

Handwritten marks: a checkmark and the initials 'H'.

ACORDO MODIFICATIVO AO CONTRATO-PROGRAMA - 2018

Entre:

Handwritten signature: Marta Simões

A **ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, I.P.**, representada pelo(a) Presidente do Conselho Diretivo Dr.^a Marta Alexandra Fartura Braga Temido de Almeida Simões, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ACSS”;

A **ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA e VALE do TEJO, I.P.**, representada pelo (a) Presidente do Conselho Diretivo Dr. Luis Augusto Coelho Pisco, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de “ARS”;

E

O **CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE, E.P.E.**, representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr. Carlos José Neves Martins com poderes para outorgar o ato, doravante designado por Hospital.

Cláusula Única

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2018 o Contrato-programa para a definição de objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2017-2019, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 30 de dezembro de 2016.
2. É igualmente alterado o Anexo ao Contrato-programa mencionado no número anterior, conforme previsto na Cláusula 1^a, n.º2 deste último, para vigorar em 2018.
3. O presente Acordo produz efeitos a 1 de janeiro de 2018.

Celebrado aos 28 dias do mês de dezembro, de 2017


PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.



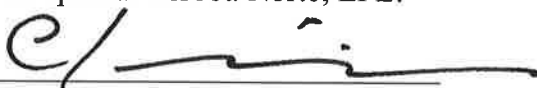
SEGUNDO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.



TERCEIRO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE.



Anexo ao Contrato - Programa

Cláusulas específicas para o ano 2018

Cláusula 1ª

Produção contratada

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde que constam do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas no âmbito do Sistema Integrado de Gestão do Acesso.
3. Ao valor do Contrato-programa para 2018, bem como aos respetivos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital, e realizados por terceiros, de acordo com a tabela de preços e as regras em vigor no SIGA, vertente Cirúrgica, nos seguintes termos:
 - a) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2018, o valor da atividade realizada no Hospital de destino público, no âmbito da cativação de notas de transferência;
 - b) O Hospital de origem não pode faturar no âmbito do Contrato-programa, em 2018, o valor da atividade realizada no Hospital de destino convencionado, no âmbito da cativação de vales de cirurgia.
4. O Hospital de destino público no âmbito do SIGA, pode faturar no Contrato-programa, em 2018, o valor dos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital de origem, nos seguintes termos:
 - a) Acresce integralmente ao valor contratado, não sendo abrangido pelo princípio do orçamento global;
 - b) Não é relevante para determinação do valor de incentivos afetos a objetivos de acesso, desempenho assistencial e eficiência.
 - c) Não é considerado para efeitos das demonstrações financeiras anexas ao presente Acordo-Modificativo nem para a atualização das metas fixadas para os objetivos de eficiência económico-financeira contratualizados.
5. Ao valor dos adiantamentos previstos na cláusula 9ª do presente Anexo, são deduzidos os montantes relativos aos episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC do Hospital e realizados por entidades do setor convencionado do SNS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.
6. A produção realizada ao nível dos MCDT, prescrita pelos Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES), é faturada fora do âmbito do presente contrato-programa às ARS aos preços pagos pelo SNS às entidades convencionadas, deduzidos de 10%.
7. A produção realizada no âmbito dos Acordos internacionais que vinculam o Estado Português é faturada fora do âmbito do presente Contrato-programa à ACSS, nos termos e condições que venham a ser determinados pelo Ministério da Saúde.
8. O Hospital assume as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão de Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes, fixada pela ACSS, nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia do direito ao distrato previsto no artigo 596.º do mesmo Código.



Cláusula 2ª

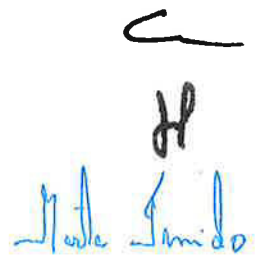
Remuneração pela produção contratada

1. Como contrapartida pela produção realizada, incentivos institucionais contratados e verbas correspondentes a custos de contexto (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 323.323.795,00 € no ano de 2018, ao qual poderá acrescer o valor de episódios cirúrgicos programados correspondentes a utentes inscritos na LIC de outro Hospital de origem.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base os preços constantes do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285 €).
4. O índice de case mix (ICM) utilizado tem por base a atividade realizada no ano de 2015.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR-PCM).
6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade, as consultas descentralizadas no CSP, as consultas de cuidados paliativos, as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte à Consulta a Tempo de Horas (CTH) e as consultas realizadas no âmbito da atividade dos Centros de Referência (CRe) e dos Centros de Responsabilidade Integrada, (Cri) são majoradas em 10%.
8. A verba relativa a custos de contexto a que o Hospital terá direito (se aplicável), no âmbito do presente Contrato-programa é de 0,00 €.
9. A verba relativa a custos de contexto, quando existente, é paga em duodécimos.
10. As regras e procedimentos relativos à remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa a publicar pela ACSS.

Cláusula 3ª

Sustentabilidade económico-financeira

1. O Hospital compromete-se a:
 - a) Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2018, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2017;
 - b) Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
 - c) Respeitar os custos operacionais relevantes para o cálculo do valor de EBITDA, não devendo estes custos exceder o valor de 406.893.673,00 € no final de 2018;
 - d) Incentivar a obtenção de proveitos operacionais próprios do Hospital totalizando 32.562.884,65 € no final de 2018;
 - e) Alcançar um EBITDA no valor de -51.006.993,35 € em 2018;



- f) Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior;
g) Fazer uma gestão de tesouraria adequada, de forma garantir que não existem saldos excessivos a par da persistência de dívida vencida a fornecedores.

2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se a informar, trimestralmente, a ACSS e a respetiva ARS quanto à execução das medidas adotadas para assegurar os objetivos referidos no número anterior, assim como o seu nível de cumprimento.

3. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do Contrato, no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamento daquelas dívidas.

Cláusula 4ª

Objetivos

1. O Hospital está obrigado a cumprir as metas fixadas para os objetivos de qualidade, desempenho assistencial e eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, associados a incentivos institucionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do Acordo Modificativo.
2. Estes objetivos incluem igualmente, objetivos de desempenho do serviço de urgência, nos casos em que se aplica, associados a uma componente variável da remuneração por disponibilidade de serviço.
3. Os Bilhetes de Identidade (BI) dos indicadores referidos nos números anteriores encontram-se publicados no Portal SICA.

Cláusula 5ª

Incentivos

1. É instituído um regime de incentivos institucionais, no valor de 16.166.189,75 € correspondente a 5% do valor do contrato, em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.
2. É igualmente instituído um incentivo ao desempenho das instituições, em função dos indicadores de performance. Este incentivo no valor correspondente de 1% do montante total do Contrato-programa EPE, será afeto à instituição em função de um score de desempenho, em termos a regular pela Tutela setorial.

Cláusula 6ª

Programa de Incentivo à Integração de Cuidados

1. O Hospital está obrigado a cumprir as obrigações por si assumidas nos acordos de parceria que celebrou para a realização de projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, na sequência de candidaturas conjuntas apresentadas e aprovadas.
2. O Hospital está igualmente obrigado a cumprir as obrigações que para si decorrem do acordo a celebrar pela ACSS com as entidades que constituem as parcerias para a realização de Projetos no âmbito do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, como entidade coordenadora da parceria ou como entidade envolvida na parceria sem funções de coordenação.

