	143,0%	14,3%	0€	3.416.062€
ASMA G./URTIC.CR./DERM.ATOP.	3.812.499€	4.584.284€	2,2%	771.785€	20,2%	3,2%	351.778€	420.006€
OUTR. PATOL. IMUNOMEDIADAS	2.697.686€	4.181.712€	2,0%	1.484.026€	55,0%	6,2%	970.338€	513.685€
OUTROS T. SÓLIDOS	2.661.304€	3.649.638€	1,7%	988.334€	37,1%	4,1%	-1.304€	989.638€
ANTI-HEMOR./ANTICOAG.	4.877.103€	3.095.433€	1,5%	-1.781.670€	-36,5%	-7,5%	-1.676.560€	-105.102€
C. PELE	2.644.278€	2.542.012€	1,2%	-102.266€	-3,9%	-0,4%	-925.792€	823.526€
OUTRAS PATOL. HEMATO-ONCOL.	2.175.625€	2.486.141€	1,2%	310.516€	14,3%	1,3%	-20.406€	330.925€
LEUC. LINFOCÍTICA CRÓNICA (LLC)	1.684.175€	2.256.297€	1,1%	572.122€	34,0%	2,4%	-144.126€	716.247€
C. PRÓSTATA	2.239.929€	2.255.491€	1,1%	15.562€	0,7%	0,1%	-1.526.154€	1.541.711€
ARTRITE REUMATÓIDE	2.214.296€	2.253.097€	1,1%	38.801€	1,8%	0,2%	-601.895€	640.695€
TOP 25	153.424.782€	174.547.396€	82,0%	21.122.614€	13,8%	88,4%	19.831.004€	1.292.561€
OUTRAS PATOLOGIAS	35.419.213€	38.203.339€	18,0%	2.784.127€	7,9%	11,6%	2.763.602€	19.790€
Total	188.843.995€	212.750.781€	100,0%	23.906.786€	12,7%	100,0%	22.594.606€	1.312.350€

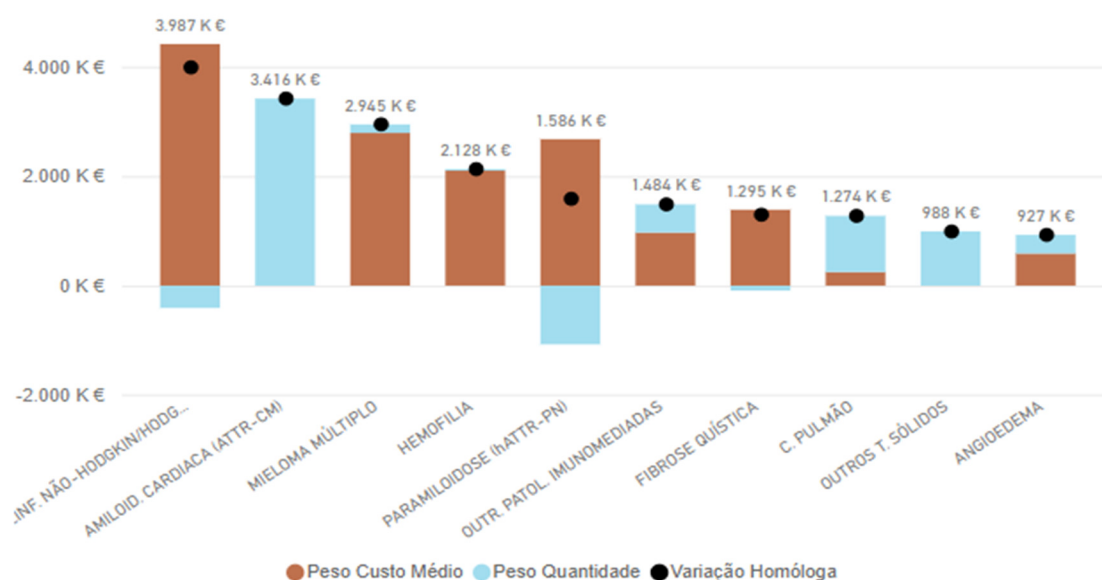
O quadro seguinte permite visualizar, por ordem decrescente, as 10 patologias com maior peso na variação homóloga. A mais importante é a do linfoma, com um peso de 16,7% na variação total, encontrando-se esta variação relacionada com a variação anteriormente referida para o internamento de Hematologia.

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a outubro							
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 23/22
					€	%		
LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	3.536.595€	7.523.556€	12.097	622€	3.986.961€	112,7%	141,9%	16,7%
AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)	2.388.498€	5.804.560€	14.800	392€	3.416.062€	143,0%	0,0%	14,3%
MIELOMA MÚLTIPLA	4.810.245€	7.755.629€	35.275	220€	2.945.384€	61,2%	56,2%	12,3%
HEMOFILIA	8.899.991€	11.028.190€	9.040	1.220€	2.128.199€	23,9%	23,5%	8,9%
PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	11.868.106€	13.454.088€	24.032	560€	1.585.982€	13,4%	24,8%	6,6%
OUTR. PATOL. IMUNOMEDIADAS	2.697.686€	4.181.712€	200.815	21€	1.484.026€	55,0%	30,2%	6,2%

Consumo de medicamentos por patologia	acumulado a outubro							
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 23/22
					€	%		
FIBROSE QUÍSTICA	9.393.485€	10.688.348€	127.385	84€	1.294.863€	13,8%	14,9%	5,4%
C. PULMÃO	7.619.406€	8.893.789€	89.267	100€	1.274.383€	16,7%	2,9%	5,3%
OUTROS T. SÓLIDOS	2.661.304€	3.649.638€	26.503	138€	988.334€	37,1%	0,0%	4,1%
ANGIOEDEMA	925.394€	1.852.231€	414	4.474€	926.837€	100,2%	46,5%	3,9%
TOTAL TOP 10	54.800.709€	74.831.741€	539.628€	139€	20.031.032€	36,6%	22,8%	83,8%

O gráfico abaixo apresenta o peso do custo médio e o peso da quantidade na variação homóloga, permitindo identificar relativamente a cada variação, se tem na base um aumento/diminuição do custo do medicamento ou um aumento/diminuição das quantidades consumidas, acumuladas a outubro, relativamente ao ano anterior, por patologia.

Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por patologia



Verifica-se que a amiloidose cardíaca apresenta o maior valor no peso da quantidade na variação homóloga. No caso do peso do custo médio na variação homóloga, é o linfoma a apresentar o maior valor.

O quadro seguinte apresenta o valor consumido (em €) por DCI (TOP 25):



DCI	acumulado a outubro							Indicação
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22			
					€	%		
TAFAMIDIS	7.862.238€	10.795.702€	37.549	288€	2.933.464€	37,3%	AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM)/PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	
PATISIRAN	5.753.542€	7.817.146€	1.019	7.671€	2.063.604€	35,9%	PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)	
IG INESP. IV	6.857.049€	7.429.122€	8.893	835€	572.073€	8,3%	AR	
USTECINUMAB	6.039.145€	6.247.424€	2.901	2.154€	208.279€	3,4%	PSORÍASE/D.I.I	
IVACAFTOR/TEZACAFTOR/ELEXACAFTOR	4.652.524€	5.546.350€	29.841	186€	893.826€	19,2%	FIBROSE QUÍSTICA	
PEMBROLIZUMAB	3.952.740€	5.472.759€	3.135	1.746€	1.520.019€	38,5%	ONCOLOGIA	
IMIGLUCERASE	5.737.637€	5.414.458€	4.114	1.316€	-323.179€	-5,6%	D. LISOSSOMAS	
DARATUMUMAB	2.293.184€	5.212.491€	1.183	4.406€	2.919.307€	127,3%	MIELOMA MÚLTIPLO	
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	1.386.480€	5.199.300€	15	346.620€	3.812.820€	275,0%	LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN	
EMICIZUMAB	2.996.841€	5.007.521€	1.022	4.900€	2.010.680€	67,1%	HEMOFILIA	
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	2.073.620€	3.350.493€	231.364	14€	1.276.873€	61,6%	INFECÇÃO VIH	
IBRUTINIB	3.561.635€	3.143.468€	19.982	157€	-418.167€	-11,7%	C. PULMÃO	
IVACAFTOR	2.332.174€	2.840.175€	15.357	185€	508.001€	21,8%	FIBROSE QUÍSTICA	
BICTEGRAVIR/EMTRIC/TAF	2.310.139€	2.818.053€	174.904	16€	507.914€	22,0%	INFECÇÃO VIH	
NUSINERSEN	2.225.668€	2.554.868€	38	67.233€	329.200€	14,8%	DISTROF. MUSC/LEMS	
ALGLUCOSIDASE ALFA	2.266.280€	2.541.860€	5.608	453€	275.580€	12,2%	D. LISOSSOMAS	
INFLIXIMAB	2.510.620€	2.395.745€	17.032	141€	-114.875€	-4,6%	ARTRITE REUMATÓIDE/PSORÍASE/D.I.I	
DOLUTEGRAVIR/ABAC/LAMIV	2.439.764€	2.364.970€	139.444	17€	-74.794€	-3,1%	INFECÇÃO VIH	
RISDIPLAM	2.002.783€	2.345.379€	266	8.817€	342.596€	17,1%	DISTROF. MUSC/LEMS	
FACTOR VIII REC (EFMOROCTOCOG ALFA)	2.671.587€	2.274.743€	3.192	713€	-396.844€	-14,9%	HEMOFILIA	
OSIMERTINIB	1.912.377€	2.234.669€	12.647	177€	322.292€	16,9%	C. PULMÃO	
OCRELIZUMAB	1.882.192€	2.218.940€	417	5.321€	336.748€	17,9%	ESCLEROSE MÚLTIPLA	
DOLUTEGRAVIR	2.132.028€	2.162.523€	139.097	16€	30.495€	1,4%	INFECÇÃO VIH	
NIVOLUMAB	2.162.061€	2.005.291€	2.193	914€	-156.770€	-7,3%	ONCOLOGIA	
SECUCINUMAB	1.674.059€	1.928.286€	2.277	847€	254.227€	15,2%	PSORÍASE/ARTRITE REUMATÓIDE	
TOTAL TOP 25	81.688.366€	101.321.734€	853.490	119€	19.633.368€	24,0%	-	
TOTAL CHULN	188.843.995€	212.750.735€	17.435.455	12€	23.906.741€	12,7%	-	

Por Denominação Comum Internacional (DCI), verifica-se ser o “Tafamidis”, para a amiloidose cardíaca (na CE de Cardiologia) e para a paramiloidose (no HD de Neurologia) a DCI com maior valor de consumo, seguido do “Patisiran”, também para a paramiloidose.

O quadro seguinte apresenta as DCI cujo peso na variação homóloga foi superior, por ordem decrescente.

DCI	acumulado a outubro								Indicação
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 23/22	
					€	%			
AXICABTAGENE CILOLEUCEL	1.386.480€	5.199.300€	15	346.620€	3.812.820€	275,0%	0,0%	15,9%	LINF. NÃO-HODGKIN/HODGKIN
TAFAMIDIS	7.862.238€	10.795.702€	37.549	288€	2.933.464€	37,3%	15,4%	12,3%	AMILOID. CARDIACA (ATTR-CM) / PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)
DARATUMUMAB	2.293.184€	5.212.491€	1.183	4.406€	2.919.307€	127,3%	16,1%	12,2%	MIELOMA MÚLTIPLO
PATISIRAN	5.753.542€	7.817.146€	1.019	7.671€	2.063.604€	35,9%	0,0%	8,6%	PARAMILOIDOSE (hATTR-PN)



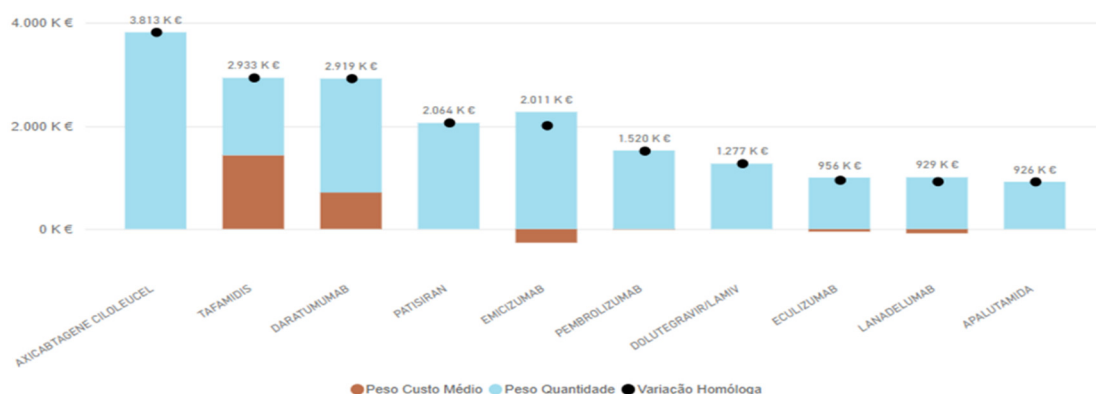
DCI	acumulado a outubro								Indicação
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Peso Δ % 23/22	
					€	%			
EMICIZUMAB	2.996.841€	5.007.521€	1.022	4.900€	2.010.680€	67,1%	-5,0%	8,4%	HEMOFILIA
PEMBROLIZUMAB	3.952.740€	5.472.759€	3.135	1.746€	1.520.019€	38,5%	-0,2%	6,4%	ONCOLOGIA
DOLUTEGRAVIR/LAMIV	2.073.620€	3.350.493€	231.364	14€	1.276.873€	61,6%	0,0%	5,3%	INFECÇÃO VIH
ECULIZUMAB	708.815€	1.664.998€	460	3.620€	956.183€	134,9%	-3,0%	4,0%	HEMOG. PAROX. NOCT.
LANADELUMAB	769.395€	1.698.239€	139	12.218€	928.844€	120,7%	-4,7%	3,9%	ANGIOEDEMA
APALUTAMIDA	417.685€	1.343.401€	58.016	23€	925.716€	221,6%	0,0%	3,9%	C. PRÓSTATA
TOTAL TOP 10	28.214.540€	47.562.050€	333.902	142€	19.347.510€	68,6%	-0,4%	80,9%	

O “Axicabtagene Ciloleucl”, responsável pela subida de custos do internamento de Hematologia atrás referido, foi o medicamento com maior peso na variação homóloga (15,9%), tendo tido um acréscimo de 3,8 MEUR (+275,0%).