C
H
Marta Simão

Cláusula 7ª

Penalidades

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 3% do valor do Contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção e adequação do acesso, previstos na Cláusula 8ª do Contrato-programa;
- b) Reporte e publicação de informação de gestão, nomeadamente nas aplicações SICA, SIGEF, ROR e Portal do SNS;
- c) Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos;
- d) Cobrança de receita conforme previsto no n.º 4 da cláusula 16ª do Contrato-programa;
- e) Desempenho económico e financeiro.

2. Para efeitos do disposto no n.º 3 da Cláusula 19ª do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, agrupar e auditar a atividade realizada no prazo máximo de 30 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

Cláusula 8ª

Programas específicos

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

Cláusula 9ª

Pagamentos

1. O Hospital recebe, mensalmente, a título de adiantamento, por conta do valor contratualizado através do presente contrato, durante o ano de 2018, o valor resultante da percentagem de adiantamento anual que vier a ser estabelecida, o qual inclui a verba de custos de contexto referida no n.º 9 da Cláusula 2ª do presente Anexo.

2. O valor do adiantamento referido no número 1 da presente Cláusula pode variar em função da produção reportada à ACSS de acordo com o previsto nos n.ºs 3 e 5 da cláusula 1ª do presente Anexo.



Cláusula 10ª
Deduções ao adiantamento

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores da dívida vencida resultante de:

- a) Compras centralizadas de medicamentos;
- b) Prestação de serviços por entidades integradas no SNS;
- c) Prestação de serviços por entidades convencionadas do SNS.

2. Os valores retidos nos termos do número anterior serão utilizados no pagamento às instituições credoras e considerados como adiantamentos realizados pela ACSS ao contrato-programa da entidade.

3. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte dos valores recebidos pelo Hospital relativos a projetos apresentados ao abrigo do Programa de Incentivo à Integração de Cuidados e à Valorização dos Percursos dos Utentes, em caso de incumprimento das obrigações a que se referem os n.ºs 1 e 2 da Cláusula 6ª.

C
H
Marta Simão

APÊNDICE I
Atividade Hospitalar



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

Handwritten initials: C, H

Handwritten signature: Maria João

Instituição:

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2018

	Doentes Equivalentes			Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
	ICM	N.º	%			
1. Consultas Externas:						
Nº de 1ªs consultas médicas (s/ majoração)				68,00 €	153.400	10.431.200,00 €
Nº de 1ªs consultas referenciadas (CTH)				75,00 €	55.200	4.140.000,00 €
Nº de 1ªs consultas (Telemedicina)				75,00 €	350	26.250,00 €
Nº de 1ªs consultas na comunidade (Saúde mental)				75,00 €		
Nº de 1ªs consultas descentralizadas nos CSP				75,00 €		
Nº de 1ªs consultas Cuidados Paliativos				75,00 €	500	37.500,00 €
Nº de 1ªs consultas CRe				75,00 €	3.000	225.000,00 €
Nº de 1ªs consultas CRI				75,00 €		
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				68,00 €	497.880	33.855.840,00 €
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				75,00 €	200	15.000,00 €
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				75,00 €		
Nº de consultas subsequentes descentralizadas nos CSP				75,00 €		
Nº de consultas subsequentes Cuidados Paliativos				75,00 €	2.050	153.750,00 €
Nº de consultas subsequentes CRe				75,00 €	6.500	487.500,00 €
Nº de consultas subsequentes CRI				75,00 €		
Valor Total das Consultas						49.372.040,00 €
2. Internamento:						
Doentes Saídos						
GDH Médicos	1,3765	23.888	95,86%	2.285,00 €	24.920	75.134.986,12 €
GDH Médicos Cuidados Paliativos	1,3765	10	95,86%	2.399,00 €	10	33.022,24 €
GDH Médicos CRe	1,3765	479	95,86%	2.399,00 €	500	1.581.765,06 €
GDH Médicos CRI	1,3765		95,86%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos	1,3765	8.455	95,86%	2.285,00 €	8.820	26.593.532,64 €
GDH Cirúrgicos CRe	1,3765	144	95,86%	2.399,00 €	150	475.520,18 €
GDH Cirúrgicos CRI	1,3765		95,86%	2.399,00 €		
GDH Cirúrgicos Urgentes	1,3765	4.553	95,86%	2.171,00 €	4.750	13.606.100,97 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRe	1,3765	326	95,86%	2.280,00 €	340	1.023.124,92 €
GDH Cirúrgicos Urgentes CRI	1,3765		95,86%	2.280,00 €		
Dias de Internamento de Doentes Crónicos						
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,00 €		
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				39,17 €		
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				39,17 €	43.800	1.715.646,00 €
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Instituições)				39,17 €		
Doentes Crónicos Ventilados				244,00 €	1.460	356.240,00 €
Doentes de Reabilitação Psicossocial				39,17 €		
Doentes Crónicos de Hansen				0,00 €		
Valor Total do Internamento						120.519.938,13 €
3. Episódios de GDH de Ambulatório:						
GDH Cirúrgicos	0,7051			2.285,00 €	13.202	21.270.448,51 €
GDH Cirúrgicos CRe	0,7051			2.399,00 €	70	118.407,44 €
GDH Cirúrgicos CRI	0,7051			2.399,00 €		
GDH Médicos	0,2018			2.285,00 €	28.000	12.911.164,00 €
GDH Médicos CRe	0,2018			2.399,00 €	200	96.823,64 €
GDH Médicos CRI	0,2018			2.399,00 €		
Valor Total dos GDH de Ambulatório						34.396.843,59 €
4. Urgências:						
Atendimentos (SU - Polivalente)				17M€/170.000 ep.	203.900	20.390.000,00 €
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				5M€/100.000 ep.		

Handwritten marks: a checkmark and the letters 'HP'.

Handwritten signature: "Marta Simão" in blue ink.