Verificou-se que de um total de 23,9 MEUR (+12,7%, 12,6% no mês anterior) de acréscimo com medicamentos em todo o CHULN (de um total de 212,8 MEUR já consumidos, 191,3 MEUR no mês anterior) nos primeiros 10 meses deste ano, face a igual período de 2022, 19,4 MEUR (80,9%, foi 83,7% no mês anterior) deste acréscimo de encargos está concentrado em 10 medicamentos, traduzindo-se num crescimento médio de 2 MEUR/mês de encargos com medicamento nos primeiros 10 meses do ano.

O gráfico seguinte apresenta o peso do custo médio e o peso da quantidade na variação homóloga, permitindo identificar relativamente a cada variação se tem na base um aumento/diminuição do custo do medicamento ou um aumento/diminuição das quantidades consumidas relativamente ao ano anterior, por DCI.

Peso do custo médio e da quantidade consumida na variação do consumo de medicamentos face ao período homólogo por DCI





Verifica-se que o peso da quantidade é mais elevado no “Axicabtagene Ciloleucl”, pela sua natureza de medicamento inovador. No que respeita ao peso do custo médio, este é significativamente mais importante no “Tafamidis” e no “Daratumumab”.

O quadro seguinte apresenta os serviços com maiores consumos de DCI com biossimilar (TOP 10), assim como a variação face ao período homólogo, a quota de biossimilar e a respetiva poupança, caso o *switch* fosse total.

DCI com biossimilar por serviço	acumulado a outubro									
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
Hematologia e Transplantação de Medula - Hospital de Dia	576.615€	541.873€	1.819	298€	-34.742€	-6,0%	-10,4%	89,7%	2.413.056€	2.164.985€
Gastroenterologia e Hepatologia - Hospital de Dia	1.913.214€	1.841.978€	13.677	135€	-71.236€	-3,7%	-17,7%	89,2%	2.594.041€	2.312.769€
Pediatria Médica - Consulta Externa	221.420€	206.680€	1.864	111€	-14.740€	-6,7%	-2,3%	87,2%	105.343€	91.893€
Reumatologia - Hospital de Dia	1.532.416€	1.491.625€	13.069	114€	-40.791€	-2,7%	-11,3%	86,8%	772.858€	670.669€
Dermatologia - Hospital de Dia	166.434€	121.032€	645	188€	-45.402€	-27,3%	-4,8%	77,8%	96.292€	74.943€
Gastroenterologia e Hepatologia - Consulta Externa	370.002€	354.814€	4.237	84€	-15.188€	-4,1%	-15,5%	74,6%	604.561€	451.174€
Pediatria Médica - Hospital de Dia	108.218€	134.961€	1.196	113€	26.743€	24,7%	-23,7%	68,6%	87.900€	60.266€
Oncologia Médica - Hospital de Dia	1.925.536€	1.790.307€	2.798	640€	-135.229€	-7,0%	5,5%	55,5%	3.234.489€	1.795.269€
Dermatologia - Consulta Externa	257.042€	257.795€	2.519	102€	753€	0,3%	-7,6%	46,2%	221.703€	102.359€
Não Imputáveis - Sub-Regiões de Saúde	901.924€	891.516€	7.386	121€	-10.408€	-1,2%	-11,7%	27,6%	478.551€	132.045€
TOTAL TOP 10	7.972.821€	7.632.581€	49.210€	155€	-340.241€	-4,3%	-13,1%	73,2%	9.426.722€	6.902.138€

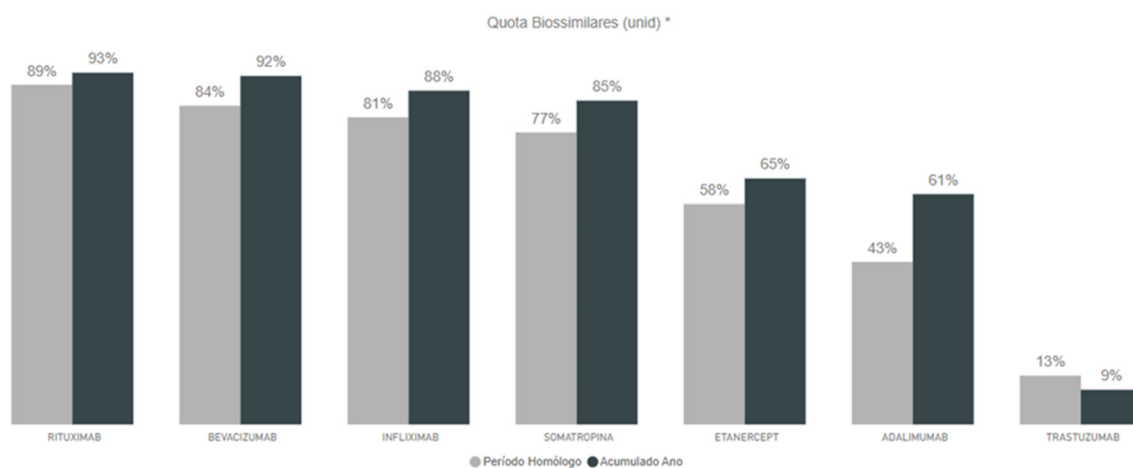
Verifica-se que o potencial de poupança é maior no HD de oncologia, sendo também a única unidade onde a variação homóloga do consumo médio unitário foi positiva (+5,5%). Já o setor onde a quota de biossimilares é inferior (27,6%) é o das prescrições externas ao CHULN (representado no quadro como não imputáveis).

O quadro seguinte apresenta as DCI com biossimilar, verificando-se uma poupança efetiva de 5,9 MEUR com o *switch*, correspondendo a 72,0% do potencial global de poupança.

DCI com biossimilar	acumulado a outubro									
	2022	2023	2023 (unid.)	Custo Médio Unitário 2023	Δ 23/22		Δ% 23/22 Consumo Médio Unitário	Quota Biossimilar (%)	Poupança se Switch Total	Poupança Efetiva
					€	%				
RITUXIMAB	958.223€	831.736€	2.982	279€	-126.487€	-13,2%	-14,4%	92,6%	3.529.020€	3.268.663€
BEVACIZUMAB	487.731€	295.036€	1.675	176€	-192.695€	-39,5%	-25,0%	91,8%	1.029.384€	944.575€
INFLIXIMAB	2.510.620€	2.395.745€	17.032	141€	-114.875€	-4,6%	-17,7%	87,9%	3.143.797€	2.763.190€
SOMATROPINA	225.918€	214.705€	1.930	111€	-11.213€	-5,0%	-1,9%	85,3%	100.598€	85.795€
ETANERCEPT	1.514.260€	1.523.906€	12.540	122€	9.646€	0,6%	-2,3%	64,8%	364.471€	236.267€
ADALIMUMAB	1.191.874€	1.183.206€	14.101	84€	-8.668€	-0,7%	-17,4%	60,8%	1.317.000€	800.511€
TRASTUZUMAB	1.485.012€	1.534.728€	1.238	1.240€	49.716€	3,3%	6,70%	9,1%	1.475.100€	134.642€
TOTAL	8.373.637€	7.979.062€	51.498€	155€	-394.575€	-4,7%	-13,2%	73,3%	9.464.483€	6.933.784€

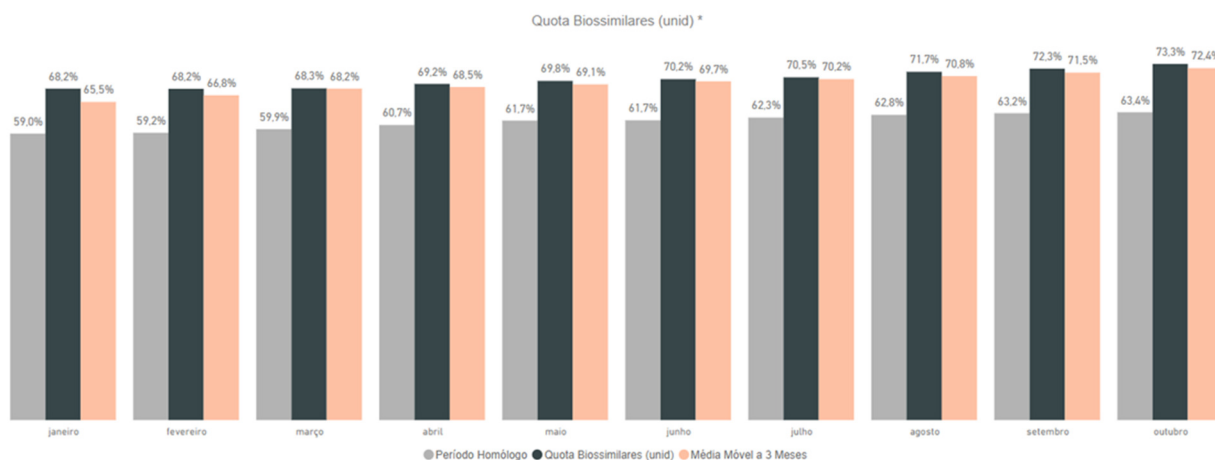
Verifica-se ser a “Trastuzumab” a DCI com maior potencial de poupança (caso teoricamente o *switch* fosse total), seguindo-se a “Adalimumab”.

No gráfico seguinte pode verificar-se qua a evolução da quota de biossimilares, por comparação como o período homólogo do ano transato, tem sido positiva para todas as DCI, com exceção da Trastuzumab.



* Rácio entre unidades de medicamento biossimilar e o total de unidades de cada substância activa. A quota de biossimilares nas seguintes DCI: filgrastim, pegfilgrastim e enoxaparina, não é avaliada, sendo adquiridos o biossimilar ou a marca de referência de acordo com o menor preço, considerando-se não existir risco para o doente o *switch* entre marcas.

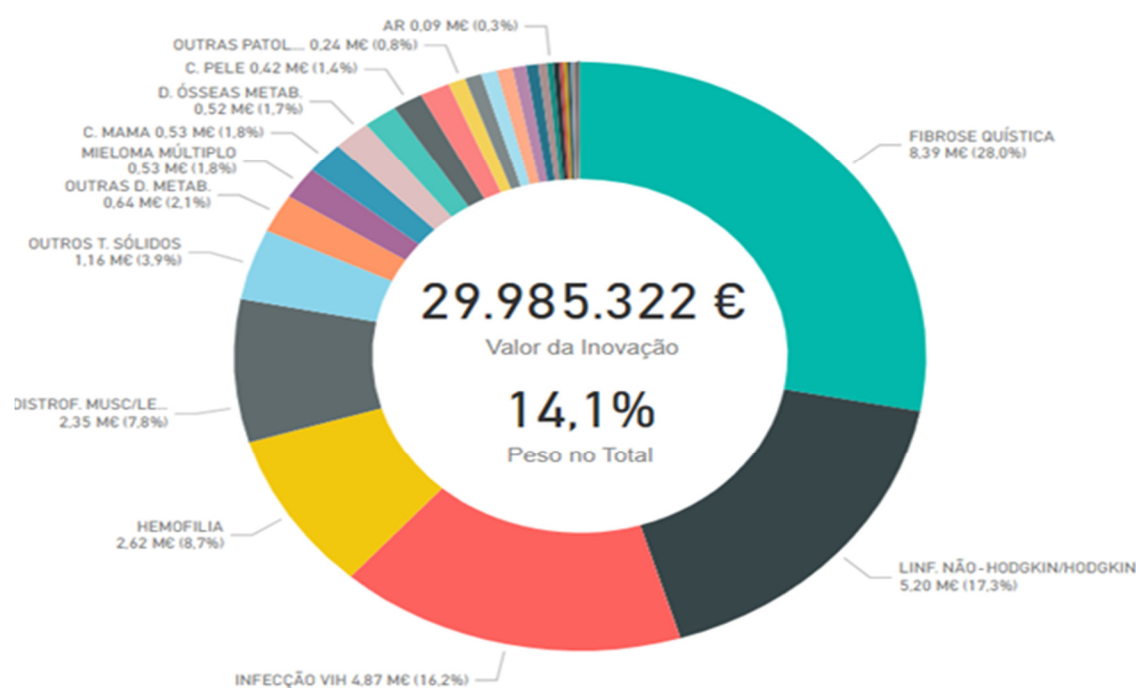
O quadro seguinte apresenta a evolução mensal da projeção da quota de biossimilares no final do ano, bem como a comparação mensal face ao mês homólogo:



* Rácio entre unidades de medicamento biossimilar e o total de unidades de cada substância activa (acumulado no período). A quota de biossimilares nas seguintes DCI: filgrastim, pegfilgrastim e enoxaparina, não é avaliada, sendo adquiridos o biossimilar ou a marca de referência de acordo com o menor preço, considerando-se não existir risco para o doente o *switch* entre marcas.