Atendimentos (SU - Básica)			1.4M€/35.000 ep.		
Emergência Pré-Hospitalar / Urgência					
Programa ECMO			21.606,00 €	10	216.060,00 €
Valor Total dos Atendimentos Urgentes					20.606.060,00 €
5. Sessões em Hospital de Dia:					
Base			20,00 €	45.000	900.000,00 €
Hematologia			294,00 €	0	0,00 €
Imuno-Hemoterapia			294,00 €	4.600	1.352.400,00 €
Psiquiatria			30,00 €	5.000	150.000,00 €
Psiquiatria - Unidades Socio-Ocupacionais			30,00 €		
Cuidados Paliativos			24,00 €	50	1.200,00 €
Valor Total do Hospital de Dia					2.403.600,00 €
6. Programas de Gestão da Doença Crónica					
VIH/Sida (doentes em TARC equivalente./ano)			5.997,00 €	3.070	18.410.790,00 €
Hepatite C (doentes tratados)			6.922,00 €	409	2.831.098,00 €
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica					
Pré-tratamento/seguimento 1º ano			8.408,00 €	16	134.528,00 €
Seguimento após 1º ano CFs III			22.555,00 €	124	2.796.820,00 €
Seguimento após 1º ano CF IV			162.563,00 €	1	162.563,00 €
Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora					
Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - Doentes equivalente/ano					
Cancro da mama (1º ano)			9.827,00 €	200	1.965.400,00 €
Cancro da mama (2º ano)			3.944,00 €	100	394.400,00 €
Cancro do cólon e reto (1º ano)			11.302,00 €	200	2.260.400,00 €
Cancro do cólon e reto (2º ano)			4.995,00 €	100	499.500,00 €
Cancro do colo do útero (1º ano)			12.023,00 €	50	601.150,00 €
Cancro do colo do útero (2º ano)			3.551,00 €	20	71.020,00 €
Cancro da Próstata (1º ano)			6.314,00 €	180	1.136.520,00 €
Cancro do Pulmão (1º ano)			16.901,00 €	180	3.042.180,00 €
Mieloma (1º ano)			24.879,00 €	80	1.990.320,00 €
Rastreios - Nº de Rastreios					
Rastreio do Cancro do Colo do Útero			67,50 €	22.126	1.493.505,00 €
Rastreio do Cancro do Cólon e Reto			378,41 €	2.356	891.533,96 €
Telemonitorização DPOC					
Elementos de Telemonitorização			1.296,00 €	15	19.440,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			2.053,00 €	15	30.795,00 €
Telemonitorização EAM					
Elementos de Telemonitorização			3.391,00 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €		
Telemonitorização ICC					
Elementos de Telemonitorização			1.621,00 €	15	24.315,00 €
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			1.342,00 €	15	20.130,00 €
PSCI (Centros de Tratamento autorizados pela DGS)					
Doentes Novos (Cuidados 1º ano) Eq./ano			2.700,00 €	79	213.300,00 €
Doentes em seguimento (Cuidados 2º ano e seguintes) Eq./ano			1.200,00 €	196	235.200,00 €
Programa Terapêutico PAF1					
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)			58.359,00 €	50	2.917.950,00 €
Doenças Lisossomais de Sobrecarga (doentes em tratamento Eq./ano) - CRe					
Doença de Gaucher			181.373,00 €	24	4.352.952,00 €
Doença de Fabry			119.485,00 €	7	836.395,00 €
Doença de Hurler			171.037,00 €	1	171.037,00 €
Doença de Hunter			411.356,00 €	2	822.712,00 €
Doença de Maroteaux-Lamy			385.325,00 €	2	770.650,00 €
Doença de Niemann-Pick			74.086,00 €	1	74.086,00 €
Doença de Pompe			196.668,00 €	8	1.573.344,00 €
Doenças Lisossomais de Sobre Carga CTP -CRe (doentes em tratamento Eq./ano)					
Doença de Gaucher (CRe)			179.281,00 €	6	1.075.686,00 €
Doença de Fabry (CRe)			117.915,00 €	2	235.830,00 €
Doença de Hurler (CRe)			168.147,00 €	0	0,00 €
Doença de Hunter (CRe)			408.466,00 €	0	0,00 €

Doença de Maroteaux-Lamy (CRE)			382.435,00 €	0	0,00 €
Doença de Niemann-Pick (CRE)			72.567,00 €	0	0,00 €
Doença de Pompe (CRE)			195.067,00 €	1	195.067,00 €
Doenças Lisossomais de Sobrecarga CTP (doentes em tratamento Eq./ano)					
Doença de Gaucher CTP			2.123,00 €		
Doença de Fabry CTP			1.601,00 €		
Doença de Hurler CTP			2.921,00 €		
Doença de Hunter CTP			2.921,00 €		
Doença de Maroteaux-Lamy CTP			2.921,00 €		
Doença de Niemann-Pick CTP			1.550,00 €		
Doença de Pompe CTP			1.632,00 €		
Perturbações Mentais Graves					
Psicoses Esquizofrénicas (doente equivalente/ano)			1.519,00 €		
Psicoses Afetivas (doente equivalente/ano)			1.035,00 €		
Psicoses não Orgânicas (doente equivalente/ano)			799,00 €		
7. Programa de Tratamento Cirúrgico da Obesidade (PTCO)					
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Banda Gástrica			3.377,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Banda Gástrica - 1º Ano Follow Up			563,00 €		
Pré-avaliação + Cirurgia Bariátrica Bypass Gástrico			4.295,00 €		
Cirurgia Bariátrica - Bypass Gástrico - 1º Ano Follow Up			716,00 €		
Outras Técnicas			3.377,00 €		
8. PMA – Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade					
Consultas de Apoio à Fertilidade			88,00 €	690	60.720,00 €
Induções da Ovulação (IO)			133,00 €	25	3.325,00 €
Inseminações Intra-Uterinas (IIU)			335,00 €	157	52.595,00 €
Fertilizações In Vitro (FIV)			2.098,00 €	278	583.244,00 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides (ICSI)			2.308,00 €	176	406.208,00 €
Injeções Intra-Citoplasmáticas de Espermatozoides recolhidos cirurgicamente (ICSI c/ recolha cirúrgica)			2.937,00 €	16	46.992,00 €
Banco de Gâmetas					
Gâmetas Masculinos (packs)			1.405,00 €		
Gâmetas Femininos (packs)			2.825,00 €		
9. Saúde Sexual e Reprodutiva					
IVG até 10 semanas					
Medicamentosa (n.º I.V.G.)			283,00 €	580	164.140,00 €
Cirúrgica (n.º I.V.G.)			369,00 €	0	0,00 €
Diagnóstico Pré-Natal					
Protocolo I			38,00 €	1	38,00 €
Protocolo II			65,00 €	1	65,00 €
10. Sessões de Radioncologia					
Tratamentos simples			105,00 €	21.500	2.257.500,00 €
Tratamentos complexos			251,00 €	13.800	3.463.800,00 €
11. Colocação de Implantes Cocleares					
Implante coclear unilateral			18.750,00 €	5	93.750,00 €
Implante coclear bilateral			32.500,00 €	1	32.500,00 €
12. Serviços Domiciliários					
Consultas Domiciliárias			38,00 €	1.250	47.500,00 €
Hospitalização Domiciliária	1,3765		1.714,00 €		
13. Centros Especializados de Reabilitação					
Diária de Internamento					
Ambulatório					
14. Lar (IPO)					
			63,00 €		
15. Outros:					
Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório (Patologias abrangidas pelo CP)					5.325.521,88 €
Sistema de Atribuição de Produtos de Apoio (SAPA)					244.461,46 €
Programa de Incentivo à Integração de Cuidados					4.374.290,23 €
Internos					5.400.816,00 €

Valor da Produção Contratada	307.157.605,25 €
Incentivos Institucionais	16.166.189,75 €
Custos de Contexto	
Valor Total do Contrato	323.323.795,00 €

↙

HP

Maria Lúcia

APÊNDICE II
Objetivos de Acesso, Desempenho Assistencial e Eficiência



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

C

H

Made Simão

Instituição:

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2018

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	60,00	
A. Acesso	15,00	
A.1 Percentagem das primeiras consultas médicas no total de consultas médicas	3,00	29,5
A.2 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	3,00	8,6
A.3 Mediana de tempo de espera da LIC, em meses	3,00	3,2
A.4 Percentagem de episódios de urgência atendidos dentro do tempo de espera previsto no protocolo de triagem	3,00	99,7
A.5 Percentagem de doentes referenciados para a RNCCI, avaliados/confirmados pela EGA até 2 dias úteis após a referência, no total de doentes referenciados para a RNCCI	3,00	80,0
B. Desempenho Assistencial	25,00	
B.1 Percentagem de doentes saldos com duração de internamento acima do limiar máximo	3,00	1,46
B.2 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório, para procedimentos tendencialmente ambulatorizáveis	3,00	30,0
B.3 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas	3,00	45,8
B.4 Índice de risco e segurança do doente	2,00	9
B.5 Índice PPCIRA	8,00	10
B.6 Quota de Biossimilares em unidades, por DCI (Infliximab, Rituximab, Etanercept), em 2018		
B.6.1 Quota Biossimilares por DCI (Infliximab)	2,00	44
B.6.2 Quota Biossimilares por DCI (Rituximab)	2,00	15
B.6.3 Quota Biossimilares por DCI (Etanercept)	2,00	15
C. Eficiência	20,00	
C.1 Percentagem dos custos com horas extraordinárias, suplementos e fornecimentos de serviços externos III (selecionados) no total de custos com pessoal	5,00	12,2
C.2 Custos com pessoal por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Custos com produtos farmacêuticos por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
C.2 Custos com material consumo clínico por doente padrão	5,00	valor do melhor do grupo
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
	40,00	
Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado	10,00	75,00
Percentagem doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera > TMRG	5,00	12,00
Despesa de medicamentos faturados por utilizador (PVP)	10,00	136,65
N.º de projectos de articulação implementados com os CSP	10,00	4,00
Demora média antes da cirurgia	5,00	0,70

Objetivos de Desempenho do Serviço de Urgência

	Pesos Relativos (%)	Meta
U.1 Peso dos episódios de urgência com prioridade atribuída Verde/Azul/Branca	25,00	50,00
U.2 Peso dos episódios de urgência com internamento	25,00	10,80
U.3 Peso dos utilizadores frequentes (> 4 episódios), no total de utilizadores do Serviço Urgência	25,00	2,50
U.4 Rácio Consultas Externas/ episódios de urgência	25,00	3,00

NÍVEL DE DESEMPENHO RELATIVO (Benchmarking)

Áreas
A. Acesso
1. Percentagem de utentes referenciados dos cuidados de saúde primários para consulta externa atendidos em tempo adequado
2. Percentagem de doentes cirúrgicos inscritos em LIC com tempo de espera ≤ TMRG
B. Qualidade
1. Percentagem reinternamentos em 30 dias, na mesma grande categoria de diagnóstico
2. Índice de mortalidade ajustada
3. Índice de demora média ajustada
4. Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis
5. Demora média antes da cirurgia
C. Eficiência
1. Custos Operacionais por doente padrão
2. Doente padrão por Médico ETC
3. Doente padrão por Enfermeiro ETC
4. Percentagem de embalagens de medicamentos genéricos prescritos, no total de embalagens de medicamentos prescritos

C
H

Maria João

APÊNDICE III
Programas Específicos



S
H
Marta Simão

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

Faturação de MCDT realizados por prescrição dos ACES, no âmbito da GPRSNS

Patologia Oncológica da Cabeça e Pescoço

**APÊNDICE IV
Penalidades**




 H
 Mate Simão

Nos termos do n.º 1 da Cláusula 7ª do presente Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 3% do valor do Acordo Modificativo pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
Programas de promoção e adequação do acesso (36%)	A.1 SIGA - Redução da % da LIC > TMRG face a 31 de dezembro de 2017, em pelo menos 10% (3%)	Variação da % da LIC > TMRG > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.2 SIGA – Redução do nº de inscritos em LIC, face a 31 de dezembro de 2017, em pelo menos 5% (3%)	Variação da LIC > -5% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.3 SIGA – Redução da % cancelamentos de inscritos para cirurgia, face a 2017, em pelo menos 10% (3%)	Variação do nº de cancelamentos > -10% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.4 SIGA – Redução de 25% no número de cirurgias canceladas, face a 2017 (3%)	Variação do nº de cirurgias canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.5 SIGA – Redução de 25% no número de consultas externas canceladas, face a 2017 (3%)	Variação do nº de consultas canceladas > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A. 6 SIGA – Cumprimento do prazo de 5 dias para a triagem dos pedidos de 1ª consulta (3%)	Tempo médio de triagem > 5 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.7 SIGA - Peso das primeiras consultas de dermatologia realizadas por telemedicina no total de primeiras consultas de dermatologia igual ou superior a 50% (3%) * * No caso das instituições que não têm consulta de dermatologia o indicador A.8 assume um peso de 6%	1ªs consultas dermatologia realizadas por telemedicina (CTH) / Total de 1ªs consultas de dermatologia (CTH) < 50% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.8 SIGA – Redução de 25% no número de pedidos de 1ª consulta recusados (3%)	Variação, face a 2017, do nº de pedidos recusados > -25% P= valor contrato x 3% x 3%
	A.9 RNCCI – Tempo médio de avaliação das EGA =< 2 dias (3%)	Tempo médio de avaliação das EGA > 2 dias P = valor contrato x 3% x 3%
	A.10 Paliativos – Tempo médio de resposta da EIHS CP =< 48 horas dias úteis (ou 72 h fds) (3%)	Tempo médio de resposta da EIHS CP > 48h P = valor contrato x 3% x 3%
	A.11 Variação do recurso ao exterior para realização de MCDT (3%)	Variação dos número de MCDT realizados no exterior > -25% P = valor contrato x 3% x 3%
	A.12 Variação dos encargos SNS com medicamentos biológicos, face a 2017 (3%)	Variação dos encargos > Variação média nacional P = valor contrato x 3% x 3%
B. Reporte e publicação de informação de gestão (10%)	B.1 Reporte mensal SICA - % dados com incoerências inferior a 1% (2%)	Relatório qualidade de dados em cada mês com apuramento incoerências superior a 1%, P = valor contrato x 3% x 2% (1/12)
	B.2 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente até ao dia 10 (2%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% x (1/12)
	B.3 Reporte de informação sobre Contabilidade Analítica de 2017 (2%)	Reporte em data posterior ao encerramento de contas de 2017 P = valor contrato x 3% x 2%
	B.4 Publicação no Portal do SNS dos Instrumentos de gestão obrigatórios (2%)	Disponibilização < 90% P = valor contrato x 3% x 2%
	B.5 RON – Reporte mensal de Informação para o Registo Oncológico Nacional (2%)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento P = valor contrato x 3% x 2% (1/12)
C. Registo, consulta, partilha de informação e desmaterialização de processos (20%)	C.1 Utilização do sistema de registo biométrico por parte dos profissionais (Despacho n.º 9397/2017) (2%)	Utilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%

	C.2 Registo de encargos mensais processados com prestadores de serviços efetuados no sistema RHV (Despacho n.º 140/2016) (2%)	Registo = 100% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.3 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.4 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.5 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%)	Disponibilização < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.6 Percentagem de episódios de urgência com consulta à PDS (2%)	Consultas < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.7 Percentagem de episódios de consulta externa com consulta à PDS (2%)	Consultas < 75% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.8 Percentagem de embalagens prescritas em Receita Sem Papel (RSP) (2%)	RSE < 95 % P = valor contrato x 3% x 2%
	C.9 % Notícias de nascimento, no total partos (2%)	Notícias < 85% P = valor contrato x 3% x 2%
	C.10 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação Segurança Cirúrgica" (2%)	Taxa de registo < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
D. Cobrança de receita e gestão de stocks (4%)	D.1. Cobrança efetiva receita (2%)	Cobrança < 95% P = valor contrato x 3% x 2%
	D.2. Compras (conta 31) / Consumos (conta 61) (2%)	Rácio menor ou igual a 1 P = valor contrato x 3% x 2%
E. Desempenho económico-financeiro (30%)	E. Valor do EBITDA com desvio (positivo ou negativo) inferior a 5% face ao valor contratado	Valor do EBITDA com desvio (positivo ou negativo) superior a 5% face ao valor contratado P = valor do contrato x 3% x 30%





APÊNDICE V

CONCEITOS ASSOCIADOS ÀS PRESTAÇÕES DE SAÚDE

São considerados, de acordo com o Sistema de Metainformação do Instituto Nacional de Estatística, I.P. (INE), os seguintes conceitos associados às prestações de saúde.