Consideram-se medicamentos inovadores, todas as novas DCI no ano N, N-1 e N-2. O gráfico abaixo apresenta o consumo acumulado até outubro em medicamentos inovadores por grupo terapêutico (consideram-se medicamentos inovadores as DCI surgidas no presente ano ou nos dois anteriores). Estes medicamentos representam já 14,1% do consumo total, sendo a fibrose quística a que tem maior fatia (28,0%), seguindo-se o Linfoma Não Hodgkin/Hodgkin (17,3%) e a infeção VIH (16,2%), num total de encargos de 30,0 MEUR, ou seja, +2,7 MEUR (+9,7%) face ao mês anterior.

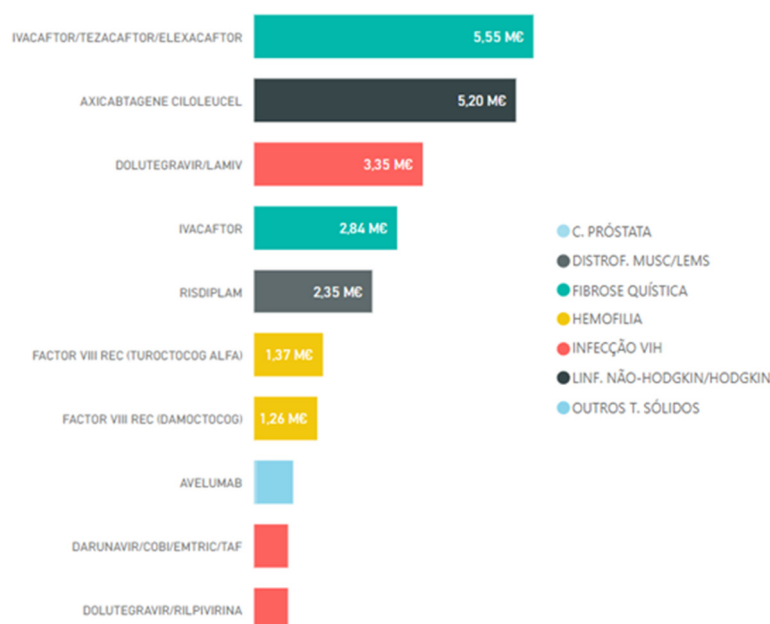
Consumo em Medicamentos Inovadores por Grupo Terapêutico



O gráfico seguinte espelha o top 10 de medicamentos inovadores, que é liderado pelo Ivacaftor/Tezacaftor/Elexacaftor, da área da fibrose quística (5,5 MEUR), seguindo-se de muito perto o Axicabtagene Ciloleucel, da área da hemato-oncologia (5,2 MEUR).



Top-10 Medicamentos Inovadores



Em relação à taxa de devolução ao fornecedor² de medicamentos face aos consumos a média acumulada está em 1,2% (2,5 MEUR), com um custo para o CHULN em inutilizações de 0,09MEUR, que compara com 1,1% de igual período acumulado de 2022 (1,9 MEUR), e um custo em inutilizações de 0,08 MEUR.

Mês	Devoluções 2022	Inutilizações 2022	Taxa de Devolução 2022	Devolução 2023	Inutilizações 2023	Taxa de Devolução 2023
Jan.	435.401€	3.323€	2,4%	564.654€	2.403€	2,8%
Fev.	152.397€	182€	0,9%	107.144€	17.622€	0,6%
Mar.	166.003€	3.616€	0,7%	295.202€	6.588€	1,2%
Abr.	114.649€	4.425€	0,6%	166.325€	38.652€	0,8%
Mai.	171.809€	2.332€	0,8%	121.865€	3.880€	0,5%
Jun.	187.850€	5.730€	0,9%	427.371€	2.228€	1,9%
Jul.	170.059€	4.533€	0,8%	108.052€	476€	0,4%
Ago.	402.112€	43.741€	2,0%	619.145€	21.383€	2,7%
Set.	113.163€	13.487€	0,5%	66.908€	4.562€	0,3%
Out.	158.257€	18.252€	0,8%	167.767€	17.394€	0,7%
Total	2.071.700€	99.621€	1,0%	2.644.433€	115.188€	1,2%

² Para o movimento devolução ao fornecedor podem ocorrer os seguintes tipos de motivo:

- Engano na entrada;
- Material fora do prazo de validade;
- Ter prazo de validade caducado;
- Ter prazo de validade curto;
- Ter sido retirado do mercado;
- A troco de nota de crédito;
- Não ter sido pedido pelo CHULN;



5. Materiais de consumo

Este capítulo visa explicar os consumos registados nas seguintes famílias de materiais:

- Material de consumo clínico
- Material de consumo administrativo
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo alimentar

O consumo destas rubricas, acumulado a outubro, foi de 48,6 MEUR, mais +2,5 MEUR (5,5%) face ao período homólogo do ano anterior conforme quadro abaixo.

Tipo de material de consumo	acumulado a outubro				
	2019	2022	Δ% 22/19	2023	Δ% 23/22
Material de consumo clínico	34.669.438 €	44.124.852 €	27,3%	46.762.219 €	6,0%
Penso	401.488 €	507.944 €	26,5%	552.318 €	8,7%
Artigos Cirúrgicos	1.479.348 €	2.329.751 €	57,5%	2.385.116 €	2,4%
Tratamento	11.406.069 €	13.459.176 €	18,0%	14.290.513 €	6,2%
Electromedicina	780.659 €	924.086 €	18,4%	994.490 €	7,6%
Laboratório	982.027 €	1.119.356 €	14,0%	1.242.937 €	11,0%
Próteses	12.908.943 €	15.225.731 €	17,9%	16.473.834 €	8,2%
Osteossíntese	1.455.711 €	2.307.351 €	58,5%	2.638.980 €	14,4%
Outros	5.255.192 €	8.251.456 €	57,0%	8.184.030 €	-0,8%
Material de consumo alimentar	21.591 €	16.738 €	-22,5%	12.699 €	-24,1%
Material de consumo hoteleiro	981.710 €	1.421.067 €	44,8%	1.209.455 €	-14,9%
Material de consumo administrativo	482.647 €	592.047 €	22,7%	685.765 €	15,8%
Total	36.155.386 €	46.154.704 €	27,7%	48.670.138 €	5,5%

O material de consumo clínico no CHULN representa, à data, 96% do consumo total das 4 rubricas geridas pelo Serviço de Logística e Stocks.

O consumo no mês de outubro foi de 4,7 MEUR, +2,8% (+0,1 MEUR) do que no período homólogo do ano anterior (ver quadro seguinte).

Tipo de material de consumo	outubro				
	2019	2022	Δ% 22/19	2023	Δ% 23/22
Material de consumo clínico	4.469.527 €	4.374.467 €	-2,1%	4.586.460 €	4,8%
Penso	53.165 €	59.126 €	11,2%	62.132 €	5,1%
Artigos Cirúrgicos	199.377 €	212.449 €	6,6%	241.723 €	13,8%
Tratamento	1.330.419 €	1.383.488 €	4,0%	1.445.315 €	4,5%
Electromedicina	78.578 €	85.943 €	9,4%	101.195 €	17,7%
Laboratório	102.108 €	102.800 €	0,7%	106.489 €	3,6%



Tipo de material de consumo	outubro				
	2019	2022	Δ% 22/19	2023	Δ% 23/22
Próteses	1.836.813 €	1.592.492 €	-13,3%	1.664.910 €	4,5%
Osteossíntese	225.297 €	130.529 €	-42,1%	187.757 €	43,8%
Outros	643.771 €	807.642 €	25,5%	776.939 €	-3,8%
Material de consumo alimentar	2.219 €	611 €	-72,5%	1.080 €	76,8%
Material de consumo hoteleiro	79.346 €	184.805 €	132,9%	104.474 €	-43,5%
Material de consumo administrativo	46.093 €	69.531 €	50,8%	65.774 €	-5,4%
Total	4.597.186 €	4.629.414 €	0,7%	4.757.788 €	2,8%

No quadro seguinte observa-se os 20 artigos mais consumidos no período em análise.

Artigos mais consumidos	acumulado a outubro							
	2019		2022		Δ% 22/19	2023		Δ% 23/22
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
PARAFUSOS	6.998	626.443 €	6.147	777.921 €	24,2%	6131	944.039 €	21,4%
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	5	132.425 €	11	349.602 €	164,0%	25	794.550 €	127,3%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	183	407.127 €	-	235	522.814 €	28,4%
PACEMAKER DDDR (MRI)	594	788.491 €	554	711.421 €	-9,8%	341	437.041 €	-38,6%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	0	0 €	10	132.425 €	-	33	437.003 €	230,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	20	288.818 €	45	638.860 €	121,2%	29	436.568 €	-31,7%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	2	22.968 €	9	141.589 €	516,5%	24	377.570 €	166,7%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 26 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	18	362.315 €	-
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	21	298.168 €	-	21	327.461 €	9,8%
ELECTRODO BIS SENSOR	9.836	224.728 €	11.379	260.042 €	15,7%	13363	305.311 €	17,4%
NEUROESTIMULADOR IMPLANTAVEL 2 CANAIS	0	0 €	16	197.133 €	-	24	295.700 €	50,0%
SISTEMA P/ABLA.DE FIBRILHACAO AURI. 31MM	0	0 €	0	0 €	-	50	279.302 €	-
CATETER P/CRIOABLACAO CARDIACA	83	285.317 €	112	385.130 €	35,0%	80	275.005 €	-28,6%
GERADOR DBS SUBSTITUI. NAO RECARREGAVEL	26	277.510 €	21	225.229 €	-18,8%	25	266.837 €	18,5%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	10	174.801 €	-	15	262.202 €	50,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	3	42.461 €	26	351.466 €	727,7%	19	259.913 €	-26,0%
PLACAS	685	150.636 €	659	221.144 €	46,8%	637	256.910 €	16,2%
OXIGEN.CIRCU.EXT-CORP.LONGA DURA.MEM HLS	48	203.405 €	44	194.425 €	-4,4%	52	244.439 €	25,7%
BATA IMPERMEAVEL N/EST	15.351	5.823 €	64.311	98.851 €	1597,5%	92574	230.462 €	133,1%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	12	209.761 €	-	13	227.241 €	8,3%
Sub Total		3.049.024 €		5.775.095 €	89,4%		7.542.681 €	30,6%
Total		36.155.386 €		46.154.704 €	27,7%		48.670.138 €	5,5%

Os dispositivos que mais contribuíram para o aumento dos consumos face a 2022 foram:

- Endop. Fenestrada Distal-Custom Made
- CDI VR - Conexão DF4 (MRI) 2021
- CDI DR - Conexão DF4 (MRI)
- Prótese Valv. Aórtica Percu.Exp.26 Ultra
- Neuroestimulador Implantável 2 Canais
- Bata Impermeável N/Est.



Observando o consumo por classe de avaliação e com valores acumulados a outubro concluímos:

Designação da classe	acumulado a outubro		
	2022	2023	Δ% 23/22
Material de Penso	507.944 €	552.318 €	8,7%
Artigos Cirúrgicos	2.329.751 €	2.385.116 €	2,4%
Material de Tratamento	13.459.176 €	14.290.513 €	6,2%
Material de Electromedicina	924.086 €	994.490 €	7,6%
Material de Laboratório	1.119.356 €	1.242.937 €	11,0%
Próteses	15.225.731 €	16.473.834 €	8,2%
Osteossíntese	2.307.351 €	2.638.980 €	14,4%
Outro Material de Consumo Clínico	8.251.456 €	8.184.030 €	-0,8%
Produtos Alimentares	16.738 €	12.699 €	-24,1%
Material Consumo Hoteleiro	1.421.067 €	1.209.455 €	-14,9%
Material Consumo Administrativo	175.755 €	228.913 €	30,2%
Material Consumo Administrativo	178.864 €	228.684 €	27,9%
Material Consumo Administrativo	237.428 €	228.168 €	-3,9%
Total	46.154.704 €	48.670.138 €	

A classe de avaliação que contribuí para o aumento dos consumos no valor de 2,4 MEUR foi:

- Material de tratamento
- Próteses
- Osteossíntese

As classes de avaliação onde se registou maior redução nos consumos -0,22 MEUR foram:

- Produtos alimentares
- Material de consumo hoteleiro
- Material de consumo administrativo

No quadro seguinte verificamos o consumo de endopróteses, válvulas percutâneas, CDI's e Pacemakers

Artigos	acumulado a outubro							
	2019		2022		Δ% 22/19	2023		Δ% 23/22
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
CDI BIV (CRT-D)	4	56.614 €	0	0 €	-100,0%	1	13.518 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÃO DF4	11	147.416 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS1	12	166.027 €	0	0 €	-100,0%	1	13.009 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS1	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	3	42.461 €	26	351.466 €	727,7%	19	259.913 €	-26,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1 E IS4	0	0 €	0	0 €	-	13	175.733 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF1/IS1 (MRI)	0	0 €	12	160.817 €	-	2	26.803 €	-83,3%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	3	44.218 €	5	67.007 €	51,5%	1	13.401 €	-80,0%
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS1	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D) - CONEXÕES DF4 E IS4	39	554.144 €	3	42.596 €	-92,3%	2	30.172 €	-29,2%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS1 (MRI) 2021	0	0 €	3	52.758 €	-	3	52.758 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D) DF1 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS1 (MRI) 2021	0	0 €	0	0 €	-	1	17.586 €	-
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	21	298.168 €	-	21	327.461 €	9,8%



Artigos	acumulado a outubro							
	2019		2022		Δ% 22/19	2023		Δ% 23/22
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
CDI BIV (CRT-D) DF4 E IS4 (MRI) 2021	0	0 €	0	0 €	-	1	13.401 €	-
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF1 E IS1 (MRI)	1	14.739 €	2	30.108 €	104,3%	2	30.108 €	0,0%
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF1 E IS4 (MRI)	1	14.739 €	1	14.620 €	-0,8%	0	0 €	-100,0%
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	7	102.728 €	1	14.620 €	-85,8%	0	0 €	-100,0%
CDI BIV (CRT-D) -CONEXÕES DF4 E IS4 (MRI)	20	288.818 €	45	638.860 €	121,2%	29	436.568 €	-31,7%
CDI DR	8	86.958 €	8	87.269 €	0,4%	2	21.817 €	-75,0%
CDI DR - CONEXÃO (DF1)	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI DR - CONEXÃO (DF1) (MRI)	1	11.484 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI DR - CONEXÃO (DF4)	20	214.791 €	2	23.053 €	-89,3%	5	57.631 €	150,0%
CDI DR - CONEXÃO DF4 (MRI)	2	22.968 €	9	141.589 €	516,5%	24	377.570 €	166,7%
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	24	250.442 €	-	4	47.037 €	-81,2%
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI DR - CONEXÕES DF4 E IS1 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	1	10.435 €	-
CDI DR - CONEXÕES IS1 E DF1 (MRI) 2021	0	0 €	1	10.435 €	-	3	31.305 €	200,0%
CDI SUB-CUTANEO	5	84.752 €	8	135.603 €	60,0%	4	67.802 €	-50,0%
CDI VDD	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI VDD ELETRODO UNICO DF1	0	0 €	1	10.594 €	-	0	0 €	-100,0%
CDI VDD ELETRODO UNICO DF4	0	0 €	1	10.594 €	-	2	21.188 €	100,0%
CDI VR	10	91.519 €	1	9.296 €	-89,8%	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI)	1	9.826 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF1 (MRI) 2021	0	0 €	3	26.220 €	-	3	30.723 €	17,2%
CDI VR - CONEXÃO DF4	44	399.007 €	27	249.822 €	-37,4%	7	65.768 €	-73,7%
CDI VR - CONEXÃO DF4	0	0 €	0	0 €	-	1	9.296 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF4	0	0 €	0	0 €	-	0	0 €	-
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI)	5	49.130 €	2	19.652 €	-60,0%	0	0 €	-100,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	0	0 €	10	132.425 €	-	33	437.003 €	230,0%
CDI VR - CONEXÃO DF4 (MRI) 2021	0	0 €	22	192.281 €	-	9	78.660 €	-59,1%
CDI VR - CONEXÕES DF1 E IS1	0	0 €	0	0 €	-	2	18.592 €	-
CDI VR C/ELECTRODO UNICO	3	26.538 €	6	63.564 €	139,5%	0	0 €	-100,0%
CDI VR CAMARA UNICA DF4	0	0 €	1	10.276 €	-	3	30.829 €	200,0%
Sub-Total	200	2.428.876	245	3.044.136	25,3%	199	2.716.088 €	-10,8%
ENDOP. FENESTRADA DISTAL-CUSTOM MADE	5	132.425 €	11	349.602 €	164,0%	25	794.550 €	127,3%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 26X105	0	0 €	1	9.005 €	-	1	9.005 €	0,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X155	0	0 €	1	9.005 €	-	1	9.005 €	0,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 32X201	0	0 €	1	9.005 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X161	0	0 €	0	0 €	-	1	9.005 €	-
ENDOP.AORTA TORACICA DESCENDENTE 36X209	0	0 €	1	9.005 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOP.RAMIFICADA ILIACA INTERNA 10/45/41	4	36.020 €	2	18.010 €	-50,0%	16	144.078 €	700,0%
ENDOP.TORACICA DESCENDENTE - CUSTOM MADE	0	0 €	0	0 €	-	2	18.010 €	-
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X84	0	0 €	2	18.010 €	-	2	18.010 €	0,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 26X98	0	0 €	1	9.005 €	-	1	3.708 €	-58,8%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 28X98	0	0 €	3	27.015 €	-	5	39.728 €	47,1%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X84	0	0 €	2	18.010 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 32X98	0	0 €	3	27.015 €	-	2	12.713 €	-52,9%
ENDOPR.ABDOMI.STENT NITINOL <18F 36X98	0	0 €	2	18.010 €	-	1	9.005 €	-50,0%
ENDOPR.RAMIFIC.ARCO AORTICA-CUSTOM MADE	6	222.474 €	3	28.604 €	-87,1%	0	0 €	-100,0%
ENDOPRO. AORTA ABDOM.BIFURC 25X16X124	12	108.059 €	2	18.010 €	-83,3%	9	65.948 €	266,2%
ENDOPROTESE ABDOMINAL STENT ACO ≥ 18F	3	27.015 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE ABDOMINAL STENT NITINOL <18F	13	117.064 €	12	108.059 €	-7,7%	17	153.083 €	41,7%
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL BIFURC 36X14	0	0 €	-1	-9.005 €	-	0	0 €	-100,0%



Artigos	acumulado a outubro							
	2019		2022		Δ% 22/19	2023		Δ% 23/22
	Qt	Valor	Qt	Valor		Qt	Valor	
ENDOPROTESE AORTA ABDOMINAL UNI 23X14	0	0 €	-1	-9.005 €	-	0	0 €	-100,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA	2	18.010 €	1	9.005 €	-50,0%	1	9.005 €	0,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA DESCENDENTE	34	306.167 €	25	225.123 €	-26,5%	12	108.059 €	-52,0%
ENDOPROTESE AORTA TORACICA PROXIMAL	6	54.029 €	4	36.020 €	-33,3%	17	153.083 €	325,0%
ENDOPROTESE AÓRTICA HÍBRIDA Nº 28	1	15.891 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AÓRTICA HÍBRIDA Nº 30	1	15.891 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
ENDOPROTESE AORTOILIACA PTFE	5	45.025 €	2	18.010 €	-60,0%	1	9.005 €	-50,0%
Sub-Total	92	1.098.068	77	945.515	-13,9%	114	1.564.999	65,5%
PACEMAKER BIV (CRT-P)	41	100.855 €	22	59.220 €	-41,3%	27	74.211 €	25,3%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS1	7	17.925 €	11	33.616 €	87,5%	2	6.510 €	-80,6%
PACEMAKER BIV (CRT-P) - CONEXÃO IS4	23	61.327 €	66	176.200 €	187,3%	71	197.438 €	12,1%
PACEMAKER DDD	7	8.899 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PACEMAKER DDDR	35	46.719 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	594	788.491 €	554	711.421 €	-9,8%	341	437.041 €	-38,6%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	183	407.127 €	-	235	522.814 €	28,4%
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	40	47.029 €	-
PACEMAKER DDDR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	74	94.075 €	-
PACEMAKER DDD-R (MRI)	0	0 €	1	3.390 €	-	0	0 €	-100,0%
PACEMAKER DDDRP	0	0 €	4	13.560 €	-	11	37.291 €	175,0%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VDD	0	0 €	0	0 €	-	4	40.257 €	-
PACEMAKER DUPLA CAMARA C/SENSOR DR	1	3.390 €	1	3.390 €	0,0%	0	0 €	-100,0%
PACEMAKER S/ELECTRODOS VR	6	52.968 €	2	17.656 €	-66,7%	5	44.140 €	150,0%
PACEMAKER SSI	4	2.868 €	2	1.377 €	-52,0%	0	0 €	-100,0%
PACEMAKER SSIR	27	26.962 €	16	14.408 €	-46,6%	11	9.905 €	-31,3%
PACEMAKER SSIR (MRI)	179	169.387 €	146	136.330 €	-19,5%	93	87.483 €	-35,8%
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	6	5.721 €	-
PACEMAKER SSIR (MRI)	0	0 €	0	0 €	-	23	20.419 €	-
PACEMAKER SSIR +	1	1.107 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PACEMAKER SSIR MRI	0	0 €	22	30.299 €	-	33	45.448 €	50,0%
PACEMAKER VDDR	15	19.514 €	10	10.742 €	-45,0%	11	12.051 €	12,2%
Sub-Total	940	1.300.411	1.040	1.618.737	24,5%	987	1.681.833	3,9%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº23	48	839.045 €	13	227.241 €	-72,9%	5	87.401 €	-61,5%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº26	0	0 €	10	174.801 €	-	15	262.202 €	50,0%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº29	0	0 €	12	209.761 €	-	13	227.241 €	8,3%
PROT.VALV.AORT.PERC.EXPA.SUPRA ANU. Nº34	0	0 €	15	262.202 €	-	6	104.881 €	-60,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 23	0	0 €	13	225.970 €	-	6	104.245 €	-53,9%
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 25	0	0 €	0	0 €	-	6	104.245 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.ANULAR 27	0	0 €	0	0 €	-	3	52.122 €	-
PRÓTESE VALV.AORTICA PERCU.C/SIST.ROBOTI	5	100.643 €	0	0 €	-100,0%	0	0 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 23 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	11	221.415 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 26 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	18	362.315 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCU.EXP. 29 ULTRA	0	0 €	0	0 €	-	4	60.386 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 23	47	931.213 €	40	764.887 €	-17,9%	3	60.386 €	-92,1%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 26	0	0 €	0	0 €	-	2	40.257 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA EXP. 29	0	0 €	0	0 €	-	2	40.257 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA (TAVI) 23	0	0 €	0	0 €	-	3	52.440 €	-
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA (TAVI) 25	0	0 €	1	17.480 €	-	4	69.920 €	300,0%
PROTESE VALV.AORTICA PERCUTANEA (TAVI) 27	0	0 €	1	17.480 €	-	1	17.480 €	0,0%
Sub-Total	100	1.870.900	105	1.899.822	1,5%	102	1.867.193	-1,7%
Sub Total		6.698.256 €		7.508.210 €			7.830.113 €	
Total		36.155.386 €		46.154.704 €			48.670.138 €	



Verifica-se no quadro seguinte os 26 Serviços (centros de custo) que são responsáveis por 80% dos consumos registados, 38,9 MEUR (incluindo todas as famílias de materiais).

Evolução dos consumos por serviço	acumulado a outubro				
	2019	2022	Δ% 22/19	2023	Δ% 23/22
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira	5.343.546 €	5.793.545 €	8,4%	5.591.334 €	-3,5%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Pacing Cardíaco	4.754.227 €	5.844.649 €	22,9%	5.479.659 €	-6,2%
Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Eletrofisiologia Cardíaca	1.618.807 €	2.426.017 €	49,9%	2.407.823 €	-0,7%
Serviço de Cirurgia Cardiorácica - Bloco Operatório	1.948.624 €	2.132.925 €	9,5%	2.385.480 €	11,8%
Bloco Operatório Central II - Bloco Operatório - Geral	800.515 €	2.148.045 €	168,3%	2.360.233 €	9,9%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia	1.074.628 €	1.915.965 €	78,3%	2.294.765 €	19,8%
Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório	1.397.025 €	1.863.432 €	33,4%	2.041.749 €	9,6%
Serviço de Imagiologia Neurológica - MCDT - Angiografia Neurológica	1.395.836 €	1.474.594 €	5,6%	1.863.424 €	26,4%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia Vasculuar	2.024.239 €	1.639.227 €	-19,0%	1.815.490 €	10,8%
Serviço de Cirurgia Vasculuar I - MCDT - Angiografia e Técnicas Endovasculares	28.355 €	618.607 €	2081,7%	1.333.685 €	115,6%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urgência	1.074.033 €	1.858.241 €	73,0%	1.189.768 €	-36,0%
Serviço de Oftalmologia - Bloco Operatório	659.071 €	779.472 €	18,3%	989.931 €	27,0%
Serviço de Urgência Central - Urgência Central	685.500 €	1.077.465 €	57,2%	971.798 €	-9,8%
Serviço de Medicina Intensiva - Internamento - SMI - CHLN - HSM	568.171 €	654.656 €	15,2%	963.079 €	47,1%
Serviço de Gastrenterologia e Hepatologia - MCDT - U.T.G.H. - CHLN - HSM	700.399 €	851.420 €	21,6%	871.318 €	2,3%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Geral	1.035.117 €	786.443 €	-24,0%	750.174 €	-4,6%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urologia	125.981 €	592.578 €	370,4%	748.962 €	26,4%
Serviço de Urologia - Cirurgia de Ambulatório	546.204 €	555.024 €	1,6%	726.996 €	31,0%
Serviço de Otorrinolaringologia - Bloco Operatório de Otorrinolaringologia I	292.500 €	567.902 €	94,2%	672.610 €	18,4%
Serviço de Imagiologia Geral I - MCDT - Angiografia Geral	394.308 €	710.069 €	80,1%	654.621 €	-7,8%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Cirurgia II	407.994 €	600.777 €	47,3%	583.889 €	-2,8%
Serviço de Cirurgia Plástica - Bloco Operatório de Cirurgia Plástica	392.826 €	579.163 €	47,4%	570.709 €	-1,5%
Serviço de Logística e Stocks - Unidade de Logística e Stocks - CHLN - HSM	23.031 €	-40.794 €	-277,1%	502.143 €	-1330,9%
Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Transplantação	39.282 €	36.900 €	-6,1%	420.476 €	1039,5%
Serviço de Gestão Técnico Farmacêutica - Unidade de Gestão de Medicamentos e Outros Produtos Farmacêuticos - CHLN - HSM	256.270 €	303.651 €	18,5%	373.296 €	22,9%
Serviço de Cirurgia Pediátrica - Bloco Operatório de Cirurgia Pediátrica	255.787 €	261.129 €	2,1%	364.431 €	39,6%
Sub Total	27.842.277 €	36.031.102 €		38.927.845 €	
Total	36.155.386 €	46.154.704 €		48.670.138 €	

Os restantes serviços ou centros de custo, com consumos em 2023 são responsáveis por 20% dos consumos, 9,7 MEUR.