Internamento e Ambulatório Cirúrgico e Médico:

1. Entende-se por doente internado o indivíduo admitido num estabelecimento de saúde com internamento, num determinado período, que ocupa cama (ou berço de neonatologia ou pediatria), para diagnóstico ou tratamento, com permanência de pelo menos 24 horas.
2. Entende-se por cirurgia um ou mais atos cirúrgicos, realizados sob anestesia geral, loco-regional ou local, com o mesmo objetivo terapêutico e/ou diagnóstico, realizado(s) por médico cirurgião em sala operatória.
3. Entende-se por cirurgia de ambulatório uma cirurgia programada que embora habitualmente efetuada em regime de internamento é realizada em regime de admissão e alta num período inferior a 24 horas, em instalações próprias e condições de segurança de acordo com a atual prática clínica.
4. Entende-se por ambulatório médico os episódios com permanência do doente inferior a 24 horas e com admissão programada, classificados em GDH que apresentem preço para ambulatório e cujos procedimentos efetuados constem da lista de procedimentos da Tabela II do Anexo II do Regulamento da tabela de preços do SNS em vigor.

Consultas Externas Médicas:

1. Entende-se por consulta médica, um ato em saúde no qual o médico avalia a situação clínica de uma pessoa e procede ao planeamento da prestação de cuidados de saúde, sendo realizada no âmbito de uma especialidade ou subespecialidade de base hospitalar que deve decorrer de indicação clínica.
2. Entende-se por primeira consulta no hospital, uma consulta médica em que o indivíduo é examinado pela primeira vez numa determinada especialidade em medicina, no âmbito de um episódio clínico.
3. Entende-se por consulta subsequente no hospital, uma consulta médica para verificação da evolução do estado de saúde do doente, prescrição terapêutica e/ou preventiva, tendo como referência a primeira consulta do episódio clínico.
4. Entende-se como teleconsulta, uma consulta médica síncrona (em tempo real) ou assíncrona, em que médico e doente não partilham o mesmo espaço físico.

Serviço de Urgência:

1. Entende-se como serviço de urgência de um hospital, uma unidade funcional clínica de um estabelecimento de saúde dotado de meios físicos, técnicos e humanos especializados, para tratamento de situações de urgência, que presta cuidados de saúde a indivíduos que acedem do exterior com alteração súbita ou agravamento do estado de saúde, a qualquer hora do dia ou da noite durante 24 horas.
2. Entende-se como episódio de urgência o conjunto de eventos, atos e correspondentes registos e documentos, relacionados com a prestação de cuidados de saúde a um indivíduo, que decorrem num serviço de urgência num determinado período de tempo.



Handwritten signature and initials in blue ink, located in the top right corner of the page.

Sessões de Hospital de Dia:

1. Entende-se como sessão de hospital de dia, uma sessão enquadrada num plano de cuidados individual realizado numa unidade orgânico-funcional de um estabelecimento de saúde, com espaço físico próprio e meios técnicos e humanos qualificados, onde o doente recebe cuidados de saúde de diagnóstico ou terapêutica, de forma programada, e permanece sob vigilância médica ou de enfermagem, por um período inferior a 24 horas.

Programas de Saúde:

É considerado o seguinte conceito associado a programas de saúde:

1. Entende-se como programa de vigilância em saúde, um programa no âmbito da saúde que consiste num conjunto de atividades dirigidas a determinados grupos vulneráveis ou de risco, segundo orientações técnicas oficiais, e que se insere num processo assistencial pré-definido, seja ele de prevenção da doença, de terapêutica ou de reabilitação.





APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Custos e Perdas



Handwritten signature

M. João Simão

Instituição:

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2018

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
612-Mercadorias			
616-Matérias de consumo	183.000.000,00 €	174.300.000,00 €	-4,8%
6161-Produtos Farmacêuticos	143.598.508,17 €	132.300.000,00 €	-7,9%
61611-Medicamentos	131.093.620,17 €	120.300.000,00 €	-8,2%
61612/9-Reagentes/Outros produtos farmacêuticos	12.504.888,00 €	12.000.000,00 €	-4,0%
6162-Material consumo clínico	37.249.491,83 €	39.750.000,00 €	6,7%
6163-Produtos alimentares	25.749,00 €	30.000,00 €	16,5%
6164-Material consumo hoteleiro	1.058.757,00 €	1.100.000,00 €	3,9%
6165-Material consumo administrativo	510.825,00 €	520.000,00 €	1,8%
6166-Material manutenção e conservação	556.669,00 €	600.000,00 €	7,8%
6169-Outro material de consumo			
Sub-Total	183.000.000,00 €	174.300.000,00 €	-4,8%
% S/ Total Geral	42,5%	41,5%	
6211-Assistência ambulatória			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastrenterologia			
62128-Pneumologia/Imunologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62139-Outros			
6214-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	12.500.000,00 €	12.500.000,00 €	0,0%
62181-Em entidades do M. Saúde	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €	0,0%
621811-Assistência ambulatória			
621812-Meios complementares de diagnóstico	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €	0,0%
621813-Meios complementares de terapêutica			
621814-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621815-Internamentos e transporte de doentes			
621819-Outros trabalhos executados no exterior			
62189-Em outras entidades	11.000.000,00 €	11.000.000,00 €	0,0%
621891-Assistência ambulatória			
621892-Meios complementares diagnóstico	4.000.000,00 €	4.000.000,00 €	0,0%
621893-Meios complementares terapêutica	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	0,0%
621894-Prescrição medicam. e cuid. farmac.			
621895-Internamentos e transporte de doentes	4.600.000,00 €	4.700.000,00 €	2,2%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	200.000,00 €	100.000,00 €	-50,0%
621897-Assistência no estrangeiro	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,0%
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €		
6219-Outros subcontratos	3.500.000,00 €	3.300.000,00 €	-5,7%
Sub-Total	16.000.000,00 €	15.800.000,00 €	-1,3%
% S/ Total Geral	3,7%	3,8%	
6221-Fornecimentos e serviços I	5.200.000,00 €	5.300.000,00 €	1,9%
6222-Fornecimentos e serviços II	880.000,00 €	700.000,00 €	-20,5%
6223-Fornecimentos e serviços III	27.000.000,00 €	27.100.000,00 €	0,4%
6229-Outros fornecimentos e serviços	40.000,00 €	30.000,00 €	-25,0%
Sub-Total	33.120.000,00 €	33.130.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	7,7%	7,9%	

63-Transf. correntes conced. e prest. sociais			
	% S/ Total Geral		
641-Remunerações dos órgãos directivos	440.000,00 €	440.000,00 €	0,0%
642-Remunerações de pessoal	146.533.916,00 €	146.560.600,00 €	0,0%
6421-Remunerações base do pessoal	101.955.155,00 €	101.981.839,00 €	0,0%
64211-RCTFP por tempo indeterminado	43.400.000,00 €	43.400.000,00 €	0,0%
64212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	13.800.000,00 €	13.800.000,00 €	0,0%
64213-Pessoal em regime Contrato Individual	44.000.000,00 €	44.000.000,00 €	0,0%
64214-Pessoal em qualquer outra situação	755.155,00 €	781.839,00 €	3,5%
6422-Suplementos de remunerações	26.589.774,00 €	26.589.774,00 €	0,0%
64221-Trabalho extraordinário	14.000.000,00 €	14.000.000,00 €	0,0%
642211-Horas extraordinárias	11.200.000,00 €	11.200.000,00 €	0,0%
642212-Prevenções	2.800.000,00 €	2.800.000,00 €	0,0%
64222-Trabalho em regime de turnos	4.100.000,00 €	4.100.000,00 €	0,0%
642221-Noites e suplementos	4.100.000,00 €	4.100.000,00 €	0,0%
642222-Subsídio de turno			
64223-Abono para falhas	1.600,00 €	1.600,00 €	0,0%
64224-Subsídio de refeição	6.000.000,00 €	6.000.000,00 €	0,0%
64225-Ajudas de custo	13.000,00 €	13.000,00 €	0,0%
64226/7-Vestuário e Art. Pess/Alim. e Alojam.			
642281-PECLEC/SIGIC	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	0,0%
642282/9-Outros Suplementos	1.275.174,00 €	1.275.174,00 €	0,0%
6423-Prestações sociais directas	125.000,00 €	125.000,00 €	0,0%
6424-Subsídios de férias e de Natal	17.863.987,00 €	17.863.987,00 €	0,0%
6425 - Prémios de desempenho			
643-Pensões	280.000,00 €	280.000,00 €	0,0%
645-Encargos sobre remunerações	33.725.026,00 €	33.725.026,00 €	0,0%
646-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	1.700.000,00 €	1.700.000,00 €	0,0%
647-Encargos sociais voluntários	250.000,00 €	250.000,00 €	0,0%
648-Outros custos com pessoal	610.047,00 €	610.047,00 €	0,0%
649-Estágios Profissionais			
Sub-Total	183.538.989,00 €	183.565.673,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	42,6%	43,7%	
65-Outros custos e perdas operacionais	98.000,00 €	98.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
66-Amortizações do exercício	9.600.000,00 €	9.600.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	2,2%	2,3%	
67-Provisões do exercício	500.000,00 €	500.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,1%	0,1%	
68-Custos e perdas financeiras	90.000,00 €	90.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
69-Custos e perdas extraordinários	4.500.000,00 €	3.200.000,00 €	-28,9%
% S/ Total Geral	1,0%	0,8%	
TOTAL GERAL	430.446.989,00 €	420.263.673,00 €	-2,4%

Handwritten signature: *Maria Simão*

APÊNDICE VI
Demonstração Previsional De Resultados - Proveitos e Ganhos



C
H

Maria Simão

Instituição:

Contratualização 2018

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
71-Vendas e prestações de serviços	340.692.584,67 €	335.766.679,65 €	-1,4%
711-Vendas	10.400,00 €	10.400,00 €	0,0%
712-Prestações de serviços	340.682.184,67 €	335.756.279,65 €	-1,4%
7121 - Instituições SNS	327.982.264,86 €	323.323.795,00 €	-1,4%
71211-Internamento - SNS CP	126.956.182,53 €	120.519.938,13 €	-5,1%
712111-GDH Médicos	78.706.486,06 €	76.749.773,42 €	-2,5%
712112-GDH Cirúrgicos	30.297.032,04 €	27.069.052,82 €	-10,7%
712113-GDH Cirúrgicos Urgentes	15.494.758,08 €	14.629.225,89 €	-5,6%
712114-Dias Internamento Doentes Crónicos	2.457.906,35 €	2.071.886,00 €	-15,7%
71212-Consulta - SNS CP	50.156.100,00 €	49.495.240,00 €	-1,3%
712121-Primeiras Consultas	13.692.350,00 €	14.983.150,00 €	9,4%
712122-Consultas Subsequentes	36.463.750,00 €	34.512.090,00 €	-5,4%
71213-Urgência/SAP - SNS CP	20.413.800,00 €	20.390.000,00 €	-0,1%
712131-Atendimentos (SU-Polivalente)	20.413.800,00 €	20.390.000,00 €	-0,1%
712132-Atendimentos (SU-Médica Cirúrgica)			
712139-Atendimentos (SU-Básica)			
71214-GDH Ambulatório	37.265.984,61 €	34.396.843,59 €	-7,7%
712141-GDH Cirúrgicos	24.464.928,74 €	21.388.855,95 €	-12,6%
712142-GDH Médicos	12.801.055,87 €	13.007.987,64 €	1,6%
71215-Hospital de dia - SNS CP	2.465.904,00 €	2.403.600,00 €	-2,5%
71218-Outras Prestações de Serviços de Saúde - SNS CP	90.724.293,72 €	96.118.173,28 €	5,9%
712181-Serviço domiciliário - SNS CP	46.968,00 €	47.500,00 €	1,1%
712182-Programas de gestão da doença crónica	57.311.567,00 €	58.363.141,96 €	1,8%
712183-Saúde Sexual e Reprodutiva	1.264.391,00 €	1.317.327,00 €	4,2%
7121831-IVG até às 10 semanas	141.500,00 €	164.140,00 €	16,0%
7121832-PMA Diagnóstico e Tratamento da Infertilidade	1.122.788,00 €	1.153.084,00 €	2,7%
7121833-Diagnóstico Pré-Natal	103,00 €	103,00 €	0,0%
712184-Plano de convergência/Custos de Contexto - SNS CP	14.355.675,18 €	16.166.189,75 €	12,6%
712185-Valor Capitacional (valor a facturar pelas ULS) - SNS CP			
712186-Sessões de Radioterapia	5.746.400,00 €	5.721.300,00 €	-0,4%
712187-Medicamentos de cedência em ambulatório	6.953.960,54 €	4.483.146,88 €	-35,5%
712188-Internos	5.045.332,00 €	5.400.816,00 €	7,0%
712189-Outras prestações serviços de saúde - SNS CP		4.618.751,69 €	
71219 - Outras prestações de serviços - SNS CP			
7122 - Outras Entidades Responsáveis	12.699.919,81 €	12.432.484,65 €	-2,1%
71221-Internamento	2.054.215,00 €	1.485.250,00 €	-27,7%
71222-Consulta	144.894,00 €	108.190,00 €	-25,3%
71223-Urgência/SAP	1.178.864,33 €	1.120.700,00 €	-4,9%
712231-Urgência	1.178.864,33 €	1.120.700,00 €	-4,9%
712232-Serviço de atendimento permanente			
712239-Outros			
71223-Urgência/SAP			
71224-Quartos particulares			
71225-Hospital de dia			
71226-Meios compl. de diagnóstico e terapêutica	1.895.385,98 €	2.371.118,00 €	25,1%
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
7122611-Patologia Clínica			
7122612-Anatomia patológica			
7122613-Imagiologia			
7122614-Cardiologia			
7122616-Medicina nuclear			
7122617-Gastroenterologia			
7122619-Outros			