Os principais serviços onde se verificou um aumento dos consumos face ao período homólogo:

- Serviço de Imagiologia Neurológica - MCDT - Angiografia Neurológica
- Serviço de Cirurgia Vasculuar I - MCDT - Angiografia e Técnicas Endovasculares
- Serviço de Medicina Intensiva - Internamento - SMI - CHLN - HSM
- Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Urologia
- Serviço de Urologia - Cirurgia de Ambulatório
- Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Transplantação
- Serviço de Cirurgia Pediátrica - Bloco Operatório de Cirurgia Pediátrica



Os principais serviços onde se verificou uma diminuição dos consumos face ao período homólogo:

- Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Pacing Cardíaco
- Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Cardiologia de Intervenção Joaquim Oliveira
- Serviço de Cardiologia I - MCDT - Unidade de Eletrofisiologia Cardíaca
- Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório – Urgência
- Serviço de Urgência Central – Urgência Central
- Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - geral
- Serviço de Imagiologia Geral I – MCDT- Angiografia Geral

Inovação

Nesta análise estão contemplados os dispositivos/artigos novos, ou seja, dispositivos não utilizados em anos anteriores:

Designação Material	Qt	Valor	Serviço
Sistema Irrigação p/Histeroscopia	17	1.565 €	Bloco Operatório Central II - Bloco Operatório - Geral
Componente Fixação 11MM	1	530 €	Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia
Componente Femoral Superfície 10MMx5MM	1	1.854 €	Bloco Operatório Central I - Bloco Operatório - Ortopedia
Kit p/Bomba Ins.Int.Adu.Quick set 9/60	4	14.425 €	Serviço de Pediatria Médica - Consulta Externa de Pediatria Geral
Kit p/Bomba Ins.Int.Adu.Quick set 6/60	7	20.928 €	Serviço de Pediatria Médica - Consulta Externa de Pediatria Geral
Pocos compatíveis c/sequenciador SANGER	20	661 €	Serviço de Genética - MCDT
Sequenciador SANGER SEQSTUDIO	20	330 €	Serviço de Genética - MCDT
Balão p/Tunelização	2	2.210 €	Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório
STENT esofa.p/Trat Est. Eso. 12,5x60mm	1	3.708 €	Serviço de Pediatria Médica - MCDT- Uni. Tec. Pediatria Medica
Desinfetante p/camaras fluxo laminar 1l	3	328 €	Unidade de Reprodução Humana -MCDT- Laboratório biologia (UPRH)
Dispensador e toalhetes p/fluxo lamina	5	552 €	Unidade de Reprodução Humana -MCDT- Laboratório biologia (UPRH)
Ponta 12 cm IQ APEX 360	8	8.250 €	Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório
Ponta 12 cm IQ STANDARD	36	37.126 €	Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório
Ponta 12 cm IQ BARRACUDA	12	12.375 €	Serviço de Neurocirurgia - Bloco Operatório
Total		104.841 €	



6. Transportes de doentes não urgentes

O transporte de doentes não urgentes tem vindo a ter cada vez mais importância no CHULN, quer ao nível da atividade (com impacto nas consultas e tratamentos de hospital dia), quer ao nível dos custos, de modo a que foi criado este capítulo para sua análise.

O quadro que se segue, exhibe a informação do mês em análise (outubro) e do período em acumulado:

Serviço	outubro						acumulado a outubro						Peso no total 2022	Peso no total 2023
	2022		2023		Δ % 23/22		2022		2023		Δ % 23/22			
	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor		
Serviço de Radioterapia	1.098	76.505€	1.160	97.900€	5,6%	28,0%	12.919	899.550€	13.861	1.048.531€	7,3%	16,6%	15,5%	15,0%
Serviço de Oncologia Médica	550	58.080€	603	77.840€	9,6%	34,0%	5.484	517.648€	5.653	685.112€	3,1%	32,4%	8,9%	9,8%
Serviço de Hematologia e T.de Medula	567	52.698€	761	103.399€	34,2%	96,2%	5.205	474.345€	5.544	645.650€	6,5%	36,1%	8,2%	9,2%
Serviço de Urgência Central	484	53.805€	385	57.164€	-20,5%	6,2%	5.097	471.746€	4.834	640.311€	-5,2%	35,7%	8,1%	9,1%
Serviço de Cirurgia Vascular	293	29.247€	340	45.956€	16,0%	57,1%	2.788	287.967€	2.975	364.020€	6,7%	26,4%	5,0%	5,2%
Serviço de Nefrologia e T. Renal	290	35.791€	280	35.581€	-3,4%	-0,6%	2.408	286.509€	2.735	354.544€	13,6%	23,7%	4,9%	5,1%
Serviço de Pneumologia	360	29.138€	502	53.111€	39,4%	82,3%	3.547	288.985€	4.255	389.848€	20,0%	34,9%	5,0%	5,6%
Serviço de Medicina Interna	319	23.895€	325	39.462€	1,9%	65,1%	3.517	221.063€	3.153	290.930€	-10,3%	31,6%	3,8%	4,2%
Serviço de Pediatria Médica	137	16.544€	175	28.657€	27,7%	73,2%	1.090	147.204€	1.361	210.291€	24,9%	42,9%	2,5%	3,0%
Serviço de Neurologia	212	23.675€	226	28.354€	6,6%	19,8%	1.833	210.990€	1.919	258.992€	4,7%	22,8%	3,6%	3,7%
Total Top 10	4.310	399.377€	4.757	567.423€	10,4%	42,1%	43.888	3.806.008€	46.290	4.888.229€	5,5%	28,4%	65,7%	69,8%
Total	6.585	624.074€	6.918	808.213€	5,1%	29,5%	65.058	5.796.400€	66.322	7.004.970€	1,9%	20,9%	100,0%	100,0%

No período em análise, os encargos totais associados à atividade registam um crescimento de 21%, passando dos 5,8MEUR em 2022 para 7,0MEUR no ano em curso. Em termos de faturação mensal ultrapassámos, pela primeira vez, a barreira dos 0,8MEUR. Este resultado explica-se pelos motivos que passaremos a elencar e que não diferem significativamente dos que temos vindo a identificar ao longo dos meses em que apresentamos este modelo de relatório.

- Incremento de produção: é inquestionável a constatação da subida da atividade assistencial do CHULN, o que tem implicação direta no aumento dos encargos com transportes;
- Dispersão geográfica: a miríade de utentes que nos continua a procurar, particularmente das regiões do Alentejo e Algarve, potencia o aumento de custos, porquanto as distâncias a percorrer, aliadas ao



pagamento das horas de espera, oneram significativamente a atividade. Acresce que a partir de julho a despesa tem, gradualmente, vindo a subir, por força do impacto da legislação concernente às horas de espera e acompanhantes dos doentes, oriundos de distritos mais longínquos, por exemplo do Algarve. Por outro lado, temos verificado deslocações de longo curso realizadas pelos mesmos utentes em dias sequenciais, para tratamentos prolongados. Seria importante identificar um conjunto de potenciais parceiros na área hoteleira (não necessariamente hotéis) com os quais pudéssemos estabelecer acordos que permitissem, por um lado reduzir os encargos com o transporte e, por outro lado, proporcionar maior conforto ao doente, não o sujeitando ao desgaste de sucessivas viagens;

- Alterações legislativas: Já mencionado no parágrafo anterior. Os valores apresentados, são também fruto das sucessivas alterações legislativas que tiveram lugar em junho de 2022 e julho de 2023. Assim, os valores do quilómetro foram revistos em alta a partir de junho de 2022 e vigoraram até junho de 2023. Em julho de 2023, entrou em vigência um novo Diploma que, para além de rever em alta o valor a pagar pelo quilómetro e taxa de saída (pouco relevante, no nosso caso) modificou os critérios de transporte a partir do 2º doente, acompanhante e horas de espera. Estas revisões foram, todas elas, em prejuízo financeiro das Entidades do SNS;
- Concurso: A inexistência de respostas “adjudicáveis” ao concurso lançado no verão passado, criou-nos um “vazio” que temos vindo a suprir com a metodologia habitual, bastante onerosa, particularmente, nos serviços que implicam apenas a denominada “taxa de saída”, particularmente inapelativa para as Entidades Prestadoras que, pura e simplesmente, rejeitam o serviço, obrigando-nos a recorrer a Entidades com sede mais distante. Face a este cenário, foi autorizado pelo CA, a contratação de uma viatura em regime de exclusividade que, não obstante carecer, ainda, de formalização, servirá primariamente para realizar transportes dentro da área de “lisboa cidade”, onde temos maior resistência por parte das Entidades que os deveriam realizar. Paralelamente, estamos a delinear uma nova modalidade concursal, por lotes, de modo a permitir que, pelo menos no concelho de lisboa e suas zonas limítrofes, existam ofertas adjudicáveis.

O concurso mencionado no parágrafo anterior será complementado com um outro que focará na alocação de viaturas em regime de exclusividade, estando ainda por definir os moldes em que o mesmo será elaborado. Para tal, será de capital importância o teste do modelo de exclusividade, algo que nos propomos fazer com a adjudicação do serviço já mencionado.

Em termos de credenciais, nos 10 meses em análise, constatamos um aumento de 1,9%, que se traduz no incremento de 65.058 credenciais em 2022 para 66.322, em 2023, em linha com a atividade assistencial. O



Top-10 dos Serviços que mais contribuem para a despesa objeto de análise são os que constam do quadro acima, representando aproximadamente 70% da despesa do Centro, em 2023, sendo que no período homólogo, já representavam 66%. O “pódio” da despesa é ocupado por Serviços ligados à Oncologia (Radioterapia, Oncologia Médica e Hematologia e Transplante de Medula), ficando a Urgência Central em 4º lugar dos Serviços mais geradores de encargos. No que concerne ao Serviço de Urgência Central, não obstante verificarmos uma redução de 5% no número de credenciais emitidas, constatamos que os encargos associados, ao invés de acompanharem esta redução, registam, pelo contrário, um aumento de 35,7%. Relativamente aos Serviços de Radioterapia e Oncologia Médica, o incremento de custos, é de 16,6% e 32,4%, respetivamente. Já no que concerne ao Serviço de Hematologia e Transplante de Medula, assume um preocupante crescimento de 36,4% nos encargos assumidos.

O quadro que passamos a exibir detalha os custos pelos diversos Serviços. Se repararmos e corroborando o já mencionado anteriormente, o Serviço de Pediatria Médica exibe um encargo superior ao Serviço de MFR (0,21MEUR *versus* 0,19MEUR), embora o número de credenciais seja menor (1361 e 2938, respetivamente).