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp	1.895.385,98 €	2.371.118,00 €	25,1%
7122621-Hemodiálise			
7122622-Medicina física e de reabilitação			
7122623-Litotricia			
7122624-Quimioterapia			
7122625-Radioterapia	17.185,98 €	22.999,00 €	33,8%
7122629-Outros	1.878.200,00 €	2.348.119,00 €	25,0%
71227 - Taxas moderadoras	7.100.000,00 €	7.100.000,00 €	0,0%
712271 - Consultas	1.800.000,00 €	1.800.000,00 €	0,0%
712272 - Urgência/SAP	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €	0,0%
712273 - Internamento			
712276 - Meios complementares diagnóst. e terapêut.	3.700.000,00 €	3.700.000,00 €	0,0%
712279 - Outros			
712261-Meios complementares diagnóstico - Outras Ent Resp			
712262-Meios complementares terapêutica - Outras Ent Resp			
71227 - Taxas moderadoras - Outras Ent Resp			
71228-Outras Prestações de Serviços de Saúde	326.560,50 €	247.226,65 €	-24,3%
712281-Serviço domiciliário			
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp	242.131,16 €	207.226,65 €	-14,4%
7122821-GDH Cirúrgicos	107.947,28 €	161.115,35 €	49,3%
7122822-GDH Médicos	134.183,88 €	46.111,30 €	-65,6%
712282-GDH de Ambulatório - Outras Ent Resp			
712289-Outras prestações serviços de saúde - Outras Ent Resp	84.429,34 €	40.000,00 €	-52,6%
71229 - Outras prestações de serviços			
712291 - Convenções internacionais			
712294 - Unidades terapêuticas de Sangue			
712295 - Serviços prestados pela ACSS, IP			
712296 - Análises sanitárias			
712299 - Outras			
71229 - Outras prestações de serviços - Outras Ent Resp			
Sub-Total	340.692.584,67 €	335.766.679,65 €	-1,4%
% S/ Total Geral	92,6%	93,6%	
72-Impostos e taxas			
% S/ Total Geral			
73-Proveitos suplementares	2.000.000,00 €	2.100.000,00 €	5,0%
% S/ Total Geral	0,5%	0,6%	
74-Transf. e subsídios correntes obtidos	1.520.000,00 €	1.720.000,00 €	13,2%
741-Transferências-Tesouro			
742-Transferências correntes obtidas	20.000,00 €	20.000,00 €	0,0%
7421-Da ACSS			
7422-Do PIDDAC			
7423-Do FSE			
7429-Outras Transferências Correntes Obtidas	20.000,00 €	20.000,00 €	0,0%
743-Sub. correntes obtidos-Outros entes públicos			
749-Sub. correntes obtidos-De outras entidades	1.500.000,00 €	1.700.000,00 €	13,3%
Sub-Total	1.520.000,00 €	1.720.000,00 €	13,2%
% S/ Total Geral	0,4%	0,5%	
75-Trabalhos para a própria entidade	1.800.000,00 €	1.800.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,5%	0,5%	
76-Outros proveitos e ganhos operacionais	19.300.000,00 €	14.500.000,00 €	-24,9%
7611-ACSS IP	8.000.000,00 €	2.500.000,00 €	-68,8%
762-Reembolsos	11.300.000,00 €	12.000.000,00 €	6,2%
763-Produtos de fabricação interna			
768-Outros não espec. alheios valor acrescentado			
769-Outros			
Sub-Total	19.300.000,00 €	14.500.000,00 €	-24,9%
% S/ Total Geral	5,2%	4,0%	
78-Proveitos e ganhos financeiros	100.000,00 €	100.000,00 €	0,0%
% S/ Total Geral	0,0%	0,0%	
79-Proveitos e ganhos extraordinários	2.640.000,00 €	2.640.000,00 €	0,0%

Mede Simido

% S/ Total Geral	0,7%	0,7%	
TOTAL GERAL	368.052.584,67 €	358.626.679,65 €	-2,6%

C

HP

Mate Simão

APÊNDICE VII
Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa



Handwritten initials and signature

Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2018

Handwritten signature: João Simão

	Valor Estimado 2017	Valor Contratualizado 2018	% Var 2018 / 2017
Método Direto			
Fluxos de Actividades Operacionais			
Recebimentos (+):	335.574.090,00 €	329.764.393,00 €	-1,73%
Contrato-programa (produção)	324.574.090,00 €	313.808.644,00 €	-3,32%
Dívidas de Terceiros (outras entidades)	8.000.000,00 €	11.955.749,00 €	49,45%
Contrato-Programa (convergência/Custos de Contexto)			
Incentivos			
Subsídios à Exploração			
Taxas Moderadoras (R)	3.000.000,00 €	4.000.000,00 €	33,33%
Outros (inclui outros operacionais e extraordinários)			
Pagamentos (-):	-330.200.462,32 €	-328.866.672,00 €	-0,40%
Fornecedores e outros c/c	-148.200.462,32 €	-146.300.999,00 €	-1,28%
Custos com Pessoal	-182.000.000,00 €	-182.565.673,00 €	0,31%
Transf. Correntes conced. e Prest. Sociais			
Outros (inclui outros operac. e extraord.)			
Fluxos de Actividades Operacionais	5.373.627,68 €	897.721,00 €	-83,29%
Fluxos de Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de (+):		19.599.451,00 €	
Investimentos Financeiros			
Imobilizações Corpóreas			
Imobilizações Incorpóreas			
Subsídios ao Investimento		19.599.451,00 €	
Juros e Proveitos Similares			
Dividendos			
Outros			
Pagamentos respeitantes a (-):	-6.000.000,00 €	-19.799.451,00 €	229,99%
Investimentos Financeiros	-100.000,00 €	-200.000,00 €	100,00%
Imobilizações Corpóreas	-5.900.000,00 €	-19.599.451,00 €	232,19%
Imobilizações Incorpóreas			
Fluxos de Actividades de Investimento	-6.000.000,00 €	-200.000,00 €	-96,67%
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de (+):			
Empréstimos Obtidos			
Aumentos de Capital e P. Suplementares			
Subsídios e Doações			
Vendas de Acções Próprias			
Cobertura de Prejuízos			
Pagamentos respeitantes a (-):			
Empréstimos Obtidos			
Amortizações de Contratos de Leasing			
Juros e Custos Similares			
Dividendos			
Reduções de Capital e P. Suplementares			
Aquisição de Acções Próprias			
Fluxos de Actividades de Financiamento			
Varição de Caixa e seus equivalentes	-626.372,32 €	697.721,00 €	-211,39%
Caixa no início do período	5.057.357,17 €	4.430.984,85 €	-12,39%
Caixa no fim do período	4.430.984,85 €	5.128.705,85 €	15,75%
TOTAL	0,00 €	0,00 €	

APÊNDICE VIII
Balanco Previsional - Ativo



C

H

Luís Simão

Instituição:

Contratualização 2018

Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

	AL - Activo Líquido 2017	AB - Activo Bruto 2018	AP - Amortizações ou Provisões 2018	AL - Activo Líquido 2018
Imobilizado				
Bens de domínio público				
451 - Terrenos e recursos naturais				
452 - Edifícios				
453 - Outras construções e infra-estruturas				
455 - Bens do património hist., artist. e cultural				
459 - Outros bens de domínio público				
445 - Imobilizações em Curso de Bens de Domínio Público				
446 - Adiantamento por Conta de Bens do Domínio Público				
Bens de domínio público				
Imobilizados Incorpóreos				
431 - Despesas de Instalação				
432 - Despesas de Investigação e Desenvolvimento				
443 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Incorpóreas				
449 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Incorpóreas				
Imobilizados Incorpóreos				
Imobilizações Corpóreas				
421 - Terrenos e Recursos Naturais	60.200.700,00	60.200.700,00	0,00	60.200.700,00
422 - Edifícios e Outras Construções	93.885.980,35	168.847.139,90	75.604.091,55	93.243.048,35
423 - Equipamento Básico	25.562.201,30	122.931.801,61	95.868.495,31	27.063.306,30
424 - Equipamento de Transporte	68.861,36	626.006,18	597.144,82	28.861,36
425 - Ferramentas e Utensílios	16.237,93	112.571,36	100.333,43	12.237,93
426 - Equipamento administrativo e Informático	3.817.899,29	31.519.849,19	26.734.592,90	4.785.256,29
427 - Taras e Vasilhame				
429 - Outras Imobilizações Corpóreas	5.271,14	296.460,94	292.057,80	4.403,14
442 - Imobilizações em Curso de Imobilizações Corpóreas	6.768.249,63	22.461.502,63	0,00	22.461.502,63
448 - Adiantamentos por Conta de Imobilizações Corpóreas				
Imobilizações Corpóreas	190.325.401,00	406.996.031,81	199.196.715,81	207.799.316,00
Investimentos Financeiros				
411 - Partes de Capital				
412 - Obrigações e Títulos de Participação				
414 - Investimentos em Imóveis				
415 - Outras Aplicações Financeiras	265.000,00	391.085,00		391.085,00
441 - Imobilizações em Curso de Investimentos Financeiros				
447 - Adiantamentos por Conta de Investimentos Financeiros				
Investimentos Financeiros	265.000,00	391.085,00		391.085,00
Circulante				
Existências				
36 - Matérias-primas, Subsidiárias e de Consumo	30.805.000,00	30.105.000,00		30.105.000,00
34 - Sub-produtos, Desperdícios, Resíduos e Refugo				
33 - Produtos Acabados e Intermédios				
32 - Mercadorias				
37 - Adiantamento por Conta de Compras				
Existências	30.805.000,00	30.105.000,00		30.105.000,00
Dívidas de Terceiros - Médio e Longo Prazo				
Dívidas de Terceiros - Curto prazo				
28 - Empréstimos Concedidos				
211 - Clientes c/c	1.365.718,00	1.265.718,00		1.265.718,00
213 - Utentes c/c	0,00	0,00		0,00
215 - Instituições do MS	49.960.829,00	61.631.168,00		61.631.168,00

218 - Clientes e Utentes de Cobrança Duvidosa	269.556,23	11.317.903,23	11.048.347,00	269.556,23
251 - Devedores pela Execução do Orçamento				
229 - Adiantamentos a Fornecedores	35.000,00	35.000,00		35.000,00
2619 - Adiantamentos a Fornecedores de Imobilizado	22.589,09	22.589,09		22.589,09
24 - Estado e Outros Entes Públicos	501.669,00	576.669,00		576.669,00
263/3/4+267+268 - Outros devedores	33.534.675,00	18.448.008,00		18.448.008,00
Dívidas de Terceiros - Curto prazo	85.690.036,32	93.297.055,32	11.048.347,00	82.248.708,32
Títulos Negociáveis				
151 - Ações				
152 - Obrigações e Títulos de Participação				
153 - Títulos da Dívida Pública				
159 - Outros Títulos				
18 - Outras Aplicações de Tesouraria				
Títulos Negociáveis				
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa				
13 - Contas no Tesouro	4.302.279,00	5.000.000,00		5.000.000,00
12 - Depósitos em Instituições Financeiras	100.060,67	100.061,00		100.061,00
11 - Caixa	28.645,18	28.645,00		28.645,00
Depósitos em Inst. Financ. e Caixa	4.430.984,85	5.128.706,00		5.128.706,00
Acréscimos e Diferimentos				
271 - Acréscimos de Proventos	299.804.118,00	322.884.309,31		322.884.309,31
272 - Custos Diferidos	5.000,00	5.000,00		5.000,00
Acréscimos e Diferimentos	299.809.118,00	322.889.309,31		322.889.309,31
Total de Amortizações			199.196.715,81	
Total de Provisões			11.048.347,00	
TOTAL do ACTIVO	611.325.540,17	858.807.187,44	210.245.062,81	648.562.124,63

C

H

M. L. Simão

APÊNDICE VIII
Balanco Previsional - Fundos Próprios e Passivo



Handwritten signature and initials

Instituição:
Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE

Contratualização 2018

Handwritten signature: João Simão

	Fundos Próprios e Passivo 2017	Fundos Próprios e Passivo 2018
Fundos Próprios		
51 - Património	256.863.333,00	256.863.333,00
56 - Reservas de Reavaliação	35.383.498,00	35.383.498,00
Sub-total	292.246.831,00	292.246.831,00
Reservas		
571 - Reservas Legais	2.692.645,00	2.692.645,00
572 - Reservas Estatutárias		
574 - Reservas Livres	8.637.840,92	8.637.840,92
575 - Subsídios	13.562.498,63	13.562.498,63
576 - Doações	4.471.024,96	4.471.024,96
577 - Reservas Decorrentes da Transferência de Ativos	21.060.982,55	21.060.982,55
Sub-total	50.424.992,06	50.424.992,06
Resultados Transitados	-411.221.595,00	-473.616.000,00
Resultado Líquido do Exercício	-62.394.404,33	-61.656.993,35
Fundo Patrimonial	-130.944.176,27	-192.601.170,29
Passivo		
Provisões		
291 - Provisões para Cobranças Duvidosas		
292 - Provisões para Riscos	2.858.828,00	3.258.828,00
Provisões	2.858.828,00	3.258.828,00
Dívidas a Terceiros - Médio e Longo Prazo		
Terceiros		
213 - Utentes c/c		
219 - Adiantamentos de Clientes, Utentes e Instit. MS	218.756.436,00	230.115.080,00
221 - Fornecedores c/c	325.367.102,00	393.266.103,00
228 - Fornecedores - Facturas recep. e conf.	892.925,00	850.000,00
23 - Empréstimos obtidos		
252 - Credores pela Execução do Orçamento		
2611 - Fornecedores de imobilizado c/c	1.000.000,00	6.800.549,00
24 - Estado e Outros Entes Públicos	6.499.691,00	6.500.000,00
261/3/4 - Outros Credores	82.763.345,00	92.991.345,00
Terceiros	635.279.499,00	730.523.077,00
Acréscimos e Diferimentos		
273 - Acréscimos de Custos	77.244.360,00	80.744.360,00
274 - Proveitos Diferidos	26.887.029,44	26.637.029,92
Acréscimos e Diferimentos	104.131.389,44	107.381.389,92
Passivo	742.269.716,44	841.163.294,92
Fundos Próprios e Passivo	611.325.540,17	648.562.124,63