Serviço	outubro						acumulado a outubro						Peso no total 2022	Peso no total 2023
	2022		2023		Δ 23/22		2022		2023		Δ 23/22			
	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor		
Serviço de Radioterapia	1.098	76.505€	1.160	97.900€	5,6%	28,0%	12.919	899.550€	13.861	1.048.531€	7,3%	16,6%	15,5%	15,0%
Serviço de Oncologia Médica	550	58.080€	603	77.840€	9,6%	34,0%	5.484	517.648€	5.653	685.112€	3,1%	32,4%	8,9%	9,8%
Serviço de Hematologia e T.de Medula	567	52.698€	761	103.399€	34,2%	96,2%	5.205	474.345€	5.544	645.650€	6,5%	36,1%	8,2%	9,2%
Serviço de Urgência Central	484	53.805€	385	57.164€	-20,5%	6,2%	5.097	471.746€	4.834	640.311€	-5,2%	35,7%	8,1%	9,1%
Serviço de Cirurgia Vascular	293	29.247€	340	45.956€	16,0%	57,1%	2.788	287.967€	2.975	364.020€	6,7%	26,4%	5,0%	5,2%
Serviço de Nefrologia e T. Renal	290	35.791€	280	35.581€	-3,4%	-0,6%	2.408	286.509€	2.735	354.544€	13,6%	23,7%	4,9%	5,1%
Serviço de Pneumologia	360	29.138€	502	53.111€	39,4%	82,3%	3.547	288.985€	4.255	389.848€	20,0%	34,9%	5,0%	5,6%
Serviço de Medicina Interna	319	23.895€	325	39.462€	1,9%	65,1%	3.517	221.063€	3.153	290.930€	-10,3%	31,6%	3,8%	4,2%
Serviço de Pediatria Médica	137	16.544€	175	28.657€	27,7%	73,2%	1.090	147.204€	1.361	210.291€	24,9%	42,9%	2,5%	3,0%
Serviço de Neurologia	212	23.675€	226	28.354€	6,6%	19,8%	1.833	210.990€	1.919	258.992€	4,7%	22,8%	3,6%	3,7%
Serviço de Cardiologia	130	13.760€	193	20.221€	48,5%	47,0%	1.499	138.402€	1.616	178.514€	7,8%	29,0%	2,4%	2,5%
Serviço de Reumatologia	122	13.655€	112	13.646€	-8,2%	-0,1%	1.350	142.276€	1.258	146.984€	-6,8%	3,3%	2,5%	2,1%
Serviço de Oftalmologia	166	22.109€	171	21.398€	3,0%	-3,2%	1.539	178.434€	1.344	165.769€	-12,7%	-7,1%	3,1%	2,4%
Serviço de Imuno-Hemoterapia	183	14.769€	191	19.725€	4,4%	33,6%	1.563	117.908€	1.791	165.660€	14,6%	40,5%	2,0%	2,4%
Serviço de Cirurgia Geral	192	15.344€	128	14.475€	-33,3%	-5,7%	1.409	116.438€	1.581	148.207€	12,2%	27,3%	2,0%	2,1%
Serviço de Ortopedia	168	16.189€	110	12.991€	-34,5%	-19,8%	1.580	132.982€	1.138	117.061€	-28,0%	-12,0%	2,3%	1,7%
Serviço de Cirurgia Plástica	139	18.293€	123	19.980€	-11,5%	9,2%	1.234	165.645€	1.150	157.763€	-6,8%	-4,8%	2,9%	2,3%
Serviço de Neurocirurgia	79	9.851€	105	13.595€	32,9%	38,0%	839	96.577€	846	105.092€	0,8%	8,8%	1,7%	1,5%
Serviço de Medicina Física e de Reabilitação	316	20.287€	311	21.201€	-1,6%	4,5%	2.832	168.572€	2.938	193.656€	3,7%	14,9%	2,9%	2,8%



Serviço	outubro						acumulado a outubro						Peso no total 2022	Peso no total 2023
	2022		2023		Δ 23/22		2022		2023		Δ 23/22			
	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor	Cred.	Valor		
Serviço de Urologia	110	13.165€	88	11.073€	-20,0%	-15,9%	1.018	113.001€	833	101.489€	-18,2%	-10,2%	1,9%	1,4%
Serviço de Dermatologia	92	10.478€	85	9.915€	-7,6%	-5,4%	813	83.911€	777	83.577€	-4,4%	-0,4%	1,4%	1,2%
Serviço de Otorrinolaringologia	58	6.066€	48	6.372€	-17,2%	5,0%	484	52.422€	497	64.893€	2,7%	23,8%	0,9%	0,9%
Serviço de Cirurgia Cardiorádica	44	5.382€	25	3.647€	-43,2%	-32,2%	430	53.107€	272	50.792€	-36,7%	-4,4%	0,9%	0,7%
Serviço de Gastroenterologia e Hepatologia	69	5.838€	68	6.364€	-1,4%	9,0%	743	73.568€	600	62.677€	-19,2%	-14,8%	1,3%	0,9%
Serviço de Endocrinologia, Diabetes e Metabolismo	56	4.647€	60	6.647€	7,1%	43,1%	457	45.261€	445	47.121€	-2,6%	4,1%	0,8%	0,7%
Serviço de Doenças Infecciosas	57	4.134€	66	5.243€	15,8%	26,8%	687	54.147€	574	49.270€	-16,4%	-9,0%	0,9%	0,7%
Serviço de Anestesiologia	29	3.684€	25	2.315€	-13,8%	-37,2%	148	15.871€	205	25.670€	38,5%	61,7%	0,3%	0,4%
Serviço de Cirurgia Torádica	20	2.057€	32	4.138€	60,0%	101,2%	230	30.205€	217	35.082€	-5,7%	16,1%	0,5%	0,5%
Serviço de Estomatologia	54	5.008€	48	7.719€	-11,1%	54,1%	357	35.724€	325	37.085€	-9,0%	3,8%	0,6%	0,5%
Serviço de Psiquiatria e Saúde Mental	35	3.026€	46	5.246€	31,4%	73,4%	337	28.210€	421	39.097€	24,9%	38,6%	0,5%	0,6%
Serviço de Ginecologia	23	2.485€	16	1.811€	-30,4%	-27,1%	278	25.113€	188	18.104€	-32,4%	-27,9%	0,4%	0,3%
Serviço de Cirurgia Pediátrica	8	880€	11	1.671€	37,5%	89,8%	88	10.698€	93	16.520€	5,7%	54,4%	0,2%	0,2%
Serviço de Imuno-Alergologia	16	2.092€	27	2.731€	68,8%	30,5%	113	11.285€	158	17.719€	39,8%	57,0%	0,2%	0,3%
Unidade de Cuidados Paliativos	45	3.495€	31	2.904€	-31,1%	-16,9%	548	32.324€	311	23.485€	-43,2%	-27,3%	0,6%	0,3%
Unidade Cirurgia de Ambulatório	6	1.166€	3	687€	-50,0%	-41,1%	40	4.345€	38	6.183€	-5,0%	42,3%	0,1%	0,1%
Serviço de Medicina Intensiva	5	847€	12	2.058€	140,0%	143,1%	81	9.333€	122	19.438€	50,6%	108,3%	0,2%	0,3%
Serviço de Obstetrícia	23	2.486€	4	544€	-82,6%	-78,1%	152	18.414€	94	11.045€	-38,2%	-40,0%	0,3%	0,2%
Serviço de Neonatologia	1	84€	5	629€	400,0%	648,4%	35	4.267€	33	4.129€	-5,7%	-3,2%	0,1%	0,1%
Serviço de Genética	7	1.260€	9	1.341€	28,6%	6,4%	68	13.312€	78	14.418€	14,7%	8,3%	0,2%	0,2%
Serviço de Psiquiatria da Infância e da Adolescência	6	706€	2	160€	-66,7%	-77,4%	65	6.781€	20	2.204€	-69,2%	-67,5%	0,1%	0,0%
Serviço de Urgência de Obstetrícia e Ginecologia	7	764€	0	0€	-100,0%	-	72	6.360€	25	3.096€	-65,3%	-51,3%	0,1%	0,0%
Unidade Hospitalização Domiciliária	5	274€	6	344€	20,0%	25,6%	48	2.164€	27	1.909€	-43,8%	-11,8%	0,0%	0,0%
Serviço de Dietética e Nutrição	0	0€	0	0€	-	-	3	236€	2	172€	-33,3%	-27,3%	0,0%	0,0%
Serviço de Ginecologia - Apoio à Fertilidade	0	0€	0	0€	-	-	0	0€	1	473€	-	-	0,0%	0,0%
Serviço de Imagiologia Geral	3	233€	0	0€	-100,0%	-	28	2.859€	13	2.262€	-53,6%	-20,9%	0,0%	0,0%
Serviço de Imagiologia Neurológica	1	183€	0	0€	-100,0%	-	2	239€	1	127€	-50,0%	-46,8%	0,0%	0,0%
Total Top 10	4.310	399.377€	4.757	567.423€	10,4%	42,1%	43.888	3.806.008€	46.290	4.888.229€	5,5%	28,4%	65,7%	69,8%
Total	6.585	624.074€	6.918	808.213€	5,1%	29,5%	65.058	5.796.400€	66.322	7.004.970€	1,9%	20,9%	100,0%	100,0%



7. Evolução económico-financeira

A análise económico-financeira que seguidamente se apresenta corresponde à atividade acumulada a outubro do corrente ano (ver Demonstração de Resultados, anexo 1, e Balanço anexo 2).

7.1. Análise económica

Os remanescentes efeitos da pandemia e os efeitos do conflito armado na Ucrânia continuam a marcar atividade económica até à atualidade, nomeadamente no que concerne à comparação com o período homólogo, acrescendo o efeito atual das altas taxas de inflação. O resultado líquido e operacional negativo, de -83,1 MEUR, agravado em +28,2 MEUR (+51,5%) face ao período homólogo decorrem de um acréscimo de +14,9 MEUR (+3,5%) nos proveitos totais, insuficiente para absorver o acréscimo de +43,2 MEUR (+9,0%) nos Custos Totais.

Face ao duodécimo acumulado do CP 2023, o aumento nos proveitos é insuficiente para fazer face ao acréscimo nos custos o que agravou o resultado operacional em 15,0% e o EBITDA em 19,1%.

Resumo	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Total dos proveitos	321.684.881 €	424.235.641 €	439.197.884 €	3,5%	446.959.672 €	-1,7%
Total dos custos	414.841.618 €	479.116.467 €	522.317.859 €	9,0%	519.222.109 €	0,6%
Resultado operacional	-93.128.662 €	-54.854.241 €	-83.098.631 €	51,5%	-72.241.603 €	15,0%
Resultado antes de impostos	-93.156.737 €	-54.880.826 €	-83.119.976 €	51,5%	-72.262.437 €	15,0%
Imposto s/ o rendimento do exercício	0 €	0 €	0 €	-	0 €	-
Resultado líquido do exercício	-93.156.737 €	-54.880.826 €	-83.119.976 €	51,5%	-72.262.437 €	15,0%
EBITDA	-85.455.365 €	-45.800.657 €	-73.815.345 €	61,2%	-61.991.603 €	19,1%

7.1.1. Análise das rubricas de gastos (custos e perdas)

Verifica-se assim acréscimos nas rubricas de custo de mercadorias vendidas e consumidas com aumentos na ordem dos +6,1%, comparativamente com o período homólogo. Esta variação está concentrada essencialmente nos medicamentos, mas também se observa aumento na rubrica de material de consumo clínico.

CMVMC	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Produtos farmacêuticos	148.547.839 €	162.934.150 €	174.014.819 €	6,8%	173.367.429 €	0,4%
Medicamentos	139.638.981 €	151.187.454 €	164.163.751 €	8,6%	160.200.763 €	2,5%
Outros produtos farmacêuticos	8.908.858 €	11.746.696 €	9.851.068 €	-16,1%	13.166.667 €	-25,2%
Material de consumo clínico	34.616.596 €	44.189.781 €	46.104.973 €	4,3%	48.465.000 €	-4,9%
Outras rubricas	1.884.296 €	2.554.952 €	2.339.608 €	-8,4%	2.620.000 €	-10,7%
Total	185.048.731 €	209.678.884 €	222.459.400 €	6,1%	224.452.429 €	-0,9%

Face ao duodécimo do CP, para o período em causa, observa-se uma diminuição de -0,9% (-1,9 MEUR) apesar do aumento centrado nos medicamentos (à semelhança do comparativo com o período homólogo) as outras rubricas apresentam decréscimos significativos permitindo a diminuição verificada. A rubrica de medicamento no valor de 164,1 MEUR, além de ser referente a faturação e não a consumo, também é faturação deduzida de rappel, o que justifica que este montante difira do montante apresentado no capítulo "4. Consumo de Produtos Farmacêuticos" de 212,7 MEUR, valor apurado pela farmácia referente a consumos e não a faturação.

A conta de **Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)** mantém-se em linha com o período homólogo, mas face ao duodécimo do CP verifica-se uma diminuição de -5,9%.

A rubrica de Subcontratos no período em análise apresenta um acréscimo de +8,5%. Quando comparando com o período homólogo, verifica-se um aumento na produção externalizada bem como em SIGIC³, e ainda na assistência médica no estrangeiro. Salienta-se ainda o acréscimo de outros trabalhos executados no exterior com destaque para o aumento de consultas com exames a realizar no exterior.

F.S.E.	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
621-Subcontratos	16.468.403 €	18.430.178 €	19.989.284 €	8,5%	19.326.917 €	3,4%
Entidades do ministério da saúde	6.273.659 €	7.332.005 €	6.318.610 €	-13,8%	n.d	-
A.R.S. e Hospitais	6.273.659 €	7.332.005 €	6.318.610 €	-13,8%	n.d	-
Outras entidades	10.194.745 €	11.098.173 €	13.670.674 €	23,2%	n.d	-
Cuidados respiratórios domiciliários	3.388.719 €	2.901.487 €	2.618.462 €	-9,8%	n.d	-
Internamentos (Psiquiatria e Outros)	2.723.632 €	2.994.147 €	3.876.774 €	29,5%	n.d	-
SIGIC	792.010 €	1.205.981 €	2.848.541 €	136,2%	n.d	-
Ajudas técnicas	19.535 €	73.614 €	81.694 €	11,0%	n.d	-
Assistência médica estrangeiro	448.852 €	487.958 €	600.461 €	23,1%	n.d	-
Outros trabalhos executados exterior	81.163 €	318.241 €	883.916 €	177,8%	n.d	-
Outros subcontratos	2.740.833 €	3.116.745 €	2.760.826 €	-11,4%	n.d	-
622 -Serviços Especializados	18.939.624 €	27.723.159 €	27.910.552 €	0,7%	27.831.250 €	0,3%
Serviços de instalações e equipamentos	7.567.122 €	13.120.894 €	12.531.367 €	-4,5%	n.d	-
Serviços de logística e stocks	6.172.933 €	7.550.845 €	8.599.486 €	13,9%	n.d	-
Serviços de sistemas de informação	2.542.648 €	2.583.993 €	2.656.632 €	2,8%	n.d	-
Recursos humanos	1.685.799 €	2.140.070 €	2.549.012 €	19,1%	n.d	-
Trabalhos especializados	971.122 €	2.327.358 €	1.574.055 €	-32,4%	n.d	-
623-Materiais	100.611 €	215.654 €	220.103 €	2,1%	250.000 €	-12,0%
624-Energia e fluidos	4.003.756 €	8.208.612 €	4.395.989 €	-46,4%	11.666.667 €	-62,3%
625-Deslocações, estadas e transportes	4.516.614 €	5.843.401 €	7.945.014 €	36,0%	6.500.000 €	22,2%
626-Serviços diversos	3.987.688 €	6.579.683 €	7.550.766 €	14,8%	6.666.667 €	13,3%
Total	48.016.696 €	67.000.686 €	68.011.708 €	1,5%	72.241.500 €	-5,9%

Os serviços especializados mantém-se ao nível do ano anterior, verifica-se um crescimento das rubricas de serviços de logística e stocks (+13,9%) e recursos humanos (19,1%). Na rubrica de energia e fluidos verifica-

³ Sistema Integrado de Gestão de Inscritos para Cirurgia



se uma diminuição devido ao aumento extraordinário ocorrido no primeiro trimestre de 2022. Atente-se ao sinal de aumento dos transportes que se tem verificados desde o segundo semestre de 2022 e que no mês em análise apresenta um acréscimo de +36,0%.

A rubrica de materiais verifica um ligeiro aumento principalmente na rubrica de ferramentas e utensílios de desgaste rápido, tendência esta que se inverteu pois a mesma apresentava decrescimento desde 2022.

Na rubrica de serviços diversos observa-se um acréscimo de +14,8%, localizada em rendas e alugueres pela manutenção do aluguer dos contentores, através da constituição de estimativas mensais.

Os **custos com pessoal** exibem um acréscimo de +15,2% perante o período homólogo com todas as rubricas a apresentarem aumentos. Face ao duodécimo do CP verifica-se um aumento no geral de +5,5%, apesar de haver algumas rubricas (noites e suplementos e outras despesas com pessoal) com diminuições. Mantém-se a tendência do aumento da despesa na rubrica mais significativa de recursos humanos – remuneração base (resultado das progressões remuneratórias e acertos salariais), SIGIC, codificação, transplantes e VMER⁴.

Custo pessoal	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Remunerações base	94.138.032 €	99.300.863 €	109.505.386 €	10,3%	102.828.957 €	6,5%
Suplementos de remuneração	29.068.391 €	38.033.489 €	50.044.436 €	31,6%	48.449.435 €	3,3%
Trabalho extraordinário	18.348.498 €	22.027.679 €	28.719.158 €	30,4%	28.540.205 €	0,6%
Noites e suplementos	7.263.728 €	7.490.552 €	8.341.326 €	11,4%	11.239.749 €	-25,8%
Outros suplementos	3.456.165 €	8.515.258 €	12.983.952 €	52,5%	8.669.481 €	49,8%
Subsídios de férias e natal	16.012.173 €	17.242.930 €	18.784.555 €	8,9%	16.961.258 €	10,7%
Encargos sobre remunerações	31.891.003 €	35.535.540 €	40.861.699 €	15,0%	39.295.208 €	4,0%
Outras despesas com pessoal	2.646.955 €	2.928.898 €	3.147.136 €	7,5%	3.209.990 €	-2,0%
Total	173.756.554 €	193.041.720 €	222.343.212 €	15,2%	210.744.847 €	5,5%

7.1.2. Análise das rubricas de rendimentos (proveitos e ganhos)

O aumento dos **proveitos totais** em +14,9 MEUR tem na sua base a produção realizada com aumentos na ordem de +7,6% (27,7MEUR).

Desde 2020 que as taxas moderadoras estavam a ser progressivamente eliminadas nas consultas dos centros de saúde, exames e análises prescritos no SNS, bem como nas primeiras consultas hospitalares. Em consequência da legislação publicada em junho de 2022 acabou igualmente o pagamento das consultas hospitalares de seguimento, mantendo-se apenas nos serviços de urgência, quando os utentes não têm referência prévia do SNS (através de centros de saúde ou da linha SNS 24) ou não ficam

⁴ Viatura Médica de Emergência e Reanimação



internados após a urgência. Este enquadramento legal explica a quebra abrupta verificada na evolução da receita com taxas moderadoras.

Face ao duodécimo do CP e no panorama geral ficamos ligeiramente abaixo do espetável (-1,7%, ou seja, -7,7MEUR).

Proveitos	acumulado a outubro					
	2019	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/CP 23
Produção	300.862.142 €	364.235.402 €	392.013.912 €	7,6%	399.771.137 €	-1,9%
Produção SNS	280.855.811 €	333.048.898 €	360.182.409 €	8,1%	n.d	-
Medicamento cedência ambulatorio	4.234.668 €	16.526.134 €	19.150.165 €	15,9%	n.d	-
Internato médico	4.132.950 €	3.621.693 €	3.766.570 €	4,0%	n.d	-
Programa gestão doentes crónicos	2.128.150 €	3.086.906 €	957.467 €	-69,0%	n.d	-
Transplantes	1.721.048 €	1.477.358 €	1.329.290 €	-10,0%	n.d	-
Assistência medica estrangeiro	512.594 €	471.598 €	563.869 €	19,6%	n.d	-
Subsistemas	7.276.920 €	6.002.815 €	6.064.142 €	1,0%	n.d	-
Custos de contexto	0 €	40.571.549 €	28.168.369 €	-30,6%	28.168.369 €	0,0%
Taxas moderadoras	5.105.428 €	3.570.812 €	1.451.806 €	-59,3%	1.250.000 €	16,1%
Vendas	7.386 €	9.617 €	7.351 €	-23,6%	7.667 €	-4,1%
Ensaio clínicos	839.218 €	1.416.135 €	1.888.256 €	33,3%	1.666.667 €	13,3%
Trabalhos para a própria instituição	1.397.359 €	1.442.468 €	1.348.659 €	-6,5%	1.500.000 €	-10,1%
Outros rendimentos ganhos	13.473.348 €	12.989.658 €	14.319.531 €	10,2%	14.595.833 €	-1,9%
Total	321.684.881 €	424.235.641 €	439.197.884 €	3,5%	446.959.672 €	-1,7%

7.2. Análise financeira

Analisando as rubricas do balanço sintético (anexo 2), que segue em anexo, é possível tecer os seguintes comentários:

- O Balanço, à data de 31 de outubro de 2023, exhibe Ativos Totais na ordem dos 923,6 MEUR, suportados por Capitais Próprios negativos, em 69,2 MEUR e Passivo de 994,4 MEUR⁵;
- As Existências situam-se nos 34,3 MEUR;
- As Dívidas Ativas, de Terceiros ao CHULN, constantes das rubricas Dívidas de Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, passaram de 247,5 MEUR, em 31 de dezembro de 2022, para 664,9 MEUR em 31 de outubro de 2023.
- O Balanço regista Caixa e Depósitos no montante de 11,6 MEUR que se destina a efetuar pagamentos dos encargos obrigatórios (Segurança Social, CGA e afins), bem como uma Reserva de Segurança de Tesouraria.

⁵ É uma rubrica que ao longo do ano está sempre empolada até o ano terminar. Além da dívida a fornecedores, até ao fechar do ano, tudo os adiantamentos dos duodécimos recebidos do contrato programa vão ao passivo por conta de um "adiantamento" de clientes (a ACSS) por contrapartida da prestação de serviços. Com o fecho do ano, a ACSS passa uma fatura no valor do contrato programa e esse montante é abatido ao passivo, ficando apenas o stock dívida a fornecedores.



- e) As Dívidas Passivas, que incorporam as rubricas Dívidas a Terceiros e Acréscimos e Diferimentos, registam um aumento de 491,6 MEUR, passando de 493,3 MEUR, em 31/12/2022, para 982,0MEUR, em 31 de outubro de 2023. Neste período, os 314,3 MEUR de dívidas a fornecedores, representa um acréscimo real, perante dezembro de 2022 de 71,6 MEUR.
- f) Nas Dívidas a Terceiros (ver quadro abaixo) é importante referir o aumento nos acréscimos de gastos essencialmente no que diz respeito aos fornecimentos e serviços externos pois é a rubrica com maior aumento dado que aguardamos ainda algumas regularizações por parte dos fornecedores, bem como da emissão dos pedidos de compra a aguardar autorização da Tutela.

Dívida de terceiros	31-12-2022	31-10-2023	Δ €	Δ %
Fornecedores	150.902.200 €	205.493.861 €	54.591.661 €	36,2%
Adiantamentos de clientes	179.053.849 €	599.053.466 €	419.999.617 €	234,6%
Estado e outros entes públicos	9.864.583 €	8.480.600 €	- 1.383.984 €	-14,0%
Fornecedores investimento	6.739.027 €	2.537.603 €	- 4.201.424 €	-62,3%
Outros credores	82.382.367 €	- 330.714 €	- 82.713.082 €	-100,4%
Acréscimos de gastos	49.442.815 €	151.579.978 €	102.137.163 €	206,6%
Pessoal	28.764.614 €	38.061.879 €	9.297.265 €	32,3%
FSE	20.417.610 €	113.257.508 €	92.839.898 €	454,7%
Outros	260.592 €	260.592 €	- €	0,0%
Total	478.384.842 €	966.814.793 €	488.429.951 €	102,1%

- O impacto da alteração nos Capitais Próprios do Centro, afetou os rácios de Autonomia Financeira e Solvabilidade que exibem, respetivamente, os valores de -7,49%, e -6,96%.

7.3. Execução orçamental - contrato programa

No quadro abaixo apresentamos a execução orçamental económica até à data no seguinte quadro:

	acumulado a outubro			
	Executado	Orçamentado	Δ	
			€	%
Impostos, contribuições e taxas	1.451.806 €	1.250.000 €	201.806 €	16,1%
Vendas	7.351 €	7.667 €	-316 €	-4,1%
Prestação de serviços	392.013.912 €	399.771.137 €	-7.757.225 €	-1,9%
SNS-CP	385.949.770 €	392.740.222 €	-6.790.452 €	-1,7%
Outros	6.064.142 €	7.030.916 €	-966.773 €	-13,8%
Trabalhos própria entidade	1.348.659 €	1.500.000 €	-151.341 €	-10,1%
Transferências	30.056.625 €	29.835.035 €	221.590 €	0,7%
ACSS	28.168.369 €	28.168.369 €	0 €	0,0%
Outros	1.888.256 €	1.666.667 €	221.590 €	13,3%
Outros rendimentos e ganhos	14.318.527 €	14.583.333 €	-264.806 €	-1,8%
Juros e outros ganhos	1.004 €	12.500 €	-11.496 €	-92,0%
Total rendimentos	439.197.884 €	446.959.672 €	-7.761.789 €	-1,7%
CMVMC	222.459.400 €	224.452.429 €	-1.993.030 €	-0,9%
Produtos farmacêuticos	174.014.819 €	173.367.429 €	647.390 €	0,4%
MCC e outros	48.444.581 €	51.085.000 €	-2.640.419 €	-5,2%
FSE	68.011.708 €	72.241.500 €	-4.229.792 €	-5,9%
Subcontratos	19.989.284 €	19.326.917 €	662.367 €	3,4%
FSE	48.022.424 €	52.914.583 €	-4.892.160 €	-9,2%
Gastos com Pessoal	222.343.212 €	210.744.847 €	11.598.365 €	5,5%
Horas extras e prevenções	28.719.158 €	28.540.205 €	178.953 €	0,6%
Gastos com amortizações	9.283.286 €	10.250.000 €	-966.714 €	-9,4%
Provisões do período	0 €	666.667 €	-666.667 €	-100,0%
Outros gastos e perdas	197.906 €	833.333 €	-635.428 €	-76,3%
Juros e outros encargos	22.349 €	33.333 €	-10.985 €	-33,0%
Total perdas	522.317.859 €	519.222.109 €	3.095.750 €	0,6%
Resultado liquido	-83.119.976 €	-72.262.437 €	-10.857.539 €	15,0%
EBITDA	-73.815.345 €	-61.991.603 €	-11.823.741 €	19,1%



7.4. Investimento

O quadro seguinte exhibe a execução do plano de investimentos a 31 de outubro de 2023. Assim, verifica-se que, excetuando os projetos cofinanciados, existe margem para assumir compromissos desta natureza, ou seja, que permitirá modernizar o parque tecnológico de equipamentos do CHULN.

Quadro resumo Investimento (31-10-2023)

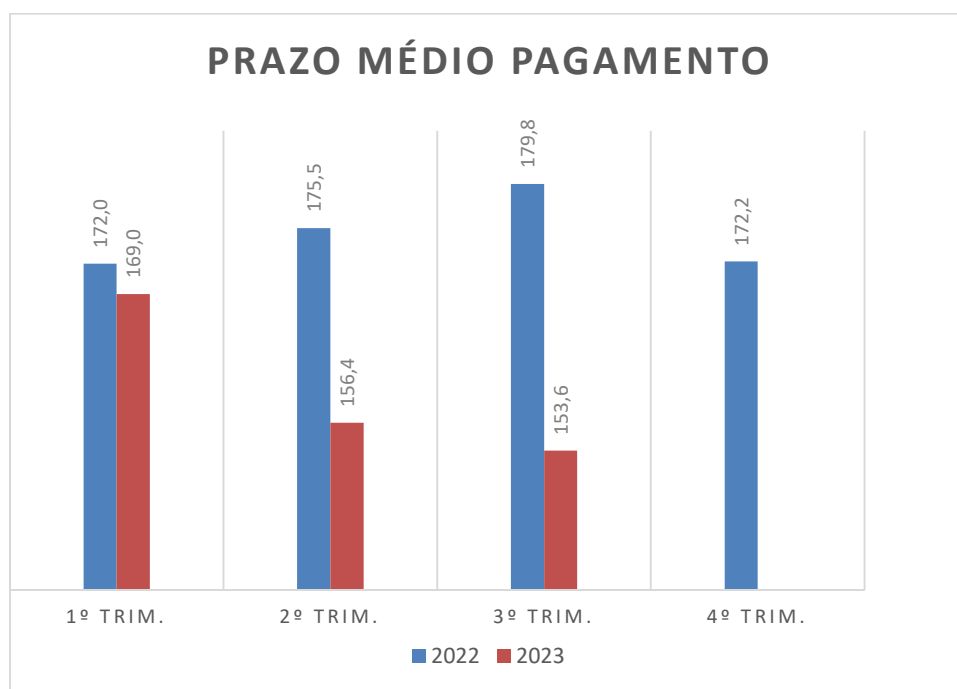
Projetos cofinanciados - Valores cativos - Projetos aprovados		acumulado a outubro 2023					
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Orçamento			Faturação		
		Valores orçamentados	Orçamento utilizado *Compromissos*	Saldo	Montante por liquidar	Montante liquidado	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Eficiência Energética, POSEUR-01-1203-FC-00017	15.000€	-€	15.000€	-€	-€	-€
Edifícios e outras construções	Projetos candidatar	7.646.000€	-€	7.646.000€	-€	-€	-€
Edifícios e outras construções	PRR – Subvenções	267.326€	267.325€	1€	-€	267.325€	267.325€
Edifícios e outras construções	Eficiência Energética, POSEUR-01-1203-FC-00017	2.073.949€	2.046.765€	27.184€	-€	2.046.560€	2.046.560€
Equipamento básico	Centro de referência, Connecting Patient Anywhere	30.750€	-€	30.750€	-€	-€	-€
Equipamento básico	Projetos candidatar	4.460.000€	-€	4.460.000€	-€	-€	-€
Hardware	Centro de referência, Connecting Patient Anywhere	349.118€	-€	349.118€	-€	-€	-€
Software	Multipatologia, Ambulatório/Integração de Cuidados	98.400€	-€	98.400€	-€	-€	-€
Sub- Total		14.940.543€	2.314.090€	12.626.453€	-€	2.313.885€	2.313.885€
Receita Própria							
Descrição Item Financeiro	Descrição do Fundo	Valores orçamentados	Orçamento utilizado *Compromissos*	Saldo	Montante por liquidar	Montante liquidado	Total contabilizado
Edifícios e outras construções	Receita própria - outras origens	10.287.674€	10.082.942€	204.732€	928.007€	3.550.942€	4.478.949€
Edifícios e outras construções	Receita própria	2.862.000€	2.862.000€	-€	-€	99.547€	99.547€
Hardware	Receita própria - outras origens	1.320.000€	1.311.075€	8.925€	130.417€	747.526€	877.943€
Software	Receita própria - outras origens	700.000€	691.719€	8.281€	2.879€	362.616€	365.496€
Equipamento diverso	Receita própria - outras origens	30.000€	29.255€	745€	2.216€	26.869€	29.085€
Equipamento básico	Receita própria - outras origens	11.471.000€	11.462.922€	8.078€	815.524€	3.984.046€	4.799.570€
Equipamento básico	Receita própria	224.273€	-€	224.273€	-€	-€	-€
Sub- Total		26.894.947€	26.439.912€	455.035€	1.879.044€	8.771.545€	10.650.589€
Total		41.835.490€	28.754.002€	13.081.488€	1.879.044€	11.085.430€	12.964.474€



7.5. Dívidas a fornecedores e prazo médio de pagamentos (PMP)

A situação, em matéria de dívida e PMP, exibe-se no quadro infra, sendo que o PMP reportado para a ACSS no 3.º trimestre de 2023 é de 153,6 dias, melhoria influenciada por estar em curso o processo eletrónico de conferência de faturas.

Designação	Dívida			Δ % 23/22
	31.12.2022	31.10.2022	31.10.2023	
Arrears	83.942.493 €	99.435.733 €	135.347.796 €	36,1%
Fornecedores externos	7.065.632 €	22.693.964 €	60.126.346 €	164,9%
Outras entidades do Estado	179.540 €	54.178 €	526.457 €	871,7%
SNS	76.697.321 €	76.687.592 €	74.694.994 €	-2,6%
Dívida Vencida	63.639.768 €	76.868.898 €	90.929.197 €	18,3%
Fornecedores externos	61.324.925 €	75.030.734 €	89.142.407 €	18,8%
Outras entidades do Estado	1.062.543 €	421.520 €	819.674 €	94,5%
SNS	1.252.299 €	1.416.645 €	967.116 €	-31,7%
Dívida Vincenda	72.610.256 €	100.680.423 €	51.524.038 €	-48,8%
Fornecedores externos	71.748.716 €	99.038.322 €	50.651.386 €	-48,9%
Outras entidades do Estado	458.999 €	756.022 €	371.824 €	-50,8%
SNS	402.541 €	886.078 €	500.828 €	-43,5%
Total	220.192.517 €	276.985.054 €	277.801.031 €	0,3%



ANEXOS



Anexo 1 – Demonstração de Resultados

DR	acumulado a outubro					Ano 2023
	2022	2023	Δ% 23/22	CP 2023	Δ% 23/PA 23	CP (ACSS)
PROVEITOS						
SNC-AP						
Vendas	9.617 €	7.351 €	-23,6%	7.667 €	-4,1%	9.200 €
Impostos, contribuições e taxas	3.570.812 €	1.451.806 €	-59,3%	1.250.000 €	16,1%	1.500.000 €
Prestação de serviços e concessões	364.235.402 €	392.013.912 €	7,6%	399.771.137 €	-1,9%	479.725.365 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	0 €	0 €	-	0 €	-	
Inc./C. Contexto	40.571.549 €	28.168.369 €	-30,6%	28.168.369 €	0,0%	33.802.042 €
Ensaio clínico+ Sub. projeto	1.416.135 €	1.888.256 €	33,3%	1.666.667 €	13,3%	2.000.000 €
Trabalhos para a própria instituição	1.442.468 €	1.348.659 €	-6,5%	1.500.000 €	-10,1%	1.800.000 €
Redução de provisões	0 €	0 €	-	0 €	-	
Outros rendimentos e ganhos	12.986.756 €	14.318.527 €	10,3%	14.583.333 €	-1,8%	17.500.000 €
Juros e rendimentos similares obtidos	2.903 €	1.004 €	-65,4%	12.500 €	-92,0%	15.000 €
TOTAL DOS PROVEITOS	424.235.641 €	439.197.884 €	3,5%	446.959.672 €	-1,7%	536.351.607 €
CUSTOS						
C.M.V.M.C.	209.678.884 €	222.459.400 €	6,1%	224.452.429 €	-0,9%	269.342.915 €
Mercadorias	0 €	0 €	-	- €	-	
Materiais de consumo	209.678.884 €	222.459.400 €	6,1%	224.452.429 €	-0,9%	269.342.915 €
Produtos farmacêuticos	162.934.150 €	174.014.819 €	6,8%	173.367.429 €	0,4%	208.040.915 €
Medicamentos	151.187.454 €	164.163.751 €	8,6%	160.200.763 €	2,5%	192.240.915 €
Outros produtos farmacêuticos	11.746.696 €	9.851.068 €	-16,1%	13.166.667 €	-25,2%	15.800.000 €
Material de consumo clínico	44.189.781 €	46.104.973 €	4,3%	48.465.000 €	-4,9%	58.158.000 €
Outras rubricas	2.554.952 €	2.339.608 €	-8,4%	2.620.000 €	-10,7%	3.144.000 €
Fornecimentos e serviços externos	67.000.686 €	68.011.708 €	1,5%	72.241.500 €	-5,9%	86.689.800 €
Subcontratos	18.430.178 €	19.989.284 €	8,5%	19.326.917 €	3,4%	23.192.300 €
Fornecimentos de serviços	48.570.509 €	48.022.424 €	-1,1%	52.914.583 €	-9,2%	63.497.500 €
Serviços especializados	27.723.159 €	27.910.552 €	0,7%	27.831.250 €	0,3%	33.397.500 €
Materiais	215.654 €	220.103 €	2,1%	250.000 €	-12,0%	300.000 €
Energia e fluidos	8.208.612 €	4.395.989 €	-46,4%	11.666.667 €	-62,3%	14.000.000 €
Deslocações, estadas e transportes	5.843.401 €	7.945.014 €	36,0%	6.500.000 €	22,2%	7.800.000 €
Serviços diversos	6.579.683 €	7.550.766 €	14,8%	6.666.667 €	13,3%	8.000.000 €
Transferências correntes concedidas	0 €	0 €	-	- €	-	
Custos com pessoal	193.041.720 €	222.343.212 €	15,2%	210.744.847 €	5,5%	252.893.816 €
Remunerações base	99.300.863 €	109.505.386 €	10,3%	102.828.957 €	6,5%	123.394.748 €
Suplementos de remuneração	38.033.489 €	50.044.436 €	31,6%	48.449.435 €	3,3%	58.139.322 €
Trabalho extraordinário	22.027.679 €	28.719.158 €	30,4%	28.540.205 €	0,6%	34.248.246 €
Noites e suplementos	7.490.552 €	8.341.326 €	11,4%	11.239.749 €	-25,8%	13.487.699 €
Outros suplementos	8.515.258 €	12.983.952 €	52,5%	8.669.481 €	49,8%	10.403.377 €
Subsídios de férias e natal	17.242.930 €	18.784.555 €	8,9%	16.961.258 €	10,7%	20.353.509 €
Encargos sobre remunerações	35.535.540 €	40.861.699 €	15,0%	39.295.208 €	4,0%	47.154.249 €
Outras despesas com pessoal	2.928.898 €	3.147.136 €	7,5%	3.209.990 €	-2,0%	3.851.988 €
Gastos de depreciação e de amortização	9.053.584 €	9.283.286 €	2,5%	10.250.000 €	-9,4%	12.300.000 €
Provisões do exercício	0 €	0 €	-	666.667 €	-100,0%	800.000 €
Outros gastos e perdas	312.105 €	197.906 €	-36,6%	833.333 €	-76,3%	1.000.000 €
Juros e gastos similares suportados	29.488 €	22.349 €	-24,2%	33.333 €	-33,0%	40.000 €
TOTAL DOS CUSTOS	479.116.467 €	522.317.859 €	9,0%	519.222.109 €	0,6%	623.066.531 €
RESULTADO OPERACIONAL	-54.854.241 €	-83.098.631 €	51,5%	-72.241.603 €	15,0%	-86.689.924 €
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	-54.880.826 €	-83.119.976 €	51,5%	-72.262.437 €	15,0%	-86.714.924 €
Imposto s/ o Rendimento do Exercício	0 €	0 €	-	0 €	-	0 €
RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	-54.880.826 €	-83.119.976 €	51,5%	-72.262.437 €	15,0%	-86.714.924 €
EBITDA	-45.800.657 €	-73.815.345 €	61,2%	-61.991.603 €	19,1%	-74.389.924 €



Anexo 2 – Balanço Sintético

	31-12-2022	31-10-2023
	SNC-AP	SNC-AP
Ativo	516.929.365 €	923.639.895 €
Ativo não corrente	213.677.027 €	212.687.880 €
Inventários	46.012.898 €	34.362.325 €
Cientes, contribuintes e utentes, Estado e Devedores	247.527.466 €	664.776.729 €
Caixa e depósitos	9.705.072 €	11.643.981 €
Acréscimos e Diferimentos	6.902 €	168.981 €
Património Líquido	14.191.876 €	-69.250.682 €
Passivo	502.737.489 €	994.433.713 €
Provisões	9.356.952 €	9.356.952 €
Financiamentos - Fundo Europeu	14.791.959 €	14.791.959 €
Fornecedores e Credores	478.384.842 €	966.814.793 €
Acréscimos e Diferimentos	203.736 €	3.470.008 €
Total Património Líquido + Passivo	516.929.365 €	925.183.031 €
Autonomia Financeira	2,75%	-7,49%
Solvabilidade	2,82%	-6,96%

Nota: O passivo é uma rubrica que ao longo do ano está sempre empolada até o ano terminar. Além da dívida a fornecedores, até ao fechar do ano, tudo os adiantamentos dos duodécimos recebidos do contrato programa vão ao passivo por conta de um "adiantamento" de clientes (a ACSS) por contrapartida da prestação de serviços. Com o fecho do ano, a ACSS passa uma fatura no valor do contrato programa e esse montante é abatido ao passivo, ficando apenas o stock dívida a fornecedores